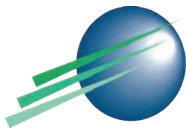




1994 - 2014

**ՔՄԱՆԱՄՅԱ
ԲԵՂՄՆԱՎՈՐ ՈՒՂԻ**

Երևան 2015



Ռազմավարական եւ ազգային հետազոտությունների հայկական կենտրոնը (ՌԱՀՀԿ) 1994թ. հիմնադրել է ՀՀ առաջին արտգործնախարար Րաֆֆի Կ. Հովհաննիսյանը՝ արժանանալով հայաստանյան եւ Սփյուռքի աջակիցների լայն շրջանակների գորակցությանը: Հետեւելով համաշխարհային զարգացումներին, գիտելիքների հիմքեր խարսխելով, հանրության հետ երկխոսություն ծավալելով՝ Կենտրոնը հետխորհրդային տիրույթում հանդես է գալիս որպես երկրաքաղաքական ստեղծագործական մտածողություն ձեւավորող եւ միջազգային միջավայրի համապարփակ ընկալմանը նպաստող ուժ: Վերջին շրջանում Կենտրոնն առաջնահերթ տեղ է հատկացնում տարածաշրջանային անվտանգության ու համագործակցության, քաղաքացիական կրթության, պետության եւ ազգի համար վճռորոշ ներքին ու արտաքին քաղաքականությունների կիրառական հետազոտությանը:

The Armenian Center for National and International Studies (ACNIS) is a leading independent strategic research center located in Yerevan, Armenia. As an independent, objective institution committed to conducting professional policy research and analysis, ACNIS strives to raise the level of public debate and seeks to broaden public engagement in the public policy process, as well as fostering greater and more inclusive public knowledge. Founded in 1994, ACNIS is the institutional initiative of Raffi K. Hovannisian, Armenia's first Minister of Foreign Affairs. Over the past fifteen years, ACNIS has acquired a prominent reputation as a primary source of professional independent research and analysis covering a wide range of national and international policy issues.

- © Ռազմավարական եւ ազգային հետազոտությունների հայկական կենտրոն (ՌԱՀՀԿ), 2015
- © Armenian Center for National and International Studies (ACNIS), 2015

Խմբագիրներ՝
Համակարգչային ծեփավորող՝

Գեորգ Լալայան, Աշխեն Մուշեղյան
Աշոտ Թուրաջյան

ԲՈՎԱՆԴԱԿՈՒԹՅՈՒՆ TABLE OF CONTENTS

Հայաստանյան քաղաքական միջին առաջնեկը	4
Քսանամյա բեղմնավոր ուղի	5
Շնորհավորանքներ, բարեմաղթանքներ	26
ՌԱՀՀԿ 20-րդ տարեդարձի տոնակատարության հայտագիր	44

THE CENTER AT A GLANCE

Welcome Address from the Board of Directors	32
Twenty Years	33
A Historical Outline	34
The Center's Recent Events and Activities	40
ACNIS 20 th Anniversary Celebration Program	45
The Center in the Media	47
The Center's Publications Over the Years	54
Our Strategic Partners	74

Հայաստանյան քաղաքական միջի առաջնեկը

Ցանկացած պետության համար, որը բռնել է անկախության ուղին, քաղաքական միջի զարգացումն առաջնահերթ խնդիր է: Ներքին եւ արտաքին հիմնախնդիրների «առյուծի բաժինը» միշտ բաժին է ընկնում հենց քաղաքական միջի տկարությանը:

Ազգային ու միջազգային իրողությունները ճիշտ գնահատելու՝ հասարակության եւ, առաջին հերթին, քաղաքական դասի անկարողությունը ժողովրդին թողնում է բախտի քմահաճույքին, կաշկանդում նրան անվերջանալի մարտահրավերների ճիրաններում: Դա ազգին ետ է պահում քաղաքակրթական գործընթացներից: Ազգային նպատակները մնում են որպես հավերժ երազանքներ, իսկ առկա իրողությունները՝ անբարեհարմարության հավերժական աղբյուր:

Եվ պատահական չէ, որ 1990-ականների սկզբին անկախություն ձեռք բերած բոլոր հեղինակալիկ երկրներում սկսեցին հիմնվել պետական եւ անկախ քաղաքագիտական կենտրոններ:

Համակարգային նոր իրողությունները պահանջում էին նոր գիտելիքներ ու հմտություններ, որոնք չունեին փաստամյակներ շարունակ ամբողջատիրական վարչակարգում ապրող երկրի հասարակությունը: Նորանկախ երկրներում սկսեցին արդյունավետության այս կամ այն չափաբաժնով գործել քաղաքական միջի ձեւավորման օջախներ, որոնց նշանակությունը հսկայական է:

1994-ին Հայաստանում հիմնադրված ՌԱՀՀԿ-ին բախտ վիճակվեց ոչ միայն դառնալ քաղաքական միջի արտադրող ազդեցիկ կենտրոն, այլեւ վերապրել ու հաղթահարել պետականաշինության անցման շրջանի բոլոր դժվարությունները: Փառք ու պատիվ բոլոր ժամանակներում ներդաշն աշխատած սրբեղծագործ անձնակազմին, հիմնարկի հովանավորներին ու կազմակերպիչներին: Հատուկ երախտագիտության են արժանի հիմնադիրները, ովքեր միշտ հավատացել եւ հավատում են ձեռնարկած գործի հաջողությանը:

Քսան փարվա բարձունքից կարելի է համարձակորեն պնդել, որ Հայաստանում քաղաքագիտական հանրության կայացմանն աջակցելու խնդիրը լուծվեց ոչ առանց ՌԱՀՀԿ-ի ակտիվ մասնակցության: Կենտրոնը դարձավ արդյունավետ գործող «կադրերի դարբնոցի» վառ օրինակ՝ ընդ որում պահպանելով երկրում անկախ ու այլընտրանքային միջի զարգացման առաջնությունը:

Անընդմեջ եւ անդուլ աշխատանքի քսան փարին փոքր ժամանակ չէ: ՌԱՀՀԿ գործունեությունը ցույց տվեց, որ նպատակասլաց աշխատանքն ի զորու է արմատապես փոխել հանրության մտածողությունը՝ մարդկանց մեջ սերմանելով իրավագիտակցություն եւ երկրում ու աշխարհում կատարվող քաղաքական զարգացումները ողջամտորեն գնահատելու կարողություն:

Հեռու չէ այն օրը, երբ երկրում կձեւավորվի նաեւ ողջամիտ քաղաքական օրակարգ, ինչը նշանակում է, որ ազգային երազանքները եւս կարելի է իրողություն դարձնել, իսկ ազգային իրողությունները՝ բարենորոգ միջավայր:

Աշխարհը շարժման մեջ դնողը միտքն է՝ սա է քսանամյա մեր մտավոր մաքառումից ծնված համոզմունքը:

Մանվել Սարգսյան
ՌԱՀՀԿ տնօրեն

Քսանանյա բեղմնավոր ուղի



Դա 1994 թվականի հոկտեմբերի 5-ին էր: Հռչակավոր գրող և հասարակական գործիչ Հովհաննես Թումանյանի տուն-թանգարանում տեղի ունեցավ Ռազմավարական և ազգային հետազոտությունների հայկական կենտրոնի (ՌԱՀՀԿ) հանդիսավոր բացումը՝ ազատ ու անկախ Հայաստանի համար աննախադեպ մի արարողություն: Հայոց նորաստեղծ պետությունում առաջին անգամ էր հիմնվում հետազոտական մի կենտրոն, որն ուներ երկրի քաղաքական, սոցիալ-տնտեսական, գիտամշակութային ոլորտների գործունեությունը համակողմանի ուսումնասիրելու, վերլուծելու և բոլոր բնագավառների վերաբերյալ «դեղատոմսեր» առաջարկելու առաքելություն:

Խորհրդային Միության տարիներին հանրապետական մայրաքաղաքներից և ոչ մեկը, բացառությամբ Մոսկվայի, չունեւր այդօրինակ հաստատություն: Միության մայրաքաղաքում պետական մակարդակով գործում էին Ռուսաստանի Գիտությունների ակադեմիայի ԱՄՆ-ի և Կանադայի ինստիտուտը, որի անփոփոխ ղեկավարն ընդհուպ մինչեւ 1995 թվականը ակադեմիկոս Գ. Ա. Արբատովն էր, ինչպես նաեւ Արեւելագիտության ինստիտուտը, որը երկար տարիներ գլխավորում էր ակադեմիկոս Ե. Մ. Պրիմակովը: Կային էլի մի քանիսը:



Սակայն ԽՍՀՄ-ում նմանատիպ հետազոտական կենտրոնները պետական ենթակայության տակ էին և իրենց գնահատականների ու հետեւությունների մեջ անկախ չէին: Իսկ Հայաստանում, Միացյալ Նահանգների ու Եվրոպայի օրինակով, ստեղծվել էր անկախ կառույց, որի տեսական և գործնական հետազոտությունները կախում չունեին ոչ կուսակցական պատկանելությունից, ոչ էլ վարվող պետական քաղաքականությունից: Ժամանակը ցույց տվեց, որ միայն անկախ ու չկաշկանդված միտքն է ի գործու տալ առավել անաչառ գնահատականներ ու կանխատեսումներ, որոնք հավանականության բարձր չափաբաժնով հետազայում իրականանում էին:



Ինչպէս ստեղծվեց կենտրոնը: Հղացումը Հայաստանի Հանրապետության արտաքին գործերի առաջին նախարար Րաֆֆի Հովհաննիսյանինն էր: Րաֆֆին ծնվել է ԱՄՆ Կալիֆոռնիայի նահանգում, ականավոր պատմաբան Ռիչարդ Հովհաննիսյանի եւ բժշկագիտության դոկտոր Վարդիթեր Կոճոլոզյան-Հովհաննիսյանի ընտանիքում: Փայլուն կրթություն էր ստացել Ամերիկայի լավագույն բուհերում եւ պաշտոնական առաջընթացի մեծ հեռանկար ուներ իր ծննդավայրում, որտեղ աշխատում էր բավական հեղինակավոր միջազգային իրավաբանական ընկերություններից մեկում: Սակայն Հայրենիքում կատարված աննախադեպ արհավիրքը՝ Սպիտակի 1988թ. դեկտեմբերյան երկրաշարժը, շուտ տվեց բարեհաջող դասավորված նրա կյանքի ու աշխատանքային գործունեության ընթացքը:

Երեսուն տարին տակավին չբոլորած հայրենասեր երիտասարդը՝ թողնելով ամեն ինչ, բժշկուհի մայրիկի հետ շտապեց Գյումրի եւ Սպիտակ՝ օգնության ձեռք մեկնելու աղետյալ հայրենակիցներին: Եկավ, տեսավ եւ... մնաց մշտապես՝ հետագայում Երեւան տեղափոխելով նաեւ ընտանիքը. տիկնոջը՝ Արմենուհի Հովհաննիսյանին, եւ մանկահասակ երեխաներին: Նա պատրաստ էր իր բնատուր տաղանդը, ամերիկյան 4 համբավավոր բուհերում ստացած խոր գիտելիքներն ու անհատնում եռանդը ծառայեցնել ավերակներից հառնող Մայր-հայրենիքի ծաղկման եւ ժողովրդի բարօրության գործին: Այդպիսի մարդիկ չեն կարող աննկատ մնալ, Րաֆֆին սիրվեց ժողովրդի կողմից, իսկ նորանկախ երկրի ղեկավարությունը 1991թ. հոկտեմբերին նրան վստահեց արտաքին գործերի նախարարի պաշտոնը: Փաստորեն գրոյից, այսինքն՝ ինքնուրույն դիվանագիտական աշխատանքի փորձի բացակայության պայմաններում, Հովհաննիսյանը կայացրեց հայրենի արտաքին քաղաքական գերատեսչությունը՝ որպես ժամանակի ամենագործուն պետական կառույցներից մեկը:



Նախարարի պաշտոնից հրաժարական տալուց հետո, որի պատճառը քաջ հայտնի է հանրությանը, Րաֆֆի Հովհաննիսյանը քաղաքագետ Տիգրան Հայրապետյանի հետ ձեռնարկեց ՌԱՀՀԿ-ի հիմնադրման գործը՝ համատեղ մշակելով ապագա Կենտրոնի գործունեության հալեցակարգը եւ հղացած գաղափարը կյանքի կոչելու ծրագիրը։ Այնուհետեւ հարկ եղավ գրասենյակային տարածք վարձակալել Հակոբ Պարոնյանի անվան երաժշտական կոմեդիայի պետական թատրոնի շենքում եւ այն հագեցնել անհրաժեշտ կազմակերպչական, սարքավորումներով ու կահույքով։



ՌԱՀՀԿ-ի նախասկզբնական կադրային զինանոցը բավական համեստ էր. հիմնադիր նախագահից բացի, աշխատակցում էին եւս 7 հոգի՝ փոխտնօրեն եւ միաժամանակ գիտական հետազոտությունների ղեկավար Տիգրան Հայրապետյանը՝ այժմ լուսահոգի, իրանագետ Էմմա Բեգիջանյանը, թուրքագետ Հակոբ Չաքրյանը, լրագրող Աղասի Ենոքյանը, գործավար-քարտուղարուհի Սոնյա Բազիկյանը, վարչական մասի պատասխանատու Կարապետ Կալենյանը, տեխնիկական աշխատող եւ համատեղությամբ վարորդ Սուրեն Ավագյանը։ Ամիսներ անց անձնակազմը համալրվեց փորձագիտական հակումներ ունեցող նոր մասնագետներով, որոնց մեծ մասը՝ լինելով պատմաբաններ եւ արեւելագետներ, հիմնալի տիրապետում էին նորագույն պատմությանն ու տեղի ունեցող իրադարձությունների տրամաբանությանը, իսկ փորձագիտական իրենց հմտությունները զարգացրին արդեն գործնական աշխատանքի ընթացքում։



Համալրումը շահեկան եղավ ոչ միայն քանակապես, այլև որակական առումով, երբ 90-ականների կեսերից սկսած՝ ՌԱՀՀԿ եկան ամենաբազմազան տարածագոտիների ու թեմատիկ ընդգրկումների գծով փորձագետ-վերլուծաբաններ Գայանե Նովիկովան, Ներսես Մկրտչյանը, Մովսես Արիստակեսյանը, Մաթեոս Տեր-Մանվելյանը, Ֆելիքս Տեր-Մարտիրոսովը, Աղավնի Կարախանյանը, Անահիտ Մկրտչյանը, Մանվել Սարգսյանը, Ալեքսանդր Գրիգորյանը, Մկրտիչ Զարդարյանը, Աղասի Թադևոսյանը, Բագրատ Սադոյանը, Վրեժ Զիջիյանը, Արամ Հարությունյանը, Սերգեյ Շաքարյանցը, ինչպես նաև հետազոտական աշխատանքները համակարգող տնօրեն Արշավիր Գաբունյանը, գրասենյակային մենեջեր Սամվել Մուրադյանը, համակարգչային դիզայներ Անդրանիկ Մուրադյանը, վարչական օգնական Շուշանիկ Խաթամաջյանը, տեքստերի խմբագրության ու թարգմանության համար պատասխանատուներ Էմիրա Սարվազյանը, Սյուզան Մարուխյանը, Զառա Օհանյանը, Թամար Ստեփանյանը եւ ուրիշներ:



Շատ չանցած, ի հայտ եկավ Կենտրոնի առաջին տպագիր արտադրանքը՝ մամուլում հրապարակված աշխատանքների անդրանիկ պրակը: Իսկ 1997թ. ապրիլին անգլերեն լեզվով լույս տեսավ «Mountainous Karabakh: A White Paper» գիրքը, որն անսախառնեպ հաջողություն ունեցավ եւ մեծ պահանջարկ էր վայելում Հայաստանի ու աշխարհի տարբեր միջազգային կազմակերպություններում եւ ՀՀ-ում հավատարմագրված օտարերկրյա ներկայացուցչություններում:

Գործունեության առաջին ամիսներից սկսած ՌԱՀՀԿ-ն, բացի փորձագիտական առանձին հոդվածներից, մենագրություններից ու հատուկ ժողովածուներից, սեփական ուժերով թողարկում էր «Հայացք Երեւանից» լրատվական-վերլուծական եռամսյա պարբերականը, որի էջերում իրենց անաչառ արտացոլումն էին գտնում ինչպես Հայաստանի եւ Արցախի ներքին խնդիրներն ու մարտահրավերները, այնպես էլ տարածաշրջանի եւ միջազգային կյանքի զարգացումները:



1998թ. սկզբին պարբերականին փոխարինելու եկավ նույնանուն, բայց արդեն ամենամսյա քաղաքական, հասարակական, մշակութային վերլուծական պատկերագրող հանդեսը, որի գլխավոր խմբագիրն էր Վալերի Այդինյանը՝ այժմ լուսահոգի: «Նորացված» ամսագրի շուրջ համախմբվել էր ոչ միայն աշխատակցային, այլև հեղինակային բավական հոծ ու արհեստավարժ կազմ՝ լրագրողներ Հրաչուհի Փալանդուլյանը (խմբագիր), Գեորգ Լալայանը (թարգմանիչ եւ խմբագիր), Կարինե Յալանդյանը (սրբագրիչ), թարգմանիչներ Նունե Այդինյանը, Մարինե Մարգարյանը, Լեոնիդ Զուլֆուղարյանը, հեղինակներից՝ ակադեմիկոս Գրիգոր Գուրզադյանը, ԵՊՀ դասախոս Արամ Հարությունյանը, պատմական գիտությունների թեկնածու Հայկ Դեմոյանը, լրագրողներից՝ Սերգեյ Գալոյանը, Լիլիթ Պողոսյանը, Ասպրամ Ծառուկյանը, Գեորգ Հարությունյանը, Կարմեն Դավթյանը, Արմեն Հակոբյանը, Սուսաննա Պետրոսյանը եւ շատ ուրիշներ: Սակայն ամենաակտիվ հեղինակները, որոնք գրեթե յուրաքանչյուր համարում հանդես էին գալիս օրախնդիր թեմաներ արծարծող վերլուծական հոդվածներով, Կենտրոնի վերը թվարկված փորձագետներն էին: «Հայացք Երեւանից» հանդեսը հրատարակվեց մինչեւ 2003 թվականը:

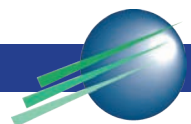




2000 թվականը Ռազմավարականի կյանքում նշանավորվեց «Տարածաշրջանային եւ անդրտարածաշրջանային համագործակցության ու հակամարտությունների կարգավորման հեռանկարները» թեմայով երկօրյա միջազգային համաժողովով: Այն անցկացվեց սեպտեմբերի 27-28-ին՝ Լինսի հիմնադրամի, ԵԱՀԿ-ի, ՀՀ Կենտրոնական բանկի, «Տիգրան Մեծ» հրատարակչության եւ «KPMG Հայաստան» ընկերության օժանդակությամբ: Համաժողովին մասնակցող դեսպանների ու դեսպանությունների աշխատողների, միջազգային կառույցների բարձրաստիճան պաշտոնյաների, պետական եւ ռազմական ականավոր գործիչների թվում էին ՀՀ Պաշտպանության փոխնախարար, գեներալ Արթուր Աղաբեկյանը, Հայաստանի ԱԳ փոխնախարար Ռուբեն Շուգարյանը, ՆԱՏՕ-ի գլխավոր քարտուղարի գրասենյակի այցելությունների վարչության պետ Ուեններ Բաուենսը, Օքսֆորդի համալսարանի պատվավոր պրոֆեսոր Մայքլ Քեյզերը, ՌԴ ԱԳ նախարարության ԱՊՀ երկրների 4-րդ դեպարտամենտի փոխտնօրեն, դեսպան Ալեքսանդր Չեպուրինը, ԵԱՀԿ հակամարտությունների կանխարգելման կենտրոնի ղեկավար, դեսպան Մարթոն Քրազնայը, ԵԱՀԿ երեսնյան գրասենյակի տնօրեն, դեսպան Ռոյ Ռիվը, Թուրքիայի նախկին արտգործնախարար, դեսպան Իլթեր Թուրքմենը, ՌԴ զինված ուժերի գլխավոր շտաբի պետ, գեներալ-մայոր Անատոլի Կլիմենկոն, իրանցի փորձագետ Մոհամադ Իբրահիմին, Եվրոպական քաղաքականության հետազոտությունների կենտրոնի համանախագահ Մայքլ Էմերսոնը (Բելգիա), Վաշինգտոնի Ջոնս Հոպկինս համալսարանի Միջազգային հատուկ հետազոտությունների դպրոցի հրավիրյալ գիտաշխատող Լեյլա Ալիեան (Ադրբեջան), Ուկրաինայի ԱԳ նախարարության ներկայացուցիչ Գենադի Ալտուխովը եւ ուրիշներ: Այդ ժամանակ ՌԱՀՀԿ-ի գործադիր տնօրենը ՀՀ նախկին պետնախարար Հրաչ Հակոբյանն էր:



Հաջորդ խոշոր միջոցառումն իրեն երկար չսպասեցրեց: 2001թ. հոկտեմբերի 11-ին ՀՀ-ում Գերմանիայի Դաշնային Հանրապետության դեսպանության աջակցությամբ կազմակերպված միջազգային համաժողովը նվիրված էր «Ոստիկանության դերը ժողովրդավարական համակարգում» թեմային եւ կոչված էր պատասխանելու այն գլխավոր հարցին, թե ՀՀ ինքնիշխանության առաջին տասնամյակում որքանով է հաջողվել հանրային կյանքում ներդնել օրենքի գերակայության սկզբունքներն ու հասարակության անդամների ապահովության երաշխիքները, եւ որոնք են արդյոք ոստիկանության դերի բարձրացման ու Հայաստանի ժողովրդավարացման խոչընդոտների հաղթահարման ուղիները: Ամենաշատը հենց այդ դրույթներն է իր բացման խոսքում կարեւորել ՌԱՀՀԿ հիմնադիր նախագահ Բաֆֆի Հովհաննիսյանը: Համաժողովում ողջույնի խոսքով հանդես է եկել ՀՀ-ում ԳԴՀ արտակարգ եւ լիազոր դեսպան Ֆոլքեր Զայցը, իսկ թեմատիկ զեկույցներով՝ իրավագիտության դոկտոր Վլադիմիր Նազարյանը, սահմանադրագետ Վարդան Պողոսյանը, իրավաբան Հրայր Թովմասյանը, ՍԴ անդամ Վալերի Պողոսյանը, Սախարովի անվան մարդու իրավունքների կենտրոնի տնօրեն Լեւոն Ներսիսյանը, ազգագրագետ Հրանուշ Խառատյանը, Հայաստանի Հելսինկյան կոմիտեի նախագահ Ավետիք իշխանյանը, «Ընդդեմ իրավական կամայականության» ՀԿ գործադիր տնօրեն Լարիսա Ալավերդյանը, ՌԱՀՀԿ փորձագետ Ադասի Թադեւոսյանը եւ այլ բանախոսներ: Այդ ժամանակ «Հայացք Երեւանից» հանդեսի գլխավոր խմբագիրն Այդին Մորիկյանն էր՝ այժմ լուսահոգի, համակարգչային ձեւավորողը՝ Գոռ Գրիգորյանը, լուսանկարիչները՝ նախ Հակոբ Բերբերյանը, ապա՝ Վահան Քոչարը, տնօրենը՝ Ռաֆիկ Մկրտչյանը:





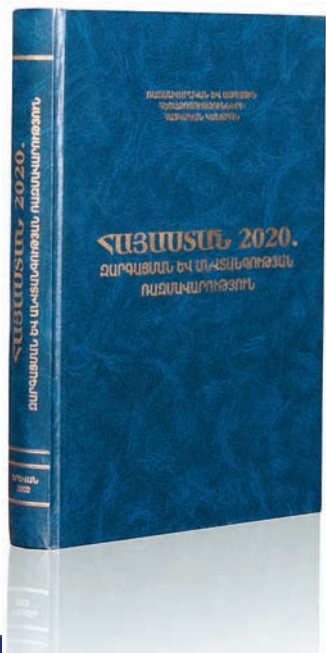
Իր գործունեության ութերորդ տարում՝ 2002-ին, Կենտրոնն արդեն հրապարակի վրա ուներ հետազոտական աշխատանքների, մենագրությունների, գրքերի ու երկրում, տարածաշրջանում եւ աշխարհում կատարվող առանցքային իրադարձությունների վերաբերյալ վերլուծական անդրադարձների մի տպավորիչ գրադարակ: Հաշվի առնելով ակնառու

ձեռքբերումները եւ հետագա արդյունավետ աշխատանքի համար բնականոն պայմանների անհրաժեշտությունը, Լինսի հիմնադրամը հոյակապ նվեր էր մատուցել. ՌԱՀՀ-ն ստացավ նիստերի դահլիճով ժամանակակից նոր շենք, որտեղ սկսեցին կանոնավորապես անցկացվել թեմատիկ սեմինարներ ու կլոր սեղանի շուրջ բազմաբնույթ քննարկումներ՝ համապատասխան ոլորտների մասնագետների, քաղաքագետների ու քաղաքական գործիչների, միջազգային կառույցների եւ ՀՀ ոչ կառավարական կազմակերպությունների ներկայացուցիչների մասնակցությամբ: Հետագայում նիստերի դահլիճը լայնորեն օգտագործվում էր նաեւ որպես հարթակ հանրային բանախոսությունների, երիտասարդ քաղաքագետների դասընթացների եւ այլ միջոցառումների համար:





Նույն տարում սկսել էր թարմացվել Կենտրոնի աշխատակազմը. գիտական մասի տնօրեն էր նշանակվել տնտեսագիտության դոկտոր Թաթուլ Մանասերյանը եւ, միաժամանակ, աշխատանքի էր լծվել երիտասարդ փորձագետների մի նոր աստղաբույլ՝ Հովսեփ Խուրշուդյանը, Ստյոպա Սաֆարյանը, Արծվի Բախչինյանը, Վահագն Ազլյանը, Մարատ Ատովմյանը: Զգալապես աշխուժացել էր նաեւ հանրային կապերի ծառայությունը՝ ի դեմս Աշոտ Աղաբաբյանի, Լիլիթ Սարուխանյանի եւ Ծովինար Պետրոսյանի: Նոր եռանդուն աշխատակիցներով համալրվել էր վարչատնտեսական հատվածը:



Արդյունքում ՌԱՀՀԿ-ի 2002թ. տարեգիրքը, որը Կենտրոնի փորձագետների ու նրա հետ համագործակցաբար աշխատող մասնագետների ջանադրության խոսուն առհավատյան էր, նվիրված էր մինչեւ 2020 թվականը երկրի զարգացման եւ անվտանգության ռազմավարության մշակմանը, նրա անցած ճանապարհի վերաիմաստավորմանն ու ապագայի առաջընթացն ապահովող ուղիների որոնմանը: Այդ հրատարակչությունն առաջինն էր, որը համապարփակ ուսումնասիրության նյութ էր դարձնում ետխորհրդային ողջ շրջանի պետական եւ հասարակական կյանքի բոլոր ոլորտները՝ ներկայացնելով Հայաստանի գիտական-փորձագիտական բնագավառի ձեռքբերումներն ու զարգացման միտումները:

Միջազգային խորհրդաժողովների շարքը 2003-ին շարունակվում էր, եւ Կենտրոնը ՆԱՏՕ-ի հետ համատեղ անցկացրեց ՀՀ-ում ազգային փոքրամասնությունների իրավունքների պաշտպանության թեման արծարծող սեմինար-քննարկում, որին մասնակցում էին երկրում ապրող բոլոր ազգային փոքրամասնությունների՝ եզդիների, քրդերի, ռուսների, ասորիների, հույների եւ մյուս համայնքների ներկայացուցիչները, խնդրին տիրապետող պետական պաշտոնյաներ, դիվանագետներ, Եվրոպայի խորհրդի ու ԵԱՀԿ-ի մասնագետներ, ինչպես նաեւ «Եվրասիա» հիմնադրամի գործընկերներ Վրաստանից եւ Ադրբեջանից:



2004 թվականին ՌԱՀԿ-ը հանդիսավորապես նշեց հիմնադրման առաջին տասնամյակը, որի կապակցությամբ թողարկեց հոբելյանական սովոր մի ժողովածու: Անցած տասնամյակում արդեն կյանքի էր կոչվել փաստական հարուստ նյութի վրա խարսխված շուրջ 100 գիրք՝ գլխավորապես վերլուծական անդրադարձներ, մենագրություններ եւ հատուկ հրատարակություններ:

Այդ շրջանում աշխատանքի են ընդունվում նոր երիտասարդ աշխատողներ՝ սոցիոլոգ Սյուզանա Բարսեղյանը, համակարգչային ցանցի կառավարիչ Իրինա Սիմոնյանը, գրադարանավարուհի Արաքս Խալաթյանը, վարչական տնօրենի օգնական Գեորգ Սահակյանը եւ այլք: Նույն տարում Կենտրոնում ստեղծվում է Հանրային կարծիքի ուսումնասիրման ազգային ծառայություն, որը գործում է մինչեւ 2007 թվականը ներառյալ: Այդ ընթացքում ինչպես հանրապետության բնակչության շրջանում, այնպես էլ փորձագիտական մակարդակով անցկացվում են ամենաարդիական խնդիրների վերաբերյալ մի քանի տասնյակի հասնող սոցիոլոգիական հարցումներ, որոնց արդյունքները պարբերաբար վերլուծվում ու ամփոփվում էին սեմինարներում եւ հրապարակվում էլեկտրոնային մամուլում:

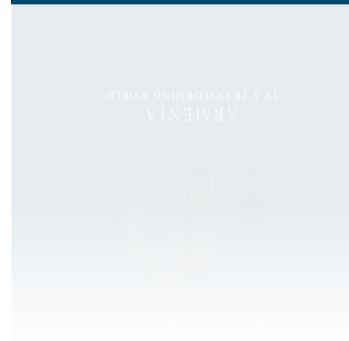
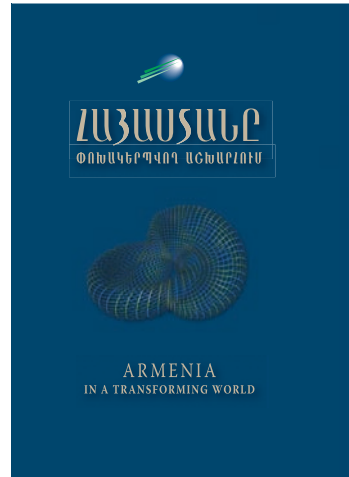


2005-ին Կենտրոնի խնամարկությունը կտրուկ նվազում է, եւ անձնակազմը ստիպված է լինում աշխատել ֆինանսական սղության բարդ պայմաններում: Մի շարք ծրագրեր փակվում են: Սակայն անձնակազմի՝ իր մասնագիտական կոչմանն առավել նվիրված հիմնական կորիզը մնում եւ շարունակում է աշխատել: Այդ շրջանում հետազոտությունների ղեկավար է նշանակվում Կենտրոնի երիտասարդ ու եռանդուն փորձագետներից մեկը՝ Ստյոպա Սաֆարյանը: Դրությունը հետզհետե շտկվում է, եւ 2007-ին ՌԱՀՀԿ-ը հրապարակում է տարեկան զեղծիքը, որը Հայաստանի այսօրվա ու վաղվա հիմնախնդիրների վերաբերյալ Կենտրոնի եւ նրա հետ համագործակցող փորձագիտական խմբի ստեղծագործական պրպտումների արգասիքն էր: Դա անհատական եւ թիմային ակտիվ գործակցության մի հանգրվան էր, որը թույլ էր տալիս արծարծել նոր հետաքրքիր թեմաներ, ընդլայնել հետազոտությունների աշխարհագրությունը եւ ուրույն մոտեցումներ ցուցաբերել տեսական ու գործնական քննարկումների եւ կիրառական ուսումնասիրությունների նկատմամբ:

Հաստատության կյանքում 2006-2007 թվականներն արդյունավորվեցին հատկապես միջազգային հեղինակություն վայելող «Համաշխարհային հարցերի Զիկագոյի խորհուրդ» եւ «Համաշխարհային հասարակական կարծիք» կազմակերպությունների հետ ՌԱՀՀԿ-ի Հանրային կարծիքի ուսումնասիրման ազգային ծառայության սերտ համագործակցությամբ: Համաժողովրդական այդ կազմակերպությունների կողմից աշխարհի 18 երկրներում անցկացված հարցախույզներում, որոնց օժանդակում էին տեղերում գործող մեկական սոցիոլոգիական կառույց՝ բնականաբար ամենից ազդեցիկները, Հայաստանը ներկայացնում էր Ռազմավարական եւ ազգային հետազոտությունների հայկական կենտրոնը: Ուսումնասիրությունները նվիրված էին մասնավորապես համաշխարհային տաքացման, շրջական միջավայրի պահպանման, աշխարհում ԱՄՆ-ի դերակատարության եւ մի շարք այլ գլոբալ խնդիրների բացահայտմանը:

Research Partners

Country	Research Institute	City	Contact
Argentina	Graciela Römer y Asociados	Buenos Aires	Graciela C. Römer graciela@romer.com.ar (+54-11) 4345-2864/5
Armenia	Armenian Center for National and International Studies	Yerevan	Stiopa Safarian root@acnis.am (+374-10) 52 87 80
Australia	Lowy Institute for International Policy/ Market Focus International	Sydney	Ivan Cook icook@lowyinstitute.org +61 2 8238 9120



2008-ին ՌԱՀՀ-ն անդրադարձել է Հայաստանի եւ հարավկովկասյան տարածաշրջանի հանգուցային խնդիրների ու մարտահրավերների վերհանմանը՝ սեմինարների, կլոր սեղանի շուրջ հանրային քննարկումների, շաբաթական հրատապ դիտարկումների, վերլուծությունների եւ մեկնազրույթի տեսքով: Քննարկման նյութ են դառնում ոչ միայն ներքաղաքական եւ ներհասարակական օրախնդիր թեմաները, այլեւ աշխարհաքաղաքական մարտահրավերներն ու Հայաստանի անվտանգության հարցերը:





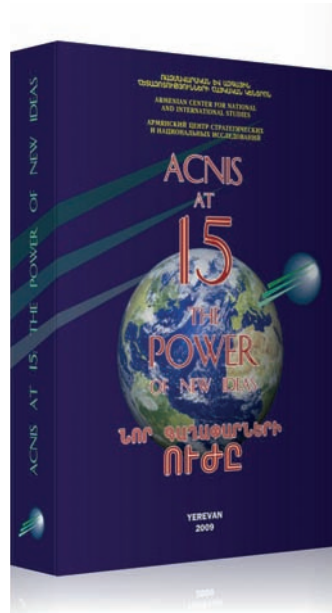
2009թ. փետրվարին ՌԱՀՀԿ տնօրեն նշանակվեց հայտնի վերլուծաբան Ռիչարդ Կիրակոսյանը՝ զինանոցում ունենալով երկրի համար կարեւորագույն հինգ հիմնական ոլորտներ ներառող հետազոտությունների ու վերլուծությունների իրականացման ծրագրեր: Դրանք էին՝ հասարակությանը հուզող հարցեր, տնտեսություն, միջազգային եւ տարածաշրջանային մարտահրավերներ, ազգային անվտանգությանն առնչվող օրակարգ, համաշխարհային ու տարածաշրջանային միտումներ: Իսնդիր էր դրված նաեւ պահպանել ու զարգացնել Կենտրոնի՝ որպես առաջատար Think tank հաստատության, եզակի դիրքը եւ մտավոր ազնվության, արհեստավարժ անաչառության սկզբունքների վրա խարսխված ստեղծագործ, նորարար քննախուզությանը ներազդողի դերը՝ զուգահեռաբար բարձրացնելով բանավեճերի մակարդակն ու մշակույթը եւ ընդարձակելով Հայաստանում քաղաքական դատողությունների տեսաձիրքը:



Տարին հարուստ էր ոչ միայն սեմինարներով, ասուլիսներով, առանց հղումների հատուկ զեկուցումներով եւ մեկնաբանություններով, այլեւ չորս հիմնարար մենագրություններով ու ծրագրային հոդվածներով: Մասնավորապես՝ Րաֆֆի Հովհաննիսյանը հանդես եկավ «Բաց նամակ հայ ազգին» վերտառությամբ հրապարակախոսական ուղերձով եւ հայթորքական հարաբերություններին նվիրված ուղենշային հոդվածաշարով, որը տպագրեցին նաեւ արտասահմանյան մի շարք հեղինակավոր պարբերականներ:

Հաջորդ տարվա՝ 2010-ի սկիզբը նշանավորվեց «ՌԱՀՀԿ-ն՝ 15 տարեկան. նոր գաղափարների ուժը» եռալեզու տարեգրքի լույսընծայմամբ, որի մեջ համակողմանիորեն արծարծված են երկրի առաջընթացի արագացման ուղիները, ներքաղաքային ու ներազգային հրամայականները, սոցիալ-տնտեսական, մշակութային խնդիրները, արտաքին քաղաքականության գերակայությունները, ապագայի ուղենիշները եւ հրատապ այլ թեմաներ: Այդ տարվա ամենաառանցքային նյութը Արցախն էր, որի խնդրի վերաբերյալ լրատվամիջոցներին, այդ թվում՝ ադրբեջանական, պարզաբանումներ ու մեկնաբանություններ էին տալիս Մանվել Սարգսյանը, Ռիչարդ Կիրակոսյանը եւ Կարապետ Կալենջյանը: Արցախյան թեմատիկայի պսակը դարձավ Մանվել Սարգսյանի հեղինակած «Լեռնային Ղարաբաղ. պատերազմ եւ քաղաքականություն (1990-93թթ.)» ռուսերեն աշխատությունը, որը ԼՂՀ-ում եւ ՀՀ-ում պետականության կայացման փուլերի անաչառ վերլուծության լուրջ փորձ է: 90-ականների սկզբին պետականակերտման ոլորտի խեղաթուրումները, ինչպես նաեւ բանակ-քաղաքացիական իշխանություններ եւ տնտեսություն-քաղաքականություն սերտաճման գործընթացներն են լուսաբանված ՌԱՀՀԿ-ի արտահաստիքային հեղինակների ուժերով պատրաստված՝ «Սահմանադրական պետության կառուցման հիմնախնդիրը Հայաստանում» գրքում:

Տարվա տպագրական արտադրանքի բեղուն «հունձքը» պայմանավորեցին Րաֆֆի Հովհաննիսյանի «Հայաստանի դիրքորոշումը. Արդարություն՝ տանը, արդարություն՝ աշխարհում» եւ «Ամեն ինչին իր ժամանակը. Թուրքիան, Իսրայելը եւ ճշմարտության պահը» հոդվածները: Վերջինիս անգլերեն տարբերակը տպագրվել է նաեւ ԱՄՆ-ի, Իսրայելի, Թուրքիայի եւ Եվրոպայի բավական ազդեցիկ լրատվամիջոցներում: Իսկ տարեվերջին իր առաջին շրջանավարտումը տվեց ՌԱՀՀԿ-ին առընթեր Երիտասարդ փորձագետի նորաբաց դպրոցը: Համապատասխան նմուշի վկայականներ ստացան անվճար հիմունքներով եռամսյա դասընթացներ անցած 25 երիտասարդներ:

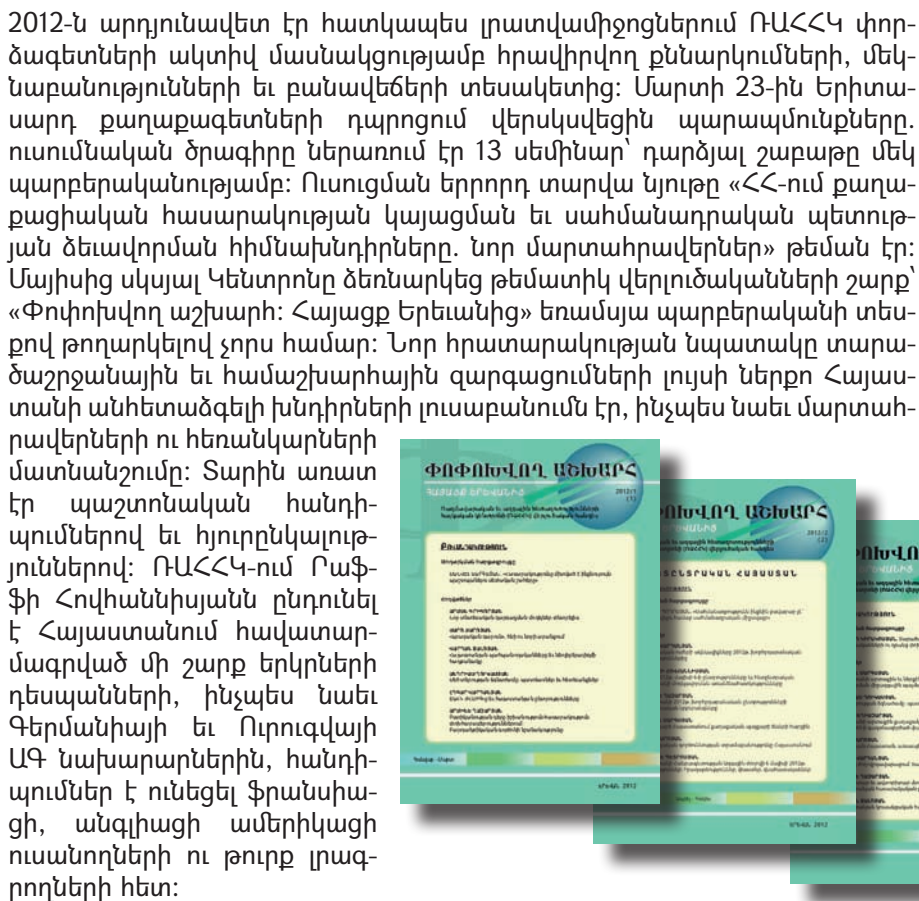




2011թ. ապրիլին Կենտրոնի հետազոտական աշխատանքների համակարգման պատասխանատվությունը ստանձնեց ճանաչված քաղաքագետ Մանվել Սարգսյանը: ՌԱՀՀԿ-ում արդեն աշխատանքի մի քանի տարվա փորձ ունեցող աշխատողների եւ նորեկների ուժերով վերաձեւավորվեց փորձագետների ու օգնականների նոր թիւմ, որի կազմում էին Սարո Սարոյանը,

Էդգար Վարդանյանը, Արմինե Ղազարյանը, Աշխեն Մուշեղյանը, Լիլիթ Սարուխանյանը, Ռուզան Պուլոյանը եւ հետագայում նրանց միացած Գրիգոր Բոյախյանը: Պարբերաբար անցկացվող քննարկումներին մասնակցում էին ոչ միայն փորձագետ-վերլուծաբաններ, հանրային գործիչներ ու լրագրողներ, այլեւ Հայաստանում հավատարմագրված դիվանագիտական առաքելությունների եւ միջազգային կառույցների բարձրաստիճան պաշտոնյաներ: 2011 թվականի գործունեությունն ամփոփվեց «Հարավային Կովկասը 2008 թվականից հետո» վերտառությամբ նոր եռալեզու տարեգրքով, որում վերհանված է նախորդ երեք տարիներին մեր երկրում, հարավկովկասյան տարածաշրջանում եւ աշխարհում տեղ գտած կարելիորագույն զարգացումների ու հեռանկարների համայնապատկերը: Դեկտեմբերին հերթական շրջանավարտումը տվեց Երիտասարդական դպրոցը, որտեղ ընդգրկված էին ոչ միայն սկսնակ փորձագետներ, այլեւ քաղաքագիտությամբ եւ հասարակական գիտություններով հետաքրքրված երիտասարդներ:







Վերջին երկու տարիներին Կենտրոնը մեծ ուշադրություն էր դարձնում զանգվածային տեղեկատվության միջոցներով իրականացվող աշխատանքներին: 2013-ին ՌԱՀՀԿ փորձագետները վեց տասնյակից ավելի հարցազրույցներ ու մեկնաբանություններ են տվել հայաստանյան եւ արտասահմանյան թերթերին, հեռուստաալիքներին, վերլուծական կայքերին ու լրատվական գործակալություններին: Բացի դրանից, նույն տարում անց են կացվել շուրջ մեկ տասնյակ սեմինարներ եւ կլոր սեղանի շուրջ քննարկումներ, իսկ տարին ամփոփվել է փորձագիտական խմբի ուժերով հրատարակված «Հայաստան-2013. հաղթահարելով դժվարությունները» գոդտրիկ աշխատությամբ: Նրանում իրենց հակիրճ արտացոլում են գտել 2013 թվականի հասարակական-քաղաքական կյանքի առանցքային իրադարձությունները:

2014 թվականը նույնպես առանձնանում է բազմահազարանոց լսարաններ ունեցող լրատվամիջոցների հետ Կենտրոնի փորձագետների ակտիվ գործակցությամբ: Այդ տարվա տեղեկատվական «հունձքը» կազմում է 75-ից ավելի հարցազրույցներ եւ գրեթե նույնքան մեկնաբանություններ միջազգային ու ներպետական, քաղաքական-հասարակական խնդիրների վերաբերյալ: Իսկ սեպտեմբերի 3-ին Ռազմավարականը ԼՂՀ-ում գործող հասարակական կազմակերպություններից մեկի՝ Արցախի արտաքին քաղաքականության ու անվտանգության հանրային խորհրդի հետ համատեղ Շուշիում անցկացրեց ընդլայնված քննարկում, որը նվիրված էր «ԼՂՀ հիմնախնդիրը միջազգային հարաբերությունների սաստկացման պայմաններում» թեմային: Խորհրդաժողովին մասնակցում էին քաղաքագետ-վերլուծաբաններ, արցախյան խնդրին փորձագիտական մակարդակով տիրապետող անձինք Երեւանից ու Արցախից, ԶԼՄ-ների ներկայացուցիչներ: 2014-ի ավանդական տարեվերջյան ժողովածուն հոբելյանական էր եւ կրում էր «Հայաստան-2014. ստեղծագործական ուղու 20 տարիներ» վերտառությունը:



ՌԱՀՀԿ-ն իր կենսագրության 21-րդ տարին՝ 2015 թվականը թեակոխել է ներշնչանքով ու նվաճած դիրքերն ավելի ամրացնելու վճռականությամբ: Եվ այսօր հիմնադիր նախագահ Րաֆֆի Կ. Հովհաննիսյանի գլխավորած անձնակազմի յուրաքանչյուր անդամ՝ հետազոտությունների ղեկավար, քաղաքագետ Մանվել Սարգսյանը, վարչական տնօրեն, վերլուծաբան Կարապետ Կալենյանը, խմբագիր, հրապարակախոս Գեորգ Լալայանը, հանրային կապերի մասնագետներ Լիլիթ Սարուխանյանն ու Աշխեն Մուշեղյանը, համակարգչային ցանցի կառավարիչ Աշոտ Թուրաջյանը եւ մյուսներն իրենց ուրույն տեղն ունեն ընդհանուր հաջողությունների մեջ: Անշուշտ, ձեռքբերումների կշիռն ու փայլը զգալիորեն պակաս կլինեին, եթե ստեղծագործական խմբի հետ ներդաշն չաշխատեր օժանդակ-տեխնիկական հատվածը՝ ի դեմս Մամիկոն Սարգսյանի, Անժելա Դանիելյանի, Համլետ Բադալյանի, Արաքսյա Խալաթյանի, Ջուլիետա Սարգսյանի եւ Ռաֆայել Քարամյանի:

Փորձագիտական-վերլուծական գործունեության համակարգման եւ արդյունավետ կազմակերպման առումով զգալի ավանդ են ներդրել տարբեր ժամանակներ ոլորտը ղեկավարած Տիգրան Հայրապետյանը, Արշավիր Գաբունյանը, Հրաչ Հակոբյանը, Թաթուլ Մանասերյանը, Ստյոպա Սաֆարյանը, Ռիչարդ Կիրակոսյանը եւ Մանվել Սարգսյանը:



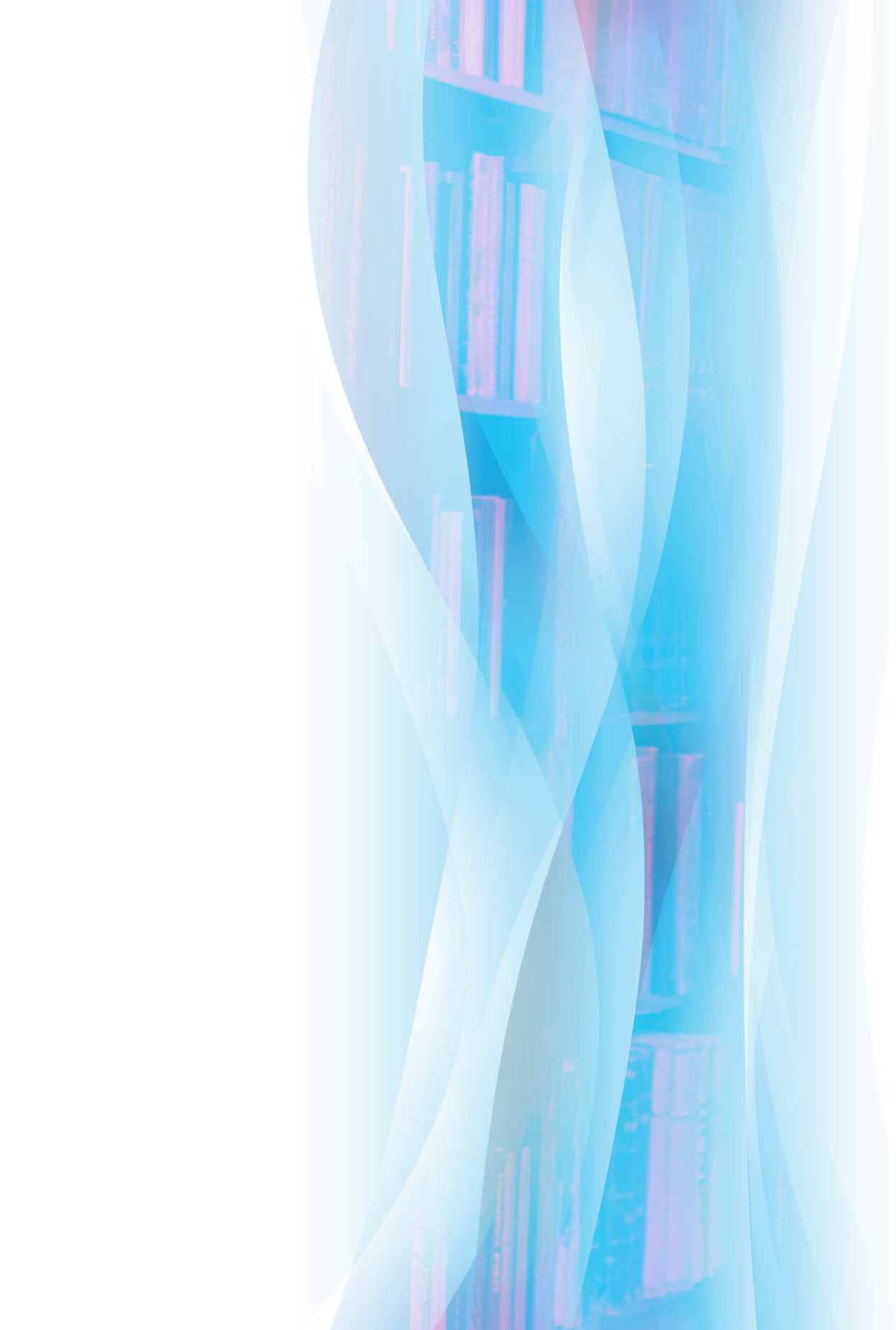


Կենտրոնի գաղափարական քուրայում թրծված եւ փորձի մեծ դպրոց անցած մի շարք մասնագետներ հետագայում ձեռնարկեցին վերլուծական-քաղաքագիտական իրենց հաստատությունները եւ այժմ շարունակում են ձեռք բերածը նորովի ներդնել կիրառության մեջ՝ զարգացնելով ու բազմապատկելով ավանդույթները: Նախկին աշխատակիցների շարքում կան ճանաչված քաղաքական գործիչներ, գիտնականներ, լրագրողներ: Ռազմավարական իրավամբ հպարտանում է իր նախկին եւ ներկա աշխատողների հաջողություններով:

Երկու տասնամյակի ընթացքում ՌԱՀՀԿ-ն պատրաստել է հարյուրավոր հրատարակություններ ու զեկույցներ, հատուկ թողարկումներ, պարբերաբար անց է կացրել սեմինարներ, խորհրդաժողովներ, ինչպեսեւ կլոր սեղանի շուրջ տարաբնույթ քննարկումներ ու սոցիոլոգիական հարցումներ՝ նպատակ ունենալով բարձրացնել հանրային իրազեկությունը եւ խորացնել քաղաքացիական ներգրավվածությունը մի շարք հրատապ ոլորտներում: Հայ-թուրքական հարաբերությունների վերհանում, մարդու իրավունքների ու ազատությունների իրականացման միջավայրի ձեւավորում, ազգային տնտեսության մարտահրավերների դիմագրավում, անվտանգություն, արցախյան հիմնախնդրի համակողմանի արծարծում, Հայաստան-Արցախ-Սփյուռք եռամիասնության ներկայացում, Հարավային Կովկասում Հայաստանի տեղի ու դերի ճշտորոշում. ահա ՌԱՀՀԿ-ի թեմատիկ անդրադարձների ոչ ամբողջական ցանկը:

Ռազմավարական եւ ազգային հետազոտությունների հայկական կենտրոնի ղեկավարությունը, ողջ կազմը, անձամբ Րաֆֆի Հովհաննիսյանը երախտապարտ են բոլոր ժամանակների աշխատակիցներին, ովքեր անձնվիրաբար ծառայել են Կենտրոնին եւ հավատարիմ մնացել մասնագիտական իրենց կոչմանը: Այդ նրանց եւ այսօր գործող խմբի ջանադիր աշխատանքի շնորհիվ է, որ ՌԱՀՀԿ-ն առաջատարի իր դիրքերը չի զիջում հայաստանյան քաղաքագիտական հարթակում:

Կարապետ Կալենյան
Գեորգ Լալայան



Շնորհավորանքներ, բարեմաղթանքներ

Միանգամից պետք է արձանագրել, որ Ռազմավարական եւ ազգային հետազոտությունների հայկական կենտրոնը իր գոյության ու գործունեության տարիներին քանիցս վերահաստատել է արժանահիշատակ մի իրողություն. այն ոչ միայն լավագույնս մարմնավորում է իր հիմնադրի՝ Րաֆֆի Հովհաննիսյանի՝ համախոհներին համախմբելու, արհեստավարժ վերլուծություններ կատարելու, երեւոյթներին սթափ ու անկողմնակալ գնահատականներ տալու, հայրենիքին անձնվիրաբար ծառայելու առաքինությունները, այլեւ վաղուց արդեն դարձել է մեր իրականության կարեւոր մի մասը:



Այստեղ ձեւավորվել է երկրի կենսական խնդիրների քննարկման ժամանակ **ազատ բանավիճելու յուրօրինակ մշակույթ**, ինչը շատ է պակասում մեր հանրային կյանքի տարբեր ոլորտներում:

Այստեղ ծայրահեղ տարբեր մոտեցումների ու համոզմունքի տեր անհատների միջեւ մտքերի փոխանակությունից **ծնվում են գաղափարներ**, որոնք հետո դառնում են հայեցակարգեր, ծրագրեր, անգամ՝ ռազմավարություն եւ օրենք՝ ի վերջո ծառայեցվելով երկրի անվտանգությանն ու զարգացմանը:

Այստեղ իրականացել եւ իրականացվում է **Հայաստան-Սփյուռք փորձագիտական համագործակցությունը**, որը, մեր համոզմամբ, ոչ պակաս կարեւոր է, քան դրամահավաքներն ու առանձին բարեգործական ակցիաները:

Այստեղ մեկտեղվել են բարի կամքը, նպատակասլաց աշխատանքն ու հետեւողականությունը՝ իրագործելու երկրի եւ ժողովրդի առջեւ կանգնած նպատակները՝ այն գիտակցությամբ, որ **յուրաքանչյուրիս ամենօրյա ստեղծագործ աշխատանքով է** պայմանավորված քաղաքական, սոցիալական ու տնտեսական իրական առաջընթացը:

Հոբելյանը ենթադրում է նաեւ բարեմաղթանքներ: Ուրեմն՝ թող ՌԱՀՀԿ-ի օրինակը եւ այդտեղ մշակված մարդկային ու մասնագիտական ներուժի իրացման մանրակերտը վարակիչ լինի շատերի համար: Եվ թող տարիներ առաջ երկնած գաղափարն իրացվի ավելի մեծ չափերով՝ ի փառս դրախտավայր մեր երկրի ու նրա աշխարհասփյուռ զավակների:

Թաթուլ Մանասերյան

Տնտեսագիտության դոկտոր, պրոֆեսոր

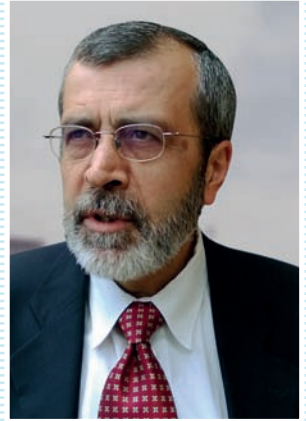


Սրտանց շնորհավորում եմ Ռազմավարական եւ ազգային հետազոտությունների հայկական կենտրոնին՝ ստեղծման 20-ամյակի կապակցությամբ:

ՌԱՀՀԿ-ն առաջին ոչ պետական, ոչ կուսակցական հետազոտական կառույցն էր Հայաստանում՝ ընդհանրապես, եւ քաղաքագիտության ու միջազգային հարաբերությունների հետազոտության բնագավառում՝ մասնավորապես: Այն մեր իրականություն ներմուծեց նոր մտածողություն, նոր խոսք, նոր մեթոդաբանություն: Ստեղծման տարիներից Ռազմավարականն ապացուցեց, որ պարտադիր չէ, որ քաղաքական հետազոտությունները ծառայեն որեւէ կուսակցության կամ խմբի շահերին: Նա իր օրինակով ցույց տվեց, որ քաղաքագիտությունը օբյեկտիվ գիտություն է, իսկ հետազոտությունների արդյունքները կարող են ի սպաս դրվել ժողովրդի եւ պետության խնդիրների լուծմանը: Ես հպարտ եմ, որ կանգնած եմ եղել ՌԱՀՀԿ-ի ստեղծման ակունքներում: Կրկին ու կրկին շնորհավորում եմ:

Աղասի Ենոքյան

*Քաղաքական եւ միջազգային հետազոտությունների
հայկական կենտրոնի տնօրեն*



Քսանամյա ճանապարհ կերտած Ռազմավարական եւ ազգային հետազոտությունների հայկական կենտրոնը իր հիմնադրության առաջին իսկ օրվանից դարձավ ամենալուրջ քաղաքագիտական առաջին դպրոցը նորանկախ Հայաստանի Հանրապետության համար: Առայսօր էլ շարունակում է լինել այդպիսին: Շնորհավորական ուղերձից անկախ՝ ես պարտավորություն եմ զգում իմ երախտիքն ու շնորհակալությունը հայտնել բոլոր այն անձանց, որոնք հովանավորը, քաջալերողը եւ աշխատակիցները եղան այս կառույցի:

Քաղաքական, տնտեսական, մշակութային, սոցիալական հիմնարար առաջադրանքներն ու լուծումները այսօր վկայությունն են մերօրյա իրավիճակ-իրադարձությունների՝ արտաքին եւ ներքին խնդիրների կիզակետերում: Տեսլականը. նրա առաքելությունը բառացուցում է բացառապես ՀԱՅԱՍՏԱՆԱԿԵՆՏՐՈՆ սեւեռումը: Ուղին... ոչ այնքան հեշտ՝ մերայինների-յուրայինների տխուր հոգեբանության խաչմերուկների հատումներով: Այս ամենով հանդերձ՝ անցած քսան տարիների վաստակն ու արդյունավետությունը գանձ են եւ զինանոց: Այսօր չեմ վարանում ասել, որ կենտրոնը Հայաստանի պետական քաղաքական մտածողության դարբնոցներից առաջինը եղավ՝ ստանձնելով ամենալուրջ պատասխանատվությունը՝ ուղղված պետականության ամուր գոյացմանն ու զարգացմանը:

Շնորհավոր անցածդ ճանապարհը, արգասավոր՝ բացվող ճանապարհդ:

Արշավիր Գաբունյան

*Հայաստանի աստվածաշնչային ընկերության
Ծրագրերի տնօրեն*



Հարգելի՛ Պրն Հովհաննիսյան,

Շնորհավորում եմ Ձեզ Ռազմավարական և ազգային հետազոտությունների ազգային կենտրոնի քսանամյա գործունեության առթիվ:

Ռազմավարական և ազգային հետազոտությունների ազգային կենտրոնն իր ներդրումն է ունեցել Հայաստանի ժողովրդավարական կայացման, մարդու իրավունքների պաշտպանության և այլ առնչվող հարցերի մասին հասարակության տեղեկացվածության մակարդակի բարձրացման գործում: Մեծ է նաև ՌԱՀՀԿ դերը հետազոտական կենտրոնների՝ որպես քաղաքացիական հասարակության գործուն դերակատարների կայացման գործընթացում:

Կենտրոնը նաև հետազոտական մեծ ներուժ ունի և տարիների ընթացքում հետազոտական գործունեության մեծ փորձ է կուտակել: Մաղթում եմ Ձեզ հետագա բեղմնավոր գործունեություն:

Հարգանքով՝

Ռիչարդ Գիրագոսյան

*Տարածաշրջանային հետազոտությունների կենտրոն
Տնօրեն*

THE CENTER AT A GLANCE

1994-2014



Welcome Address from the Board of Directors

The kindle of joy and rapture following the re-emergence of the Republic of Armenia in 1991 was understandable, if not deserving. In the glow of resurgent national pride and unifying destiny, however, the challenges in the transition from a successful liberation movement to a civil and democratic society mounted and multiplied as the gap between what was being said and done by policymakers became great. Decision-making in Armenia and elsewhere should be based on an honest exchange of thoughts and opinions in a free-flowing marketplace of ideas. The more robust and open the debate over Armenia's future course, the better.

The Center was formed nearly twenty years ago for these reasons, and it blazed a trail to bring measures of voice, reason and rationality into otherwise polarized and non-existent deliberations, bridging and brokering partisan divides, marshaling facts and allowing for dispassionate observations. Armenia is not alone among countries with young or partially-developed systems of governance to experience serious shortcomings in the rule of law, but at the same time its reform efforts to prevent backsliding should be registered and discussed.

At its core, the Center is part of the growing information flow in an improving society, conducting research and analysis and disseminating its findings and recommendations through publications and live gatherings to allow policymakers, advocates, journalists, and average citizens to hear diverse perspectives on important public issues. At our best, the Center does even more, framing old issues in new ways and even coming up with actionable ideas to address some of the challenges and opportunities facing society and those who govern it.

We salute all those who have been part of the Center's two decades of dedicated work aimed at: 1) developing public policies that promote greater fairness in Armenia's political, legal, and economic systems; 2) clarifying the expectations from and obligations of ruling administrations; 3) explaining and fostering civic responsibilities and civil society; and 4) safeguarding the fundamental rights of the nation as a whole as well as those of its individual citizens.

As the governing body of the Center, we are driven and motivated by the timeless and aspirational Latin aphorism, *E Pluribus Unum*—Out of Many, We are One.

Board of Directors, Armenian Center for National & International Studies

Professor Richard G. Hovannisian, Chairman
Garo B. Ghazarian
Armen K. Hovannisian
Edvin E. Minassian
Raffi O. Sarrafian
Judge Zaven V. Sinanian

TWENTY YEARS

The Armenian Center for National and International Studies is the institutional initiative of Raffi K. Hovannisian, the first Minister of Foreign Affairs of the Republic of Armenia, and a network of supporters around the world. Twenty years ago, with the generous support of the Lincy Foundation and Mrs. Siroon Hovannisian, a group of believers in deepening Armenian statehood and pursuing national aspirations began to aim at the creation of a new, rational, policy-based political culture in Armenia. The provision of both theoretical and practical bases to uphold the interests of the Armenian nation became the key focus of the Center's growing activity and everyday operations.

What follows is but a brief outline of the twenty years of the Armenian Center for National and International Studies, the rich experience of which cannot be fully exposed in this modest presentation. Nonetheless, we hope this summary will serve to depict the distinctive pages of the Center's inaugural period and to inform the public of its purposes and achievements.

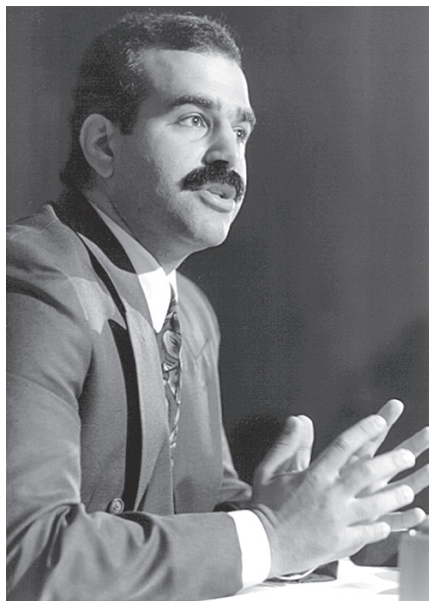
We begin the description of our twenty-year trek with an historical outline. Thereafter, we present an exemplary editorial from our "Center News" which outlines the institute's principal directions. Then, with representative listings, we highlight the Center's participation in international congresses and conferences; visits and visitors; select reports and work product presented by Center analysts to various audiences; interviews given to domestic and foreign mass media; articles on national, international, regional, and strategic issues; key publications; roundtables with diplomatic, governmental, and intellectual circles; and an article on the Armenia's foreign policy. A full list of our strategic partners concludes this booklet.

We trust that this cursory overview of our twenty years will help render the Armenian Center for National and International Studies worthy of your continued solidarity.

Manvel Sargsian
ACNIS Director

A HISTORICAL OUTLINE

The Armenian Center for National and International Studies made its debut in the formative period of political thought in Armenia on October 5, 1994. Its appearance came as a surprise to many representatives of the political, academic and diplomatic circles of the country. This was largely due to the fact that Armenia's first minister of foreign affairs, Raffi K. Hovannisian, had conceived the unconventional idea of founding a think tank in the aftermath of his departure from government service. Mr. Hovannisian, the Center's first executive director, told the audience on opening day that the Center would contribute to the consolidation of Armenian state sovereignty and the realization of national aspirations.



In this new endeavor, Hovannisian was supported by a number of patriots in Armenia and Diaspora. This support made possible the establishment of a technologically modern and well-equipped headquarters in the country's capital. The opening of the Center was widely and favorably reported in the media. There was keen interest among the public regarding the potential success of this independent intellectual greenhouse, many seeing it as a challenge undertaken by the former foreign minister. However, Hovannisian and his supporters had launched this initiative not to prove something, but to produce practical results.



Right from the start the Center began to implement its planned programs. This work was coordinated by the Center's deputy director for research, the late Tigran Hairapetian. Many historians, scientists, analysts, and specialists living in Armenia and abroad expressed their willingness to work toward the formulation of a national strategy.

The Center has provided a productive environment to facilitate the work of its professional staff: satellite television, internet connections, a radio system, access to the world press, information from various agencies, a multilingual library, and finally links with similar centers and organizations around the world. Reciprocal visits, in their turn, have expanded the range of cooperation and led to international recognition. During its twenty years the Center has received thousands of guests, among them diplomatic and political figures from foreign countries, the diaspora and Artsakh, leaders of various Armenian political parties and organizations, and foreign ambassadors accredited in Armenia.

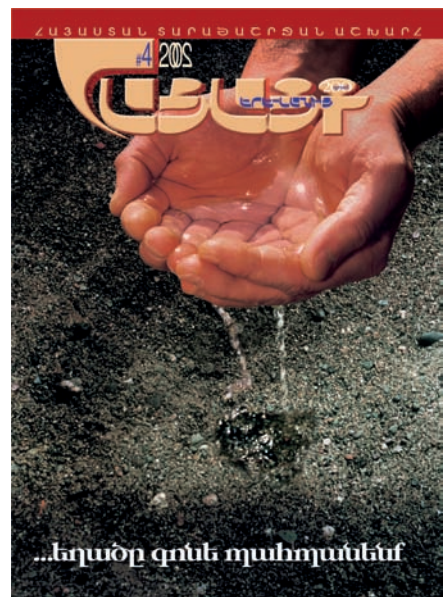


In addition to the development of strategic programs, the Center has focused on the task of involving young specialists from research institutions and the best students at schools of higher learning in the Republic in the implementation of these projects. This has led to the formation of a corps of social and political thinkers whose initial articles and monographs received critical acclaim. These analyses dealt mainly with Armenian-Turkish and Armenian-Iranian relations, Armenian perspectives on Black Sea Economic Cooperation, development of a new European security architecture, and so on.

The first package of published analyses and research papers was sent to a number of state institutions, the National Assembly, embassies, international organizations, research institutes, and other political bodies. It attracted a great deal of attention, evidenced by the wish expressed by the Government, and in particular the Prime Minister's office and the Ministry of Defense, of the Republic of Armenia to subscribe to the new publications. Up to that time, the main subscribers had been diaspora Armenians.

Since its founding the Center has published nearly 100 works. Noteworthy among these is the Center's monograph entitled "Mountainous Karabagh: A White Paper," published with the support of the Armenian Assembly of America. This special release presents a thorough analytic summary of the Karabagh conflict, its history, contemporary setting, and future prospects. Prepared in English by the Center's resident scholars, the publication offers a novel, Yerevan-based approach to the Karabagh question and its elusive resolution.

In order to present the substantive work product developed by the Center to its supporters and subscribers worldwide, as well as to the community at large, the Center began to publish the semiannual bilingual "Center News" for the former, and the "Hayatsk Yerevanits" (A View from Yerevan) monthly journal of public policy for the latter. "Center News" contains the complete list of the Center's publications and offers details concerning this research as well as information on activities at Center headquarters. "Hayatsk Yerevanits" has become a very popular and sought-after publication in Armenia and abroad.



Indeed, our “Hayatsk” has become the most significant vehicle for publicizing the activities of the Center. We presented the first issue to the public in May 1998. It became clear from the very beginning that the mission of this full-color analytic journal of public policy and culture would not be limited to a narrow range of issues and thought processes, but would break the blinders of parochialism, trigger a new quality of critical thinking and a free competition of ideas, and come forward as the harbinger of a higher journalism that would nurture a new bleed of reader. The increasing popularity of the journal, the growing ranks of professional authors willing to contribute to it, and the number of subscribers in Armenia and Diaspora provide ample proof of this fact.

One of the special issues analyzed and elucidated by the Center is the correlation between the Armenian past and present. The Center organized and implemented a three-month-long series of activities on the occasion of the 80th anniversary of the Armenian Genocide. A special “pre-issue” of “Hayatsk Yerevanits” was published, and founder Raffi Hovannisian addressed commemoration ceremonies in Yerevan, Stepanakert, Montreal, Ottawa, Los Angeles, and Pasadena. The Genocide is also discussed in periodically published monographs and articles. In this sense the following extract from Hovannisian’s speech marks the key direction: “Until the 1915 Armenian Genocide in the Ottoman Empire is politically and morally assessed within the concentric circles of the international community-by separate countries and authoritative international organizations-humanity will continue being a mere registrar of further expressions of brutality, unable to prevent the certain recurrence of like tragedies.”



Analysts and research associates of the Center are constantly focused on current world and regional events, particularly those affecting Armenia and its political neighborhood. Furthermore, they help in outlining national strategy for the newly independent Republic of Armenia and contribute by their work to the creation of a new political culture in the country. During almost twenty years of existence the Center has pursued its aims faithfully: "The strategy and tactics of Armenia in national and international activity cannot and must not be formed without summoning up all the reserves of the Armenian people." To this end, the Center and its staff have been strengthening connections with correspondent circles in the diaspora and Artsakh, as well as with different political and societal currents in Armenia. A strong collaborative tie has been established with the National Assembly of the Republic of Armenia, with the Ministries of Defense, and Trade and Industry, with the government of Mountainous Karabagh, as well as with embassies resident in Yerevan.

A retrospective look at the evolution of the past twenty years shows that our analysts have touched on almost all the problems, domestic and foreign, considered of vital importance for Armenia and the Armenian people in this new era. They have always centered attention on cutting-edge aspects and political developments. Moreover, many are active, creative participants in the practical political process of the country, expressing their opinions freely and constructively. For example, representatives of the Center have participated as national experts in the work of the United Nations, the Political Council of the President of the Republic of Armenia, and other government and public commissions.





Center personnel have participated in 30 international forums, where Armenia, our region, and conflict resolution have been the subjects of discussion. The Center also has established ties with the United Nations, the CIS, the North Atlantic Treaty Organization, and other international organizations. In the current year, the Armenian Center for National and International Studies will take part in seven international meetings, and the Center itself will organize two conferences in Yerevan.

Aiming to bring its message to the wider public, the Center has made use of television and radio. In cooperation with Radio HAI-FM, a radio roundtable called “Hayatsk Yerevanits” has been broadcast since March 1996, and Center analysts have participated in the “International Panorama” program and other news and analysis magazines on Armenian television.

Still, the Center has continued forward with its intensive policy-building activities and, after Raffi Hovannisian’s resignation as executive director, has demonstrated its viability and vitality as a permanent institution on the Armenian scene. The Center’s current director is Manvel Sargsian.



The Center's Recent Events and Activities



2014

February 25

ACNIS holds a roundtable discussion on “The Eastern Partnership and Customs Union: International Integration Projects or Geopolitical Competition?” bringing together representatives from the diplomatic community, leading policy analysts, political figures, and members of the press.

March 27

ACNIS holds a roundtable discussion devoted to the crisis in Ukraine and its impact on international relations, bringing together representatives from the diplomatic community, leading policy analysts, civil activists, and members of the press.

April 24

In Istanbul, Turkey, ACNIS founder Raffi Hovannisian partakes and addresses the ceremony commemorating the victims of the Armenian Genocide.

April 29

ACNIS holds a roundtable discussion on “The Armenian Genocide from the Perspective of International Politics,” bringing together leading policy analysts and civil activists, covered by Armenian media.

May 17-18

In Tsaghkadzor, ACNIS director Manvel Sargsian delivers a speech for a workshop on “Freedom of Expression and Religion or Belief,” organized by *Collaboration for Democracy Centre* with the support of the *OSCE Office in Yerevan*.

May 29-31

In New York, ACNIS founder Raffi K. Hovannisian addresses the 25th Annual Convention of the Armenian Bar Association, meets with Human Rights Watch chairman Kenneth Roth.

June 17

ACNIS and “International Alert” hold a joint presentation of the publication, entitled “Mechanisms of Public Participation and Multi-Track Diplomacy in Peace Processes: Lessons from Northern Ireland,” during a special roundtable discussion held at the ACNIS’s conference hall, bringing together representatives from the diplomatic community, leading policy analysts, civil activists, and members of the press.

September 3

The Armenian Center for National and International Studies (ACNIS) and the Artsakh Public Council for Foreign Policy and Security (FsPc) hold a joint policy conference in Shushi, Artsakh, entitled “The Mountainous Karabagh Republic in the Emerging International Environment,” attended by political analysts, high-level experts from Yerevan and Artsakh, and media representatives.

December 6

ACNIS founder Raffi Hovannisian delivers a speech during a conference on “Armenian Genocide Recognition and Reparations: A Path to Restoring Historical Justice,” organized by The ACNIS for Excellence in Negotiation.

2013

January 16

In Paris, France, ACNIS founder Raffi K. Hovannisian takes part in a public forum with the French-Armenian community, delivering an address and taking questions on the combined challenges facing the Republic of Armenia, the Mountainous Karabagh Republic (Artsakh), and the Armenian Diaspora.

January 24

ACNIS holds a roundtable discussion entitled “2013 Presidential Elections: Odd Situation?”

May 3

ACNIS holds a roundtable discussion on “The Role of History-making Democratization and Civilian Resistance Movements: Serbian Experience.”

May 7

ACNIS holds a roundtable discussion focused on “The Role of History-making Democratization and Civilian Resistance Movements: Polish Experience.”

May 11

ACNIS analyst Edgar Vardanian delivers a lecture entitled “The Change of Political Culture Through Civic Education” in the Social Youth Forum.

May 28

In Los Angeles, US, ACNIS founder Raffi K. Hovannisian addresses a conference devoted to Independence Day of Armenia, organized by Armenian Bar Association.

June 3

ACNIS founder Raffi K. Hovannisian delivers a keynote address during an event entitled “A Conversation on Armenia,” organized for an audience of diplomats, policy-makers, and intellectuals at the George Washington University Law School, co-sponsored by the Institute for European, Russian, and Eurasian Studies, Policy Forum Armenia, and the Armenian Bar Association.

June 11

ACNIS holds an interactive lecture on “Toppling Authoritarian Regimes: Serbian and Chilean Experience,” with the presentation by ACNIS analyst Edgar Vardanian.

September 27

ACNIS and International Alert hold a joint presentation of the publication, entitled “Advancing the Prospects for Peace: 20 Years of Civil Peacebuilding in the Context of the Nagorny Karabakh Conflict,” during a special roundtable discussion held at the ACNIS’s office.

2012

January 15

In Los Angeles, ACNIS founder Raffi K. Hovannisian keynotes community commemoration of the life and legacy of Hrant Dink.

March 23

ACNIS resumes its lecture series entitled “Establishment of Civil Society and Formation of Constitutional State in Armenia: Key Issues and New Challenges” within the framework of its youth school program, launched in 2011. The first session of the new series of seminars is devoted to “Law and Justice in Transitional (Non-Legal) States: Violation of the Principle of Equal Rights,” with the presentation by ACNIS director Manvel Sargsian.

March 30

Within the framework of its youth school program, ACNIS convenes the second session of the series of thematic workshops entitled “Peculiarities of Transitional Societies,” with the presentation by ACNIS director Manvel Sargsian on “Civil and Traditional Societies: Elections in Legal and Non-Legal States.”

April 6

ACNIS holds a regular session of the youth school program. The lecture entitled “Armenia and Electoral Processes: Expectations of Social and Political Forces. Peculiarities of Election Monitoring” is delivered by ACNIS analyst Edgar Vardanian.

April 13

ACNIS within the framework of its youth school program convenes the forth and last session of the series of thematic workshops entitled “Peculiarities of Transitional Societies.” During the meeting a documentary film is shown followed by the ACNIS analyst Edgar Vardanian’s presentation on “The Twentieth Century Experience of Democratization.”

April 20

ACNIS enters the second stage of the seminar-courses on “Citizen-Society-State Triangle,” marked with a lecture devoted to “The Diaspora’s Impact on Political Processes and State Building in Armenia,” presented by ACNIS senior analyst Hovsep Khurshudian.

April 27

ACNIS within the framework of its youth school program convenes the second session of a thematic workshop series, entitled “Peculiarities of Transitional Societies,” with a presentation by ACNIS analyst Saro Saroyan.

May 4

ACNIS convenes a regular session of the seminar-course program at its youth school. The lecture, entitled “Formulations for the Society’s Ethno-Political Perspectives and Their Impact on Social and Political Processes,” is delivered by ACNIS analyst Saro Saroyan.

May 11

ACNIS holds a regular session of the youth school program, devoted to the role of civil society in the process of democratization, with a presentation by the guest speaker Armen Grigoryan, Chairman of the “Democracy for Development” NGO.

May 18

ACNIS youth school holds its regular seminar-course. The guest speaker Arpine Galfayan, President of the Institute for Democracy and Human Rights (IDHR) NGO,



**ՌԱԶՄԱՎԱՐԱԿԱՆ ԵՎ ԱԶԳԱՅԻՆ
ՀԵՏԱԶՈՏՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐԻ ՀԱՅԿԱԿԱՆ ԿԵՆՏՐՈՆԻ
ՔՍԱՆԵՐՈՐԴ ՏԱՐԵԴԱՐՁԻ ՏՈՆԱԿԱՏԱՐՈՒԹՅՈՒՆ**

Արմենիա Մարիոթ հյուրանոց, Երեւան
31 մարտի 2015

Հ Ա Յ Տ Ա Գ Ի Ր

- o Բացման խոսք՝ Մանվել Սարգսյան, ՌԱՀՀԿ տնօրեն
- o Օրհնություն՝ Տեր Գրիգոր քահանա Հովհաննիսյան
- o Երգ՝ Հասմիկ Հարությունյանի կատարմամբ
- o ՌԱՀՀԿ 20-ամյակի առթիվ տեսանյութի ցուցադրություն
- o Հիմնադրի խոսք՝ Րաֆֆի Կ. Հովհաննիսյան
- o Բանախոսություն՝ «Երկու տասնամյակների հաշվետվություն. Կենտրոնը, Հայաստանը եւ մեր ապագան», Կարո Ղազարյան, Տնօրենների խորհուրդ, ՌԱՀՀԿ
- o Երգ՝ Վահան Արծրունու կատարմամբ
- o Հատուկ ներկայացում՝ Րաֆֆի Հովհաննիսյան
- o Հայաստանի Հանրապետության Օրհներգ
- o Ընդունելություն եւ ժամանց՝ Միքայել Ոսկանյան եւ ընկերներ



**THE ARMENIAN CENTER
FOR NATIONAL AND INTERNATIONAL STUDIES**

TWENTIETH ANNIVERSARY CELEBRATION

Armenia Marriott Hotel, Yerevan
31 March 2015

P R O G R A M

- o Opening Remarks: Manvel Sargsyan, ACNIS Director
- o Blessing: Ter Grigor Hovhannisyan
- o Song: Hasmik Harutyunyan
- o Documentary Film on the 20th Anniversary
- o Message from the Founder: Raffi K. Hovannisian
First Minister of Foreign Affairs, Republic of Armenia
- o Keynote Address: "Accounting for Twin Decades: The Center, Armenia,
and Our Future," Garo Ghazarian, Esq., Board of Directors, ACNIS
- o Song: Vahan Artsruni
- o Special Presentation: Raffi Hovannisian
- o Armenian National Anthem
- o Reception and Entertainment: Mikayel Voskanian and Friends

makes a presentation on the essence of public activity, with particular emphasis on the activities carried out by civic initiatives in Armenia.

May 25

ACNIS youth school holds a lecture on psychological peculiarities of social interactions, with a presentation by ACNIS analyst Armine Ghazarian. The seminar covered issues concerning psychological manifestations of interrelations among state, special services and society, and was closely linked with the facts derived from the experience.

June 1

Within the framework of its youth school program ACNIS convenes a regular session of a thematic workshop series, entitled “Key Issues of Democratization in Armenia and Artsakh,” with a presentation on “The RA Constitution and Legal Basis of the Karabagh Issue,” by law expert Andrias Ghoukasyan.

June 8

ACNIS holds the penultimate lecture at its youth school. The guest speaker is Stepan Danielyan, Chairman of “Collaboration for Democracy” ACNIS, who makes a presentation on “Issues of Freedom of Conscience in States Governed by the Rule of Law.”

June 15

ACNIS holds the last lecture of spring semester at its youth school. The keynote speaker is ethnographer Aghasi Tadevosyan, who gives a presentation on “Modernization and Key Issues of Establishment of Civil Society in the Republic of Armenia.”

June 19

ACNIS analyst Edgar Vardanian delivers a lecture on “Foundations of Democracy” during a seminar-course, initiated by eco-activists and supported by Institute for Democracy and Human Rights (IDHR).

June 22

ACNIS Youth School concludes the second cycle of its three-month seminar-course program, entitled “Establishment of Civil Society and Formation of Constitutional State in Armenia: Key Issues and New Challenges,” and hands certificates to the students.

November 7

ACNIS holds a daylong roundtable discussion entitled “International Context of the Karabagh Issue,” with the participation of leading analysts, policy specialists, and young political scientists.

November 18

In Los Angeles, USA, ACNIS founder Raffi K. Hovannisian addresses a public event, entitled “Armenia and the Diaspora Against Critical Crossroads,” organized by Armenian Bar Association and Glendale Youth ACNIS.

The Center in the Media



2014

January 15

ACNIS analyst Edgar Vardanian gives an interview to *Aravot* daily on “There Is a Danger that the Opposition May Be Involved in Clans’ Showdowns.”

February 22

ACNIS director Manvel Sargsian gives comments to *168 Zham* newspaper on “The Word ‘Power Change’ Itself is an Usurpation.”

March 1

ACNIS analyst Edgar Vardanian gives comments to *Aravot* daily on “Crimea and Artsakh are on Different Platforms.”

March 20

ACNIS analyst Armine Ghazarian gives comments to *Lragir.am* news agency on “We Should not ‘Regret’ Supporting Ukrainians.”

March 21

ACNIS director Manvel Sargsian gives an interview to *Hayots Ashkharh* daily on “First of All, Recognize the Independence of Karabagh!”

April 26

ACNIS founder Raffi K. Hovannisian gives an interview to *Aljazeera Turk* on “Unconditional Right of Return to the Homeland.”

May 27

ACNIS director Manvel Sargsian gives an interview to *Mediamax.am* news agency on “The Position of Mountainous Karabagh Was Crucial for not Deploying of Russian Peacekeepers.”

June 28

ACNIS director Manvel Sargsian gives an interview to *168 Zham* newspaper on “The Only Effective Way is to Demand the Withdrawal of Russian Military Base from Armenia.”

July 8

ACNIS analyst Edgar Vardanian gives video interview to *1in.am* news agency on “The Division Between Political and Civil is Artificial.”

July 15

ACNIS director Manvel Sargsian’s comments on “The Russia-Armenia-Azerbaijan: Weapons Balance in the Conditions of Political Imbalance” are covered by *Regnum.ru* news agency.

July 22

ACNIS analyst Armine Ghazarian gives video interview to *1in.am* news agency on “There is Always an Alternative, It Should be Seen.”

August 5

ACNIS director Manvel Sargsian gives an interview to *Karabakh-open.info* news agency on “Armenia and Mountainous Karabagh Should Focus on Strengthening of Independent Policy.”

August 28

ACNIS director Manvel Sargsian’s interview on “Peace Comes at a Time When the Sides Are Coming Out of Illusions” is published by *168 Zham* newspaper.

September 25

ACNIS director Manvel Sargsian’s interview on “They [Authorities] Are Changing the Constitution to Legitimize Their Caste” is published by *168 Zham* newspaper.

October 2

ACNIS director Manvel Sargsian gives an interview to *Lragir.am* news agency on “The Daily Routine of Criminal Oligarchy.”

October 14

ACNIS director Manvel Sargsian gives comments to *Radio Liberty* on “Russia Aims to Form a Military Alliance With Azerbaijan.”

October 28

ACNIS director Manvel Sargsian’s comments on “Velvet Revolution is not Possible in Armenia” are published by *Hraparak* daily.

December 12

ACNIS director Manvel Sargsian’s comments on “Why Russia Forgives 95 Percent of Uzbekistan’s Debt, but Concludes a Deal ‘Property Against Debt’ with Armenia” are published by *Zhamanak* daily.

2013

January 14

ACNIS director Manvel Sargsian's analysis on "The Algorithm of Elections Is Changing" is covered by *Ekho Kavkaza*, and *Armenia Today* news agencies.

February 2

ACNIS director Manvel Sargsian gives an interview to *Civilnet* internet television on "Armenian Recipe for Change."

February 16

ACNIS analyst Armine Ghazarian gives an interview to *168 Zham* newspaper on "After Re-election Even the Flood Will Do."

March 1

ACNIS director of administration Karapet Kalenchian's article on "The Presidential Elections in Armenia" is covered by *Armenia Today* news agency.

March 7

ACNIS analyst Saro Saroyan gives an interview to *Hraparak* daily on "Our Response to Chamberlain."

March 26

ACNIS analyst Edgar Vardanian's article, entitled "Do the Authorities Gain the Time?" is covered by *Lragir.am*, *1in.am*, and *Epress.am* news agencies.

April 3

ACNIS analyst Saro Saroyan gives an interview to *Haykakan Zhamanak* daily on "Van-Yerevan possible flights and Armenian-Turkish relations".

April 16

ACNIS analyst Edgar Vardanian gives an interview to *Galatv.am* news agency on "April 9 Launched a New Political Process."

April 18

ACNIS analyst Edgar Vardanian's article, entitled "On BaRevolution Without Emotions" is covered by *Lragir.am* and *1in.am* news agencies.

April 29

ACNIS analyst Armine Ghazarian gives an interview to *Zhamanak* daily and *1in.am* news agency on "Armenia Undergoes a Process of Value Changes."

May 17

ACNIS director Manvel Sargsian gives an interview to *168 Zham* newspaper on "Dictatorship of Capital is the Worst Thing in All the World."

May 30

ACNIS director Manvel Sargsian gives an interview to *Lragir.am* news agency on "The Regime Knows That it Deals With a Different Competitor."

June 30

ACNIS analyst Saro Saroyan's comments on "Why Has the Civil Society Become Inert?" are covered by *1in.am* news agency.

July 3

ACNIS director Manvel Sargsian gives an interview to *Regnum.ru* news agency on “‘The Game Is Not Worth the Candle:’ Russia and the West Urge Armenia To Make a Geopolitical Choice.”

August 30

ACNIS analyst Edgar Vardanian’s article entitled “Civic Disobedience and Law Enforcement Agencies” is covered by *Lragir.am*, and *Zham.am* news agencies.

September 19

ACNIS analyst Armine Ghazarian gives an interview to *Lragir.am* news agency on “We Already Have a Problem to ‘De-Putinize’ Armenia.”

September 21

ACNIS analyst Edgar Vardanian’s comments on “We Should Establish a New Non-Partisan and Non-Civic Format” are covered by *1in.am* news agency.

October 5

ACNIS director Manvel Sargsian’s article entitled “Political Struggle in the Absence of Free Elections” (Part II) is covered by *Religions.am* news agency.

October 22

ACNIS director Manvel Sargsian gives an interview to *ArtsakhNews.am* news agency on “Armenia Should Restrain Russian Ambitions to Enter the Region.”

October 26

ACNIS public affairs specialist Ashkhen Musheghian’s article on “The Soviet Jumble (Mess)” is published by *Haykakan Zhamanak* daily.

November 23

ACNIS director Manvel Sargsian gives an interview to *1in.am* news agency on “Russia Compromises the Interests of Armenia in the Trade with Turkey.”

December 13

ACNIS analyst Edgar Vardanian’s comments on “Why Did Not Armenia Follow the Ukrainian Path?” are covered by *A1+* internet television.

December 19

ACNIS public affairs specialist Ashkhen Musheghyan’s article entitled “Part One: The End” is published by *Haykakan Zhamanak* daily.

2012

January 25

ACNIS analyst Saro Saroyan’s article entitled “France ‘Buried’ the Zurich Protocols” is covered by *Lragir.am*, *Zham.am*, *Henaran.am*, *Haynews.am*, *7or.am*, *Noratert.am*, *Hetq.am*, *Armtown.com*, *Mardik.am*, *Armar.am*, and *A1+* news agencies.

January 31

ACNIS founder Raffi K. Hovannisian’s comments on “What Are Armenian Ambassadors Doing Abroad?” are published by *Yerevak* magazine.

ACNIS director Manvel Sargsian’s article entitled “Public Perception on the Karabagh Conflict in” is published by *Yerevak* magazine.

February 3-4

ACNIS analyst Saro Saroyan's article entitled "Iraq: Awaiting the National Consent" is covered by *Hetq.am*, *Replik.am*, *Ankakhk.com*, *Zham.am*, *Haynews.am*, *Armar.am*, *7or.am*, *1in.am* and *Noyan Tapan* news agencies.

February 6

ACNIS analyst Edgar Vardanian's article entitled "Over the Debate on Change of the Electoral System" is covered by *Armenia Today* news agency.

February 23

ACNIS analyst Edgar Vardanian's article entitled "The NATO-Russia Duality" is covered by *Lragir.am* news agency.

March 1

ACNIS analyst Edgar Vardanian gives an interview to *De Facto* magazine on "Ahead of 2012 Parliamentary Elections."

ACNIS analyst Armine Ghazarian gives an interview to *Lragir.am* news agency on "The Hangman Needs to Instigate His Victim."

March 1-8

ACNIS founder Raffi K. Hovannisian's article entitled "France, Turkey and the Armenian Genocide" is published by *L'Humanité* of Paris, *Europe's World* of Brussels, *Foreign Policy Journal* of the United States, and *Eurasia Review* of Madrid.

March 10

ACNIS director Manvel Sargsian's article entitled "The Role of the Individual in Modern Armenian History" is covered by *Armenia Today* news agency.

April 9

ACNIS director Manvel Sargsian's interview to *Ekho Kavkaza* radio on "Armenia: Is the Fight Pointless?" is covered by *Armenia Today* news agency.

April 10

ACNIS analyst Edgar Vardanian's article entitled "Why NATO or Why CSTO?" is exclusively published by *Lragir.am* news agency.

April 18

ACNIS director Manvel Sargsian gives an interview to *Zhamanak* daily and *1in.am* news agency on "The Election Day Is of No Significance: The Results of the Parliamentary Contest Are Predetermined Today."

April 24

ACNIS founder Raffi K. Hovannisian's comments on Armenian Genocide, given to domestic and international media during his visit to Tsitsernakaberd, are covered by *Shant* and *Kentron* televisions, *Radio Liberty* and *Public Radio*, *Hayastani Hanrapetutyun* daily, *Armenpress.am*, *1Lur.am*, *Report.am*, *Slaq.am*, *Panarmenian.net*, *Panorama.am*, *Mardik.am*, *News.am*, *Tert.am*, *Arminfo.am*, *A1+*, and *Novosti Armenia* news agencies.

May 8

ACNIS director Manvel Sargsian gives an interview to *Arminfo.am* news agency on "People Have Already Valued the Opposition at 5,000 Drams and Sold It to the Authorities."

May 23

ACNIS director Manvel Sargsian's interview to *Zhamanak* daily and *1in.am* news agency on "The Reason for Serzh Sargsyan's Refusal to Participate in NATO's Chicago Summit Was Putin, Not the NATO Declaration" is covered by *Kafkassam-merkez.com* news agency.

ACNIS analyst Armine Ghazarian gives an interview to *Lragir.am* news agency on "The Armenian Instinct of Freudianism."

May 29

ACNIS analyst Edgar Vardanian's article entitled "The Boycott and Armenia-NATO Relations" is covered by *Lragir.am* news agency.

June 5

ACNIS director Manvel Sargsian's commentary on "Armenia: Is a Genuinely Competitive Presidential Vote Coming in 2013?" is covered by *Eurasianet.org* news agency.

June 7

ACNIS director of administration Karapet Kalenchian's article on "How Many Times Can We Fall into the Same Trap?" is covered by *Armenia Today* news agency.

June 26

ACNIS director Manvel Sargsian's commentary on "Political Forces Appear to Have Lost Their Identity" is covered by *Henaran.am* news agency.

June 29

ACNIS analyst Edgar Vardanian's article, entitled "NATO and CSTO in Election Programs," is covered by *Lragir.am* news agency.

July 12

ACNIS analyst Saro Saroyan gives an interview to *Lragir.am* news agency on "The Civil Lava Will Sweep the Regime Away."

August 3

ACNIS director Manvel Sargsian's commentary on "EurAsEc Is a Shadowy Idea" is covered by *1in.am* news agency.

August 18

ACNIS analyst Edgar Vardanian gives an interview to *Avangard* newspaper on "From Lisbon to Vladivostok: The Armenia's Chance."

August 31

ACNIS senior analyst Hovsep Khurshudian's article, entitled "The Repatriation of Muslimized Armenians: New Geopolitical Bridges for Armenia," is covered by *Lragir.am*, *Hetq.am*, *A1plus.am*, *Lurer.com*, *Armtown.com*, and *Shirakcentre.org* news agencies.

September 3

ACNIS senior analyst Hovsep Khurshudian's article, entitled "Baku and Budapest Made a Mistake That Brussels and Washington, DC Allowed Them to Do" is covered by *Lragir.am*, *Lurer.com*, *Hetq.am*, *Aravot.am*, *Panarmenian.net*, *1in.am*, *Haynews.am*, *Armtown.com*, *Epress.am*, *Armtoday.info*, and *Ankakh.com* news agencies.

September 4

ACNIS senior analyst Hovsep Khurshudian's article on "Armenia Needs a New 'Lend Lease'" is covered by *Lragir.am*, *Aravot.am*, *Hetq.am*, *Nt.am*, *1in.am*, *Armtown.com*, *Noratert.am*, *Haynews.am*, and *Panarmenian.net* news agencies.

September 12

ACNIS senior analyst Hovsep Khurshudian's article, entitled "The Repatriation of Muslimized Armenians: New Geopolitical Bridges for Armenia," is covered by *Hayots Ashkharh* daily.

October 8

ACNIS director of administration Karapet Kalenchian's article entitled "Who Is Competent to Recognize Karabagh In Armenia?" is covered by *Armtoday.info* news agency.

ACNIS analyst Saro Saroyan's article entitled "Are British Petroleum and Statoil Brooding New Breiviks?" is covered by *Civilnet.am*, *Zham.am*, *Noratert.am*, *Lragir.am*, *A1plus.am*, *Slaq.am*, *Tor.am*, *Armtown.com*, *Hetq.am*, *Newsroom.am*, *Haynews.am*, and *Replik.am* news agencies.

October 15

ACNIS analyst Edgar Vardanian gives a commentary to *Golos Rossii* radio on "Turkish Sky Is Under Special Control."

November 13

ACNIS analyst Saro Saroyan gives an interview to *Lragir.am* news agency on "A Revolution Will Be the Only Prerequisite for Armenia's Development."

December 8

ACNIS analyst Armine Ghazarian gives an interview to *Lragir.am* news agency on "The Tragedy of 'King Loving' People."

December 10

ACNIS founder Raffi Hovannisian gives an interview to *Armenia Today* news agency on "Even Being a Small Country, We Are Not Required to Follow the Policies of Other Countries."

December 23

ACNIS analyst Armine Ghazarian gives an interview to *1in.am* news agency on "Charity Delivering Oligarch Personifying the King, Nazar Exemplifying the Brave."

December 25

ACNIS founder Raffi K. Hovannisian's ecological note on "Homeland and Citizen Are One and the Same" is covered by *Azatutyun.am*, *1in.am*, *Hernaran.am*, *Report.am*, *Galatv.am*, *1lur.am*, *A1plus.am*, *Hetq.am*, *Panorama.am*, *Lragir.am*, *News.am*, *Panarmenian.net*, *Lurer.com* and *Tert.am* news agencies.

Foreign Policy Journal

The Washington Post



l'Humanité.fr



Europe'sWorld

The Center's Publications

Over the Years



2014

Special publications

- ARMENIA 2014: THE YEAR IN REVIEW, December, in Armenian
CONTENTS
 - ACNIS: 20 CREATIVE YEARS, Raffi K. Hovannisian
 - EURASIAN WORLD: PAPER HOUSE OR GEOPOLITICAL TRAP?
 - EMIGRATION: WHAT IS MISSING FOR ARMENIANS IN THEIR OWN NATION?
 - CONTACT LINE: AUGUST BLAST
 - SIZZLING AUTUMN: THE BEGINNING OF A PEOPLE'S MOVEMENT, OR A POLITICAL STANDSTILL?
 - ARMENIA-EUROPE: SEMI-RAPPROCHEMENT OR DIVORCE?

2013

• **CENTER NEWS**

Special publications

- ARMENIA 2013: OVERCOMING THE CHALLENGES, December, in Armenian
CONTENTS
 - IN SEARCH OF THE ROAD TO CIVILIZATION, Ashkhen Musheghian
 - ANOTHER REPRODUCTION OF THE AUTHORITIES OR WHAT WAS MISSING IN THE FEBRUARY ELECTIONS?, Edgar Vardanian
 - THE TIME OF MATURATION OF THE FORCES RESTRAINING THE EMIGRATION, Saro Saroyan
 - ON THE PATH OF THE STATE'S AND SOCIETY'S RECOVERY, Manvel Sargsian

Analytical Quarterly Analytical Journal

- THE CHANGING WORLD: VIEWPOINTS FROM YEREVAN No.1, January-June, in Armenian

2012

• **CENTER NEWS**

ACNIS Quarterly Analytical Journal

- THE CHANGING WORLD: VIEWPOINTS FROM YEREVAN No.3, July-September, in Armenian
- THE CHANGING WORLD: VIEWPOINTS FROM YEREVAN No.2, *Post-Election Armenia*, April-June, in Armenian
- THE CHANGING WORLD: VIEWPOINTS FROM YEREVAN No.1, January-March, in Armenian

ACNIS Newsletter

- ACNIS Newsletter, November-December, in English
- ACNIS Newsletter, January-June, in English

Weekly

- IRAQ: AWAITING THE NATIONAL CONSENT, Saro Saroyan, February, in Armenian
- OVER THE DEBATE ON CHANGE OF THE ELECTORAL SYSTEM, Edgar Vardanian, January, in Armenian
- FRANCE "BURIED" THE ZURICH PROTOCOLS, Saro Saroyan, January, in Armenian

• **CENTER NEWS**

Projects

- THE PROJECT OF REFORM IN THE SCIENTIFIC DOMAIN, Harutyun Karapetyan, March, in English, in Armenian

ACNIS Monthly Newsletter

- ACNIS Monthly Newsletter No.7, November-December, in Armenian
- ACNIS Monthly Newsletter No.6, October, in English
- ACNIS Monthly Newsletter No.5, September, in Armenian
- ACNIS Monthly Newsletter No.4, July-August, in Armenian
- ACNIS Monthly Newsletter No.3, June, in English, in Armenian
- ACNIS Monthly Newsletter No.2, May, in English, in Armenian
- ACNIS Monthly Newsletter No.1, April, in English, in Armenian

Weekly

- NONEXISTENT BASES OF A WORTHY REALITY, Armine Ghazarian, December, in Armenian
- DECEMBER REVIVAL OF RUSSIAN SOCIETY, Edgar Vardanian, December, in Armenian
- CHINA-STYLE ELECTIONS IN IJEVAN?, Edgar Vardanian, November, in Armenian
- TURKEY IN THE KURDISH QUAGMIRE, Saro Saroyan, November, in Armenian
- ELECTIONS, HUMAN RESOURCES AND BACK TO SQUARE ONE, Edgar Vardanian, November, in Armenian, in Russian(*Armtoday.info*)
- THE ISSUE OF QARVACHAR HIGHWAY WAS SOLVED IN KAZAN, Saro Saroyan, November, in Armenian, in Russian(*Armtoday.info*)
- IN SEARCH OF "AGAINST" AND "FOR", Edgar Vardanian, October, in Armenian, in Russian (*Armtoday.info*)
- INERTIA OF THE SOVIET THINKING, Armine Ghazarian, October, in Armenian
- SHAH DENIZ AT THE INTERSECTION OF AZERBAIJANI-TURKISH INTERESTS, Saro Saroyan, October, in Armenian
- FIASCO OF THE CONCEPT OF "ZERO PROBLEMS", Saro Saroyan, October, in Armenian
- THE CHARM OF RUSSIA'S "MANAGED DEMOCRACY", Edgar Vardanian, September, in Armenian
- ONCE MORE ABOUT INDEPENDENCE, CIVIL LIBERTIES, AND PROTECTION OF CIVIL RIGHTS, Edgar Vardanian, September, in Armenian
- THE KURDISH "INITIATIVE" POLICY, Saro Saroyan, September, in Armenian
- DOES THE ARMENIAN "FASHION OF DIALOGUE" START TO BE EXPORTED?, Edgar Vardanian, September, in Armenian
- CONTROVERSY BETWEEN FORMER ALLIES IS ALREADY BECOMING VERY DANGEROUS, Saro Saroyan, September, in Armenian
- THE PRAISE AND CRITICISM OF THE DIALOGUE, Edgar Vardanian, August, in Armenian
- IRAN-TURKEY: THE INTELLIGENCE AGENCIES ARE AT WAR SO FAR, Saro Saroyan, August, in Armenian
- ARMENIAN FACEBOOK: SOCIO-PSYCHOLOGICAL PECULIARITIES, Armine Ghazarian, August, in Armenian
- THE RESOURCE OF THE AUTHORITIES, Edgar Vardanian, August, in Armenian
- WILL TURKEY'S NEW MILITARY ELITE ENDOW ERDOGAN WITH THE LAURELS OF VICTORY?, Saro Saroyan, August, in Armenian
- INTERNATIONAL COMMUNITY AGAINST MASS SUPPRESSIONS, Edgar Vardanian, August, in Armenian
- THE LIFELONGNESS OF THE OFFICE OF CATHOLICOS IS GOOD IF..., Saro Saroyan, July, in Armenian
- THE AGENDA OF DEMOCRATIC STRUGGLE, Edgar Vardanian, July, in Armenian
- WILL SYRIAN REGIME ENDURE NEW PRESSURES?, Saro Saroyan, July, in Armenian
- THE AUTHORITIES' NOTIONS OF "DISCOURSE", Edgar Vardanian, July, in Armenian

- TO AVOID, OR NOT TO AVOID BECOMING POLITICIZED?, Edgar Vardanian, July, in Armenian
- BAKU IS CONCERNED WITH ISRAEL'S NEW ARGUMENTS, Saro Saroyan, July, in Armenian
- SOCIETY AND POLITICAL AGENDA: FORMER AND NEW CIRCUMSTANCES, AND PSYCHOLOGICAL PECULIARITIES, Armine Ghazarian, July, in Armenian
- FUTURE OF THE PEACE TALKS AND THE PRE-KAZAN CAMPAIGN, Edgar Vardanian, June, in Armenian
- HANDING OVER OF LIBERATED LANDS AND TREASON, Saro Saroyan, June, in Armenian
- MOUNTAINOUS KARABAGH INTERIM STATUS, RATHER THAN MOUNTAINOUS KARABAGH REPUBLIC, Edgar Vardanian, June, in Armenian
- CITIZENS' FORA AS INSTRUMENT FOR DEMOCRATIZATION, Edgar Vardanian, June, in Armenian
- FREEDOM OF ASSEMBLY AND USE OF FORCE, Edgar Vardanian, June, in Armenian
- WILL HAMA (IN SYRIA) GO TOO FAR?, Saro Saroyan, June, in Armenian
- THE AGENDA OF FORMAL DISCOURSE, Edgar Vardanian, June, in Armenian
- THE ISRAEL EXPERIENCE: NEW PROSPECTS FOR THE MOUNTAINOUS KARABAGH ISSUE, Saro Saroyan, May, in Armenian
- HUMAN RIGHTS IN A CHANGING WORLD, Edgar Vardanian, May, in Armenian
- THE ARMENIAN GENOCIDE ISSUE: AGAIN WITHIN THE FRAMEWORK OF POLITICAL SPECULATION, Saro Saroyan, May, in Armenian
- THE TOP PRIORITY ISSUE OF ARMENIA'S DEMOCRATIC OPPOSITION FORCES, Edgar Vardanian, May, in Armenian
- HOW FAR WILL THE USE OF CIRCASSIAN "DECK OF CARDS" TAKE GEORGIA?, Saro Saroyan, May, in Armenian
- CONTENT OF THE CONSTITUTIONAL ORDER, Edgar Vardanian, May, in Armenian
- THE "DIVISION STREET": A GUARANTEE FOR RUSSIAN-TURKISH RAPPROCHEMENT, Saro Saroyan, May, in Armenian
- CONTENT OF THE CONSTITUTIONAL ORDER, Edgar Vardanian, May, in Armenian
- DOMESTIC POLITICS ENTER THE PHASE OF STRAINED PUBLIC NERVES, Saro Saroyan, May, in Armenian
- POTENTIAL DISCOURSE BETWEEN THE ARMENIAN NATIONAL CONGRESS (ANC) AND THE AUTHORITIES, Edgar Vardanian, April, in Armenian
- SUBJECTIVE AND OBJECTIVE FACTORS OF THE ARAB REVOLUTIONS, Saro Saroyan, April, in Armenian
- DEBATE ON THE CONSTITUTION AND CONSTITUTIONAL ORDER IN ARMENIA, Edgar Vardanian, April, in Armenian
- THE ALIEV REGIME'S IDEOLOGICAL "ARSENAL" IN ITS FIGHT AGAINST THE OPPOSITION, Saro Saroyan, April, in Armenian
- THE ELECTION ISSUE AMONG ARMENIA'S OPPOSITION, Edgar Vardanian, April, in Armenian
- THE FACTOR OF PUBLIC TRUST, Saro Saroyan, April, in Armenian

ACNIS Editor's Corner

- IS AGHDAM NOT OUR HOMELAND?, Gevorg Lalayan, June, in Armenian
- THE GHOST OF ANDRANIK CONTINUES TO HOUND THE TURKS, Gevorg Lalayan, June, in Armenian
- TREES BEING CUT DOWN AND STORES BEING ERECTED, Gevorg Lalayan, May, in Armenian
- CORRUPTION HAS STUCK TO US AND DOES NOT COME OFF, Gevorg Lalayan, May, in Armenian
- BIN LADEN IS DEAD, LONG LIVE BIN LADEN!, Gevorg Lalayan, May, in Armenian
- WHITHER WITH EATING CHIPS?, Gevorg Lalayan, May, in Armenian
- HRANUSH BRINGS IN, WHEREAS PUTIN TAKES OUT: IS THIS ACCEPTABLE?, Gevorg Lalayan, April, in Armenian
- "SPECIAL TASK FORCE" OF THE REGIME, Gevorg Lalayan, April, in Armenian

2010

• **CENTER NEWS**

Published Books

- THE KEY ISSUES OF BUILDING A CONSTITUTIONAL STATE IN ARMENIA, Manvel Sargsian, Saro Saroyan, Artur Avtandilyan, Edgar Vardanyan, Armen Grigoryan, Arayik Harutiunyan, December, in Armenian
- NAGORNO KARABAGH: WAR AND POLITICS (1990-1993). *War in Nagorno Karabagh and Domestic Conflict in the Armenian Society*, Manvel Sargsian, June, in Russian

ACNIS Monthly Newsletter

- ACNIS Monthly Newsletter No.6, June, in English, in Armenian
- ACNIS Monthly Newsletter No.5, May, in English, in Armenian
- ACNIS Monthly Newsletter No.4, April, in English, in Armenian
- ACNIS Monthly Newsletter No.3, March, in English, in Armenian
- ACNIS Monthly Newsletter No.2, February, in English, in Armenian
- ACNIS Monthly Newsletter No.1, January, in English

Monograph Series

- SEVERAL «SECRETS» OF INTERNATIONAL RELATIONS, Manvel Sargsian, January, in Russian

Analyses

- INTERNATIONAL LAW CAN NOT BE A POLITICAL MECHANISM FOR SETTling ACCOUNTS, Manvel Sargsian, May, in Russian
- THE LEADING POWERS' GEOPOLITICAL ROLE IN THE BUILDING OF THE NEW WORLD, Karapet Kalenchian, May, in Russian
- SURMOUNTING NATIONALISM IS TURKEY'S SOLE PATH TOWARD MODERNIZATION, Hovsep Khurshudyan, April, in English, in Armenian, in Russian
- OUR HEROES. USE OF THE "HERO" IMAGE IN POLITICAL TECHNOLOGIES, Armine Ghazarian, April, in Armenian
- MOUNTAINOUS KARABAGH: THE INTERNATIONAL CONDITIONS RELATING TO THE CONFLICT ZONE ARE CHANGING, Manvel Sargsian, January, in Russian

2009

• **CENTER NEWS**

Monograph Series

- GEOPOLITICS AND NATIONAL PSYCHOLOGY, Karapet Kalenchian, November, in Russian
- RURAL POVERTY AND DEMOCRACY, Sargis Sedrakyan, July, in Armenian and English
- ONE YEAR LATER: THE PSYCHOLOGY OF COMPARATIVE CHANGE IN ARMENIA AND THE US, Syuzanna Barseghian, Armine Ghazarian, Richard Giragosian; March, in Armenian and English

Policy Brief Series

- ACNIS Policy Brief No.4, November
 - MOUNTAINOUS KARABAGH IS YET AGAIN AT THE EPICENTER OF INTERNATIONAL ATTENTION, Manvel Sargsian, in Russian
 - ARMENIAN-TURKISH DIPLOMACY & NAGORNO KARABAGH: DEAL OR NO DEAL?, Richard Giragosian, in English
- ACNIS Policy Brief No.3, June
 - A COMPARATIVE ANALYSIS: LESSONS FOR ARMENIA FROM THE UNREST

IN IRAN, Richard Giragosian, in English, Armenian and Russian
 - IRAN: A BLOW WAS DEALT TO THEOCRACY
The Elections Have Become an Unresolved Problem for the Authoritarian Countries, Manvel Sargsian, in Russian

- ACNIS Policy Brief No.2, April
 - THE MILITARY BALANCE OF POWER IN THE SOUTH CAUCASUS, Richard Giragosian, in English and Armenian
 - POLITICAL MILITARY PROBLEMS OF THE SOUTH CAUCASUS REGION, Karapet Kalenchian, in Russian
 - IMPACT OF THE GLOBAL ECONOMIC CRISIS ON THE REGIONAL BALANCE OF POWER, Hovsep Khurshudian, in Russian
- ACNIS Policy Brief No.1, February
 - NEW THREATS TO REGIONAL SECURITY: CONSIDERATIONS FOR ARMENIA, Richard Giragosian, in English

Analyses

- THE ISSUE OF THE SECURITY, SAFETY AND VITALITY OF THE NATIONAL CONNECTION OF ARMENIA, Karen Matevosyan, December, in Russian
- THE PSYCHOLOGICAL PECULIARITIES OF DOMESTIC VIOLENCE AGAINST WOMEN, Armine Ghazarian, December, in Armenian
- THE CONSTITUTIONAL SYSTEM: IN THEORY AND IN PRACTICE. ARMENIA: THE LACK OF THE FORMULA FOR CIVIL CONSENT, Manvel Sargsian, November, in Russian
- THE PSYCHOLOGICAL PECULIARITIES OF THE "NORMALIZING" ARMENIAN-TURKISH RELATIONS, Armine Ghazarian, October, in Armenian, in English
- THE GENOCIDE FACTOR IN ARMENIAN-TURKISH RELATIONS, Manvel Sargsian, October, in Russian
- ARMENIAN-TURKISH RELATIONS: AN UNWILLING DIALOGUE, Manvel Sargsian, September, in Russian
- MOUNTAINOUS KARABAGH: DOES THE INTERNATIONAL MEDIATORS' APPROACH CONTAIN A COMPROMISE?, Manvel Sargsian, August, in Russian
- ACNIS Analytical Report No.1, July
 - The State of Cyber-Security in Armenia, Richard Giragosian, in English
 - The Level of Development of IT in Armenia, Ashot Turajyan, in Armenian
 - Information Security of Social and Political Systems, Karapet Kalenchian, in Russian
- GEOPOLITICAL GAMES AROUND "UNRESOLVED MATTERS", Manvel Sargsian, July, in Russian
- NEW POLITICAL MYTHS AS AN IMPEDIMENT FOR CIVIL SOCIETY, Armine Ghazarian, July, in Armenian, in English
- IRAN: A BLOW WAS DEALT TO THEOCRACY
The Elections Have Become an Unresolved Problem for the Authoritarian Countries, Manvel Sargsian, June, in Russian
- THE MOST IMPORTANT PHASE OF LOCAL GOVERNMENT REFORMS IN ARMENIA, Hovhannes Manukian, May, in Russian
- THE RULING AUTHORITY'S LACK OF LEGITIMACY AND THE SOCIETY'S PSYCHOLOGICAL PROBLEMS IN THE DOMAIN OF ARMENIAN-TURKISH "DIPLOMACY", Armine Ghazarian, May, in Armenian
- THE U.S. AND THE CAUCASUS IN 2008, Richard Giragosian, May, in English
- THE TRANSFORMATION PROCESS OF INTERNATIONAL RELATIONS HAS STARTED, Manvel Sargsian, April, in Russian
- THE "OVERLOADING" OF INTERNATIONAL POLITICS: IRAN AT THE CENTER, Manvel Sargsian, April, in Russian
- WORLD ORDER: THE LOGIC OF A DISBALANCE, Manvel Sargsian, March, in Russian
- NOTHING PERSONAL: TURKEY'S TOP TEN, Raffi K. Hovannisian, March, in English, in Armenian, in Russian
- THE NATURE OF POLITICAL SYSTEMS IS IN KEEPING WITH THE LEGAL AWARENESS OF THE BODY POLITIC, Manvel Sargsian, January, in Russian

ACNIS Special Briefings

- ACNIS Special Briefing No.3: "The Nagorno Karabagh Conflict: Core Considerations"
- ACNIS Special Briefing No.2: "Turkish-Armenian Diplomacy: Where are we?"
- ACNIS Special Briefing No.1: "Crisis in Iran: Considerations for Armenia"

Weekly

- DICTATORSHIP AND NATIONAL INTERESTS, Karapet Kalenchian, June, in Russian
- WHAT CAN ERDOGAN SAY TO AZERBAIJAN?, Manvel Sargsian, May, in Armenian and Russian
- DRAMATIC DEVELOPMENTS IN ARMENIA AND MOLDOVA: CHARACTERISTICS OF THE AUTHORITIES OF THE TWO POST-SOVIET REPUBLICS, Hovhannes Manukian, April, in Russian
- GENDER PECULIARITIES DURING ELECTIONS: THE CHARACTERISTICS OF THE PERCEPTION OF FEMALE CANDIDATES, Armine Ghazarian, March, in Armenian
- THE ARMENIAN NATIONAL CONGRESS IS MAKING A NEW ATTEMPT AT CHANGING THE ADMINISTRATION, Hovhannes Manukian, March, in Russian
- MAY 31 ELECTIONS FOR YEREVAN'S MAYOR: A TEST FOR THE ARMENIAN OPPOSITION, Hovhannes Manukian, March, in Russian
- RUSSIAN REDIVISION OF THE GLOBAL BALANCE OF POWER, Manvel Sargsian, February, in Russian
- THE OPPOSITION MOVEMENT FOLLOWS THE AUTHORITIES' DIVERSION FROM THE POLITICAL TO THE SOCIAL MOVEMENT, Armine Ghazarian, February, in Armenian
- THE DISCUSSIONS AMONG THE ARMENIAN OPPOSITION CONCERNING THE PACE AND NATURE OF THE NEXT WAVE OF MEETINGS, Hovhannes Manukian, February, in Russian
- THE PATH OF THE ARMENIAN AUTHORITIES FROM EUROPEAN TO ISLAMIC STRUCTURES, Hovhannes Manukian, February, in Russian
- IT IS HARD TO CONSIDER RUSSIA'S ACTIONS AS LOGICAL, Manvel Sargsian, February, in Russian
- THE "KARABAGH" DEAL OF THE COUNCIL OF EUROPE, Hovhannes Manukian, January, in Russian
- AZERBAIJAN: EXPLOITATION OF THE JANUARY 1990 TRAGEDY AS A PROPAGANDA FOR THE "ACCOMPLISHMENTS" OF THE ALIEV CLAN, Hovhannes Manukian, January, in Russian
- ECONOMIC AND POLITICAL CONSTITUENTS OF THE RUSSIAN-UKRAINIAN GAS, Karapet Kalenchian, January, in Russian
- THE CRISIS AND REFORMS: THEIR SIGNIFICANCE FOR ARMENIA, Manvel Sargsian, January, in Russian

2008

• CENTER NEWS

Monograph Series

- PSYCHOLOGICAL PECULIARITIES OF DOMESTIC POLITICS: AGAINST THE BACKDROP OF THE 2008 PRESIDENTIAL ELECTIONS, Armine Ghazarian, August, in Armenian
- LINGUISTIC PROCESSES IN ARMENIA: SOCIETAL FACTORS AND THE CONSEQUENCES OF LANGUAGE POLICY, Syuzanna Barseghian, July, in Armenian
- THE STABILITY AND SECURITY OF SOCIOPOLITICAL SYSTEMS, Karapet Kalenchian, March, in Russian

Analyses

- NATION OR TERRITORY? INTERNATIONAL ASSESSMENTS OF THE MOUNTAINOUS KARABAGH PROBLEM, Manvel Sargsian, December, in Russian

- FORWARD TO THE PAST: RUSSIA, TURKEY, AND ARMENIA'S FAITH, Raffi K. Hovannisian, October, in English, in Armenian, in Russian
- THE "CLEANING" OF ARMENIA'S POLITICAL FIELD AGAINST THE BACKGROUND OF 2008 PRESIDENTIAL ELECTIONS, Hovhannes Manukian, July, in Russian
- THE NEW WORLD ORDER AND ARMENIA'S SECURITY, Karapet Kalenchian, March, in Russian

Weekly

- THE VALUES BEING PRESENTED TO THE BODY POLITIC: THE PECULIARITIES OF THE PSYCHOLOGICAL IMPACT, Armine Ghazarian, December, in Armenian
- THE SIGNS OF NEW CONFIGURATIONS INSIDE ARMENIA'S HALLS OF POWER, Hovhannes Manukian, December, in Russian
- UKRAINE AND NATO, Karapet Kalenchian, December, in Russian
- THE DISTANT CLASH BETWEEN THE COUNCIL OF EUROPE'S COMMISSIONER FOR HUMAN RIGHTS AND ARMENIA'S AUTHORITIES, Hovhannes Manukian, December, in Russian
- REFERENDUM IS AN EFFECTIVE MECHANISM OF GEOPOLITICS, Manvel Sargsian, December, in Russian
- NOTEWORTHY STRATEGY OF THE LEADER OF FUNDAMENTAL OPPOSITION: THE KARABAGH DISCUSSIONS, Armine Ghazarian, November, in Armenian
- REVELATIONS BY THE AUTHORITIES CONCERNING THE SNIPER: THE POLITICAL CONSEQUENCES, Hovhannes Manukian, November, in Russian
- WOULD THE QUESTION OF THE STATUS REMAIN AS THE SENSE OF THE INTERNATIONAL PROBLEM OF MOUNTAINOUS KARABAGH?, Manvel Sargsian, November, in Russian
- MOUNTAINOUS KARABAGH: WHAT DOES THE ESSENCE OF THE SETTLEMENT COME TO?, Manvel Sargsian, November, in Russian
- LOCAL GOVERNMENT ELECTIONS: A DISCUSSION OF ARMENIA'S ELECTORAL SYSTEM, Hovhannes Manukian, November, in Russian
- ARMENIAN PRESIDENTIAL ORDER ON FORMING A FACT-FINDING EXPERT GROUP: THE MAIN PROVISIONS, Hovhannes Manukian, October, in Russian
- THE VIEW ON ARMENIA'S GEOSTRATEGIC CAPABILITIES CAN CHANGE, Manvel Sargsian, October, in Russian
- THE INTRIGUE OF MEDVEDEV, Manvel Sargsian, October, in Russian
- DISCUSSIONS ON THE MOUNTAINOUS KARABAGH PROBLEM: WHAT HAS CHANGED?, Manvel Sargsian, October, in Russian
- TURKEY IS WORKING ON ARMENIA WHILE RUSSIA WORKS ON AZERBAIJAN, Manvel Sargsian, October, in Russian, in English
- TURKISH PRESIDENT'S VISIT TO ARMENIA: THE RESULT OF A POLICY WITH DEFINITE PURPOSE, OR A SPONTANEOUS DEVELOPMENT OF EVENTS?, Armine Ghazarian, October, in Armenian
- THE ARMENIAN PRESIDENT'S ADDRESS: REGARDING THE DESIRE TO START A DISCOURSE WITH THE POLITICAL OPPOSITION AND THE BODY POLITIC, Hovhannes Manukian, October, in Russian
- NEW PROJECTS: NEW FORMATS, Manvel Sargsian, September, in Russian
- RUSSIA AND UNITED STATES: ALLIES?, Karapet Kalenchian, September, in Russian
- TIGRAN TOROSYAN RESIGNS AS PARLIAMENT SPEAKER: THE NEXT STEP FOR THE AUTHORITIES, Hovhannes Manukian, September, in Russian
- DIPLOMATIC COMMOTION AROUND THE MOUNTAINOUS KARABAGH PROBLEM, Manvel Sargsian, September, in Russian (in English)
- SURVEILLANCE THROUGH WIRETAP: POLITICAL CONSEQUENCES, Hovhannes Manukian, September, in Russian
- OUTLINES FOR A NEW STRUCTURAL DESIGN IN THE CAUCASUS, Manvel Sargsian, September, in Russian
- LOCAL GOVERNMENT ELECTIONS: PECULIARITIES AND THE ROLE OF THE OPPOSITION, Hovhannes Manukian, August, in Russian
- KOSOVO: A PSYCHOLOGICAL MINE FOR THE "GENDARME OF EUROPE", Manvel Sargsian, August, in Russian
- THE GEORGIAN CRISIS: A THREAT FOR REGIONAL STABILITY, Manvel Sargsian, August, in Russian

- THE GEORGIAN CRISIS GIVES RISE TO NEW INITIATIVES, Manvel Sargsian, August, in Russian
- PSYCHOLOGICAL WARFARE: THE "KOLTSO" ("RING") OPERATION AND THE MARCH 1 TRAGEDY, Armine Ghazarian, August, in Armenian
- THE GRAND CHESS GAME: SACRIFICING OF THE PAWN, Karapet Kalenchian, August, in Russian
- "INADEQUACIES OF POLITICAL MINDSET IN ARMENIA AND TURKEY: GUL ADVISES TO 'BEHAVE'", Manvel Sargsian, July, in Russian
- DOUBLE STANDARDS IN ARMENIAN-EUROPEAN RELATIONS, Karapet Kalenchian, July, in Russian
- THE ROLE OF THE POLICE IN INTERACTIONS BETWEEN THE AUTHORITIES AND BODY POLITIC: THE IMPORT OF THE MORAL AND ETHICAL FACTOR, Armine Ghazarian, July, in Armenian
- THE MILITARY RESISTANCE IN ABKHAZIA AND IN SOUTH OSSETIA COULD TOTALLY CHANGE THE ARRANGEMENT OF POWERS IN THE SOUTH OF RUSSIA, Karapet Kalenchian, July, in Russian
- THE MISUNDERSTANDING OF JOINT STRATEGIC INTERESTS MAINTAINS THE VACUUM IN ARMENIAN-TURKISH RELATIONS, Manvel Sargsian, July, in Russian
- ROBERT KOCHARYAN'S LATEST INTERVIEW: A DESPERATE ATTEMPT AT REMINDING ABOUT HIMSELF, Hovhannes Manukian, July, in Russian
- ARMENIA'S NEW LEADERSHIP AND ITS RELATIONS WITH THE BODY POLITIC GET BURNED?, Manvel Sargsian, July, in Russian
- THE STREAM OF ULTIMATUMS AND SOLELY ONE HOPE PLACED ON LUCK, Manvel Sargsian, July, in Russian
- THE DYNAMICS OF DOMESTIC POLITICAL DEVELOPMENTS: THE "ADVANTAGEOUS" POSITION OF THE FIRST PRESIDENT, Armine Ghazarian, June, in Armenian
- THE RENOWNED INTERNATIONAL ORGANIZATION SUBMITS TO THE WISHES OF ARMENIA'S INCUMBENT AUTHORITIES, Hovhannes Manukian, June, in Russian
- ARMENIA'S POLITICAL DEVELOPMENT AND THE RUSSIAN FACTOR, Manvel Sargsian, June, in Russian
- THE POLICY OF BLACKMAIL BLEW UP ON JUNE 20, Manvel Sargsian, June, in Russian
- THE ARMENIAN PROSECUTOR GENERAL'S OFFICE EXAMINED, Manvel Sargsian, June, in Russian
- ARMENIA'S OLIGARCHIC REGIME HAS DECLARED WAR AGAINST THE PEOPLE, Manvel Sargsian, June, in Russian
- THE COUNTRY ENTANGLED IN QUESTIONS OF SELF DEMAGOGY, Manvel Sargsian, June, in Russian
- CONFIDENCE CRISIS AMONG ARMENIAN SOCIETY FOLLOWING THE PRESIDENTIAL ELECTIONS AND THE MARCH 1 TRAGEDY, Hovhannes Manukian, June, in Russian
- THE STABILIZATION OF STEREOTYPES EMPHASIZED IN POST-ELECTION DOMESTIC POLICY, Armine Ghazarian, May, in Armenian
- THE SCOURGE OF ARMENIA'S DOMESTIC POLICY, Manvel Sargsian, May, in Russian
- SPECULATIONS OF PSYCHOLOGY: THE POST-ELECTION PHASE, Armine Ghazarian, May, in Armenian
- ARMENIA ON THE ROAD TO FULFILLMENT OF THE TERMS OF PACE RESOLUTION 1609: IMITATION OR REAL STEPS?, Hovhannes Manukian, May, in Russian
- UNCERTAINTY AND MISTRUST IN MKR AFTER THE MARCH 1 TRAGEDY IN YEREVAN, Manvel Sargsian, May, in Russian
- LEGITIMACY OF THE AUTHORITIES AND THE MOUNTAINOUS KARABAGH CONFLICT, Karapet Kalenchian, May, in Russian
- LEVON TER-PETROSYAN'S FIRST PUBLIC ADDRESS FOLLOWING THE TRAGEDY IN MARCH, Hovhannes Manukian, May, in Russian
- LATEST DEVELOPMENTS ON THE EVENTS OF MARCH 1 IN YEREVAN, Manvel Sargsian, May, in Russian
- PRESIDENT SERZH SARGSIAN'S FIRST STEPS IN VIEW OF THE PACE AND

US CONGRESS DELIBERATIONS ON ARMENIA, Hovhannes Manukian, April, in Russian

- GEORGIA, UKRAINE, AND MACEDONIA DID NOT RECEIVE NATO MEMBERSHIP INVITATION, Tatoul Hakobian, April, in Armenian
- THE ELECTORAL PROCESSES IN ARMENIA AND THEIR ASSESSMENT BY THE WEST, Karapet Kalenchian, April, in Russian
- MKR'S RECOGNITION IS NO LONGER RULED OUT IN YEREVAN, Tatoul Hakobian, March, in Armenian
- WHAT THE WEST RECOMMENDS, Tatoul Hakobian, March, in Armenian
- KARABAGH IN GENERAL ASSEMBLY, Tatoul Hakobian, March, in Armenian

2007

Special publications

- Yearbook 2007: ARMENIA: THE IMPERATIVE FOR A NEW STRATEGY

CONTENTS

- MOUNTAINOUS KARABAGH CONFLICT: FORGOTTEN SOLUTIONS, Davit Petrosian, in Russian
- KARS-AKHALKALAK RAILROAD CONSTRUCTION PROJECT AND POTENTIAL REGIONAL DEVELOPMENTS, Aram Harutiunian, in Armenian
- EXTERNAL POLICY OF ARMENIA AND RELATIONS WITH DIRECT NEIGHBORS, Tatul Hakobian, in Armenian
- ARMENIAN-GEORGIAN RELATIONS: A FACTOR FOR STABILITY IN SOUTH CAUCASUS, Tatul Hakobian, in Armenian
- ARMENIA MEETING WTO CHALLENGES: PECULIARITY OF DOMESTIC ECONOMY, OR STANDARD PHASE OF ORDEAL, Tatoul Manasserial, in Russian
- SOCIOECONOMIC CONSEQUENCES OF THE STRENGTHENING DRAM AND AVENUES FOR A SOLUTION, Zoya Tadevosian, in Armenian
- STRENGTH OF THE WEAK DOLLAR AND "WEAKNESS" OF THE STRONG DRAM, Hovsep Khurshudian, in Russian
- DEMOGRAPHIC SITUATION IN ARMENIA: TODAY AND TOMORROW, Syuzanna Barseghian, in Armenia

2006

Monograph Series

- THE BORDERING FACTOR FOR THE STRATEGIC RESOURCE VITALITY OF THE STATE FROM THE PERSPECTIVE OF CARRYING OUT NATIONAL INTEREST; THE RA EXAMPLE, Alen Ghevondian, in Armenian

Articles

- INTEGRITY AND DETERMINATION—ALL ABOUT THE NATION, Raffi K. Hovannisian, The Moscow Times. Com, June 14, in English
- OUTSIDE VIEW: ARMENIA'S LAST BEST CHANCE, Raffi K. Hovannisian, Outside View Commentator, United Press International, April 28, in English

Special publications

- Yearbook 2006: ARMENIA IN A TRANSFORMING WORLD, in Armenian

CONTENTS

- STATE COLLAPSE AS A PHENOMENON IN INTERNATIONAL RELATIONS, Martin Malek, in Russian
- SYMMETRIC AND ASYMMETRIC SOLUTIONS TO CONFLICTS: THE MOUNTAINOUS KARABAGH EXAMPLE, Stepan Safarian, in Armenian
- SECURITY ZONE: OCCUPIED AND CONTROLLED TERRITORIES, Alvard Barkhudarian, in Russian
- BAKU-TBILISI-CEYHAN: INTERESTS AND SPECULATIONS, Alvard Barkhudarian, in Armenian

- VELVET REVOLUTIONS IN CIS COUNTRIES: WILL THE LATIN-AMERICAN SCENARIO REPEAT?, Hovhannes Vardanian, in Armenian
- SOME ASPECTS OF USURPED INTERESTS IN ARMENIAN-RUSSIAN ECONOMIC RELATIONS IN LIGHT OF THE "ASSETS FOR DEBT" FORMAT, Hovsep Khurshudian, in Armenian
- SOME ISSUES IN THE MODERN RUSSIAN-US MILITARY-STRATEGIC BALANCE, Aram Harutiunian, in Armenian
- "NUCLEAR" IRAN IN GREATER MIDDLE EAST DEVELOPMENTS, Alen Ghevondian, in Armenian
- TRANSFORMATION OF POLITICAL THINKING AND PROBLEMS FACING TODAY'S ARMENIA, Karapet Kalenchian, in Russian
- WHY ARMENIA FOUND ITSELF IN A TRANSITIONAL LABYRINTH: ANALYSIS OF CAUSES LEADING TO FAILURE OF THE DEMOCRATIZATION PROCESS, Hovhannes Vardanian, in Armenian
- CONSTITUTIONAL AND ELECTORAL CODE AMENDMENTS IN ARMENIA, Felix Tokhian, in Armenian
- A BRIEF COMPARATIVE ANALYSIS OF GENERAL EU LEGISLATION AND ARMENIAN LEGISLATION REGULATING THE ENERGY SYSTEM, Areg Barseghian, in Armenian
- CIVIL-MILITARY RELATIONS: THE ARMENIAN EXPERIENCE, Alvard Barkhudarian, in Armenian
- THE ATTITUDE OF ARMENIA'S YOUTH TOWARD MATTERS OF NATIONAL IMPORTANCE, Syuzanna Barseghian, in Armenian
- MASS UNREST AND DEPORTATIONS DURING THE PREWAR PERIOD, 1987-1990, Stepan Safaryan, in Armenian and English
- THE BEGINNING OF THE ARTSAKH WAR AND THE DEPORTATIONS, 1991, Stepan Safaryan, in Armenian and English
- THE "RING"/"KOLTSO" OPERATION AND THE BEGINNING OF DEBLOCKAGE, 1991-1992, Alvard Barkhudaryan, in Armenian and English
- THE POLITICAL-ADMINISTRATIVE USURPATION OF NKAO AND THE ARTSAKH INDEPENDENCE PROCESS, 1988-1991, Stepan Safaryan, in Armenian and English
- THE MILITARY OCCUPATION OF MKR AND BREAKING OF ENCIRCLEMENT, 1992, Stepan Safaryan, in Armenian and English
- MKR'S DEBLOCKAGE AND MILITARY SITUATION, 1993, Stepan Safaryan, in Armenian and English
- MKR'S LIBERATION AND THE SECURITY ZONE, 1994, Stepan Safaryan, in Armenian and English
- RESETTLEMENTS IN AREAS ADJACENT TO MKR, Stepan Safaryan, in Armenian and English
- THE "PACKAGE" VARIANT OF 1997 FOR SETTLEMENT OF THE MK QUESTION, Stepan Safaryan, in Armenian and English
- THE "COMMON STATE" VARIANT OF 1998 FOR SETTLEMENT OF THE MK QUESTION, Stepan Safaryan, in Armenian and English
- THE "PARIS AND KEY WEST PRINCIPLES" OF 2001 FOR SETTLEMENT OF THE MK QUESTION, Stepan Safaryan, in Armenian and English

2005

- **CENTER NEWS**

- **Monograph Series**

- THE BETRAYERS OF REVOLUTION, Hovhannes Vardanian, in Armenian
- THE THEME OF REVOLUTION IN THE ARMENIAN PRESS: CONTENT-ANALYSIS, Syuzanna Barseghian, in Armenian

2004

- **CENTER NEWS**

Special Publications

- Yearbook 2004: ACCOUNTING FOR THE DECADE, in Armenian

CONTENTS

- A CREED THAT HARMONIZES THE TRINITY OF NATIONAL INTEREST, DEMOCRACY, AND RULE OF RIGHT, Interview with Raffi K. Hovannisian, in Armenian
- FORGING STABILITY AND FOSTERING SECURITY IN ARMENIA, Richard Giragosian, in English
- THE REASONS FOR ARMENIAN SUCCESS IN THE KARABAGH CONFLICT, 1991-1994, Davit Petrosian, in Russian
- THE CHALLENGES OF GLOBALIZATION AND THE ROLE OF THE DIASPORA IN ARMENIA'S MODERNIZATION, Manuk Harutiunian, in Armenian
- THE PRINCIPAL COMPONENTS OF NATIONAL IDEOLOGY, Mushegh Lalayan, in Armenian
- THE FACTORS OF STRATEGIC BALANCE IN THE REGION, Aram Harutiunian, in Armenian
- ARMENIAN-TURKISH RELATIONS IN THE CONTEXT OF REGIONAL DEVELOPMENTS, Haik Demoyan, in Armenian
- "THE LONE STATE": TURKEY'S CIVILIZATIONAL AND POLITICAL ORIENTATION, Suren Baghdasarian, in Armenian
- NAKHIJEVAN AND TURKISH-IRANIAN RELATIONS, Emma Begjanian, in Armenian
- THE THIRD COMING OF THE KURDISH QUESTION, Sergei Shakariants, in Russian
- OLD GAMES WITH A NEW SCENARIO, Alvard Barkhudarian, in Armenian
- THE LEGAL ARBITRARINESS AND IMPERFECTION OF CONSTITUTIONAL PROCEDURES, Hrair Tovmasian, in Armenian
- HUMAN RIGHTS, DEMOCRACY, AND GOOD GOVERNANCE, Marat Atovmian, in Armenian
- THE CONSTITUTION OF THE REPUBLIC OF ARMENIA AND ISSUES FOR LEGISLATIVE REGULATION OF THE SECURITY OF THE POPULATION, TERRITORY, RESOURCES, AND STATE ECONOMIC AND POLITICAL STRUCTURES IN EMERGENCY SITUATIONS, Stepan Badalian, in Armenian
- ARMENIA AND THE PROSPECTS FOR REGIONAL ECONOMIC DEVELOPMENT, Vrej Jijian, in Armenian
- ANALYZING THE POVERTY REDUCTION STRATEGY PAPER, Armen Ktoyan, in Armenian
- THE ANATOMY OF ECONOMIC GROWTH IN ARMENIA, Gagik Galstian, in Armenian
- ROBERT MUSIL ON POLITICS, Ashot Alexanian, in Armenian
- ECONOMIC GROWTH IN ARMENIA: THANKS TO OR DESPITE THE CURRENT ADMINISTRATION?, Hovsep Khurshudian, in Armenian
- CLOSED GATES: THE CAUCASUS REGION IN THE OLD DIMENSIONS OF SECURITY, Stepan Safarian, in Armenian
- THE MILITARY BALANCE AS A MAJOR GUARANTEE FOR PEACE IN THE REGION, General Arkadiy Ter-Tadevosian, in Russian

2003

• **CENTER NEWS**

Monograph Series

- THE EURO, BIPOLAR WORLD, AND ARMENIA, Tatoul Manasserian, May, in Armenian
- IRAQ AND NEW GEOPOLITICAL DEVELOPMENTS IN THE MIDDLE EAST, Vrej Jijian, May, in Armenian
- THE IRAQ WAR AND ITS IMPLICATIONS, Sergei Shakariants, May, in Russian
- RUSSIA AND CENTRAL ASIA: NEW TRENDS IN THE REGIONAL SECURITY SPHERE, Vahagn Aglian, May, in Armenian
- DIASPORA AND EXTERNAL THREATS TO ARMENIA, Hovsep Khurshudian, May, in Armenian

- POLITICAL DEVELOPMENTS BEFORE AND AFTER THE PRESIDENTIAL ELECTIONS, Stiopa Safarian, May, in Armenian
- ARMENIA'S LABOR LEGISLATION, Marat Atovmian, May, in Russian
- INTERNATIONAL MEDIATION IN THEORY AND PRACTICE: LESSONS OF NAGORNO-KARABAGH, Irena Sargsian, May, in English
- MANAGEMENT OF ARMENIAN INTELLECTUAL PROPERTY AND MAINTENANCE OF INFORMATIONAL SECURITY, Edmond Mikaelian, May, in Armenian

Articles

- A DECADE AND COUNTING, Raffi K. Hovannisian, in English

2002

• CENTER NEWS

Articles

- FOCUS ON ARMENIA: A MODERN AGENDA FOR AN ANCIENT LAND, Raffi K. Hovannisian, February 22, in Russian
- OUR TOMORROW TODAY: A CHARTER FOR THE NATION, Raffi K. Hovannisian, September 3, in English or Armenian

Special Publications

- ARMENIA 2020: A STRATEGY PAPER FOR DEVELOPMENT AND SECURITY, in Armenian
CONTENTS
 - THE PROCESS OF CONSTITUTIONAL REFORMS IN ARMENIA, Marat Atovian
 - THE PROTECTION OF THE RIGHT TO LIFE IN ARMENIA, Marat Atovian
 - LABOR RELATIONS IN THE THIRD ARMENIAN REPUBLIC: REALITIES AND PROSPECTS, Marat Atovian
 - THE ROLE OF LAW AND JURISPRUDENCE IN ARMENIA'S DEMOCRATIZATION PROCESS: KEY ISSUES, Mihran Galstian
 - THE FOUNDATION AND CAPACITY OF CIVIL SOCIETY IN ARMENIA, Aghasi Tadevosian
 - NATIONAL SECURITY AND THE DIASPORA, Hovsep Khurshudian
 - A WORLDWIDE NATIONAL INSTITUTION AND GOVERNABILITY OF THE DIASPORA: SHAPING OF THE ARMENIAN FACTOR, Hovsep Khurshudian
 - THE ARMENIA-DIASPORA CONFERENCE: AN ATTEMPT AT UNITING THE WORLD ARMENIANS, Hovsep Khurshudian
 - AVENUES FOR ELUCIDATING THE JURIDICAL STATUS OF TIES WITH THE DIASPORA: THE ISSUE OF DUAL CITIZENSHIP, Hovsep Khurshudian
 - CONSISTENCIES OF THE PERIOD OF TRANSITION FROM AUTHORITARIANISM TO DEMOCRACY: THE ARMENIAN EXAMPLE, Manuk Harutiunian
 - ARMENIANS WORLDWIDE AND THE IDEOLOGICAL AND POLITICAL SITUATION IN ARMENIA, Manuk Harutiunian
 - THE POLITICAL THINKING IN ARMENIA: KEY ISSUES OF THE TRANSITIONAL PERIOD, Manuk Harutiunian
 - CAPITAL PUNISHMENT OR LIFE IN PRISON?, Manuk Harutiunian
 - STATE AND NATION: THEIR ROLE AFTER INDEPENDENCE, Raffi K. Hovannisian
 - PROSPECTS OF THE OMBUDSMAN'S ESTABLISHMENT IN ARMENIA, Victor Mnatsakanian
 - LOGIC BEHIND THE TRANSITION TO DEMOCRACY, Stepan Safarian
 - THE POLITICAL SYSTEM OF ARMENIA, Stepan Safarian
 - THE NATIONAL AND REPUBLIC-WIDE SECURITY OF ARMENIA: KEY ISSUES, Stepan Safarian
 - THE SYSTEM OF SOCIETAL PARTNERSHIP: A FUNDAMENTAL METHOD FOR REGULATING THE SOCIAL SPHERE AND WORK FIELD, Marat Atovian
 - THE SOCIETAL POLICY OF A SOCIAL STATE: OBJECTIVES AND PROBLEMS, Marat Atovian

- THE HEALTHCARE SYSTEM AND REFORMS IN ARMENIA, Artak Zeinalian
- COMMONALITIES AND PECULIARITIES OF THE TRANSITIONAL PERIOD IN ARMENIA, Karine Terlemezian
- THE DEMOGRAPHIC PROSPECTS OF ARMENIA AND ITS NEIGHBORS, Vahagn Tovmasian
- ARMENIA-IRAN AND ARMENIA-TURKEY TRADE AND ECONOMIC RELATIONS, Toros Torosian
- THE DIASPORAN ARMENIAN COLONIES AND COMMUNITIES: AN ACCOUNTING, MAPPING, AND LISTING OF THEIR ASSETS, INNOVATION TECHNOLOGIES, AND ACADEMIC POTENTIAL, Hovsep Khurshudian
- ROLE OF THE DIASPORA IN ARMENIA'S INTEGRATION WITH THE GLOBAL ECONOMY, Hovsep Khurshudian
- ROLE OF THE RAW MINERAL RESOURCES IN REBUILDING ARMENIA'S ECONOMY, Ashot Karapetian
- ARMENIA'S SOCIAL SECURITY SYSTEM, Giulnara Hovhannisian
- REQUIREMENTS FOR THE CREATION OF A NEW SYSTEM OF ECONOMY, Tatoul Manasserialian
- THE CONCEPT FOR ARMENIA'S ECONOMIC GROWTH, Tatoul Manasserialian
- THE PROCESS OF PRIVATIZATION, Tatoul Manasserialian
- THE MONETARY, TAX, BANKING, AND INSURANCE SYSTEMS: A MUTUALLY CONCURRENT EXPANSION, Tatoul Manasserialian
- ARMENIA'S ECONOMIC SECURITY, Tatoul Manasserialian
- BASIC PRECONDITIONS FOR THE CREATION OF ARMENIA'S EXTERNAL SYSTEM OF ECONOMY, Tatoul Manasserialian
- THE INVESTMENT ENVIRONMENT OF ARMENIA, Tatoul Manasserialian, Tigran Jrbashian, and Edward Sandoyan
- PROSPECTS FOR THE GROWTH OF INDUSTRY AND THE ENERGY SECTOR, Tatoul Manasserialian, Edmond Mikaelian, and Levon Vrtanesian
- THE CURRENT AGRICULTURAL CRISIS: ITS ESSENCE, DESCRIPTION, CAUSE, AND THE AVENUES FOR ITS REVERSAL, Tatoul Manasserialian and Norair Manasserialian
- THE SEARCH FOR OIL AND NATURAL GAS MINES BY MEANS OF GAS-GEOCHEMISTRY, Ara Muradian
- ARMENIA'S ECONOMY IN THE 21ST CENTURY, Vrezh Jijiyian
- THE PROSPECTS FOR ARMENIA'S ECONOMIC COOPERATION IN THE WIDER REGION, Vrezh Jijiyian
- THE BLACK SEA ECONOMIC COOPERATION PROJECT, Vrezh Jijiyian
- ARMENIA-EUROPEAN UNION: PROSPECTS FOR ECONOMIC RELATIONS, Vrezh Jijiyian
- ARMENIA'S ECONOMIC POLICY: ESTABLISHMENT OF THE FINANCIAL SYSTEM, Vrezh Jijiyian and Edward Sandoyan
- THE STRATEGY FOR ARMENIA'S SOCIOECONOMIC RISE, Haik Sargsian
- THE REFORMS IN ARMENIA'S CIVIC GOVERNANCE OF ECONOMY, Yuri Suvarian
- THE MILITARY INDUSTRY OF ARMENIA: KEY ISSUES, Tatoul Manasserialian
- ARMENIA AND RUSSIA AT THE TURN OF THE 21ST CENTURY: PROSPECTS FOR DEVELOPING RELATIONS, Sergey Shakariants
- RUSSIA'S POLICY TOWARD THE SETTLEMENT OF THE MOUNTAINOUS KARABAGH QUESTION, Sergey Shakariants
- THE CIS COLLECTIVE SECURITY AND DEFENSE IN THE 21ST CENTURY: RECENT GEOPOLITICAL REALITIES, Sergey Shakariants
- CHANGES IN THE ETHNIC AND PSYCHOLOGICAL FIXATIONS IN THE PAST DECADE, Aghasi Tadevosian
- THE MODERN-DAY ARMENIAN SOCIETY AND THE REDISTRIBUTION OF THE SOCIETAL ROLE OF MEN AND WOMEN, Hranush Kharatian and Manuk Harutiunian
- ARGUMENTS ON NATIONAL IDEOLOGY: "FOR" AND "AGAINST", Manuk Harutiunian
- THE MANAGEMENT OF ARMENIA'S INTELLECTUAL ASSETS, Manuk Harutiunian, Tatoul Manasserialian, Lusine Minasian, and Edmond Mikaelian
- NATIONAL IDEOLOGY AND THE KEY ETHICAL AND PSYCHOLOGICAL CONCERNS OF THE ARMENIAN BODY POLITIC, Valeri Mirzoyan

- MANAGING OF THE ARMENIAN VALUE SYSTEM, Valeri Mirzoyan
- THE STRATEGY OF SPEECH AND MIND, Arusiak Sahakian
- THE DIASPORAN ARMENIAN YOUTH: EXISTING PROBLEMS, NATIONAL VALUES, AND THE INTERNET, Hakob Asatrian
- CHILDREN AND FAMILY VIOLENCE, Marat Atovian
- ROLE OF THE ARMENIAN YOUTH IN THE CREATION OF A CIVIL SOCIETY IN ARMENIA, Eric Grigorian
- THE DIASPORAN YOUTH AND THE "MYSTERY OF HOMECOMING", Hovsep Khurshudian
- ARMENIAN SOCIETY AT THE CROSSROADS OF GENERATION CHANGE, Manuk Harutiunian
- WHAT IS THREATENING THE NATIONAL PSYCHOLOGICAL MAKEUP OF THE ARMENIAN YOUTH AND THE VALUES OF THE ARMENIAN APOSTOLIC CHURCH?, Manuk Harutiunian
- DRUG ADDICTION AND THE BITTER FRUITS OF THE "SWEET LIFE", Manuk Harutiunian
- SOCIETAL ROLE OF THE RURAL YOUTH IN A TRANSFORMING SOCIETY, Satenik Mkrtchian

SUPPLEMENTS

- DECLARATION ON THE OBJECTIVES AND PRECEPTS OF THE INTERNATIONAL ORGANIZATION OF LABOR
- ARMENIA'S INVOLVEMENT IN WORLD TRADE ORGANIZATION (WTO) PROGRAMS
- ARMENIAN NATIONAL PLAN FOR THE PROTECTION OF CHILDREN'S RIGHTS
- THE CONCEPT FOR ARMENIAN LOCAL GOVERNANCE
- THE IMPACT WHICH LABOR RELATIONS AND UNEMPLOYMENT HAVE ON THE FAMILY UNIT
- CORRUPTION

2001

Monograph Series

- ARMENIAN-AZERBAIJANI RELATIONS: REALITIES AND PROSPECTS, Alexander Grigorian, September, in Russian
- ARMENIA-TURKEY: MODELS OF TRADE AND ECONOMIC RELATIONS, Toros Torosian, September, in Armenian
- ECONOMIC POLICY IN ARMENIA: THE ROLE OF THE STATE, Haik Sargsian, September, in Armenian
- THE SYSTEM OF GOVERNANCE IN ARMENIA: INSTITUTIONAL ORDER AND PROBLEMS, Mariam Margarian, September, in Armenian
- ARAB-ISRAELI CONFLICT: THE MATTER OF JERUSALEM, David Hovhannisian, September, in Armenian
- THE ROLE AND ISSUES OF LAW AND THE JUDICIAL SYSTEM IN ARMENIA'S DEMOCRATIZATION PROCESS, Mihran Galstian, October, in Armenian
- ARMENIA, EUROPE, ASIA: OF CORRIDORS AND INTERSECTIONS, Samvel Hovhannisian, David Petrosian, November, in Russian
- THE STRATEGIC PROBLEMS OF POVERTY REDUCTION AND EMPLOYMENT IN ARMENIA, Aghasi Tadevosian, December, in Armenian
- THE POLITICS OF GENOCIDE: STATE POLICY AND NATIONAL PERCEPTIONS, Stepan Poghosian, December, in Armenian
- ARMENIA AND THE MIDDLE EAST: THE PROSPECTS OF ECONOMIC COOPERATION WITH SYRIA AND LEBANON, Vrezh Jijian, December, in Armenian
- RUSSIAN POLICY PROSPECTS IN THE CAUCASUS, Sergey Shakariants, December, in Russian
- US GEOPOLITICAL INTERESTS IN THE SOUTH CAUCASSUS: THE SUCCESSION OF FOREIGN POLITICAL POSITIONS, Aghavni Karakhanian, December, in Russian

Articles

- GEOPOLITICAL MANEUVERS IN JULY, Sergey Shakariants, August 1, in Russian
- ARMENIAN EXODUS: WHO'S TO BLAME? Raffi K. Hovannisian, The Wall Street Journal, July 24, in English
- ARMENIA AND THE PROSPECTS FOR REGIONAL ECONOMIC COOPERATION, Vrej Jijyan, July 19, in English
- ARMENIA. AFTER A DECADE OF STATEHOOD, SUFFERS RAPID LOSS OF HUMAN CAPITAL, Raffi K. Hovannisian, The Wall Street Journal, July 6, in English
- THE ARTSAKH SPECTRUM AND REGIONAL POLICY, Sergey Shakariants, May 23, in Russian
- KEY WEST PEACE TALKS: THEN AND AFTER, Sergey Shakariants, May 4, in Russian
- THE GEORGIAN FACTOR, Sergey Shakariants, April 10, in Russian
- FOREIGN POLICY SPECTRUM, Sergey Shakariants, March 24, in Russian

Special Publications

- THE ROLE OF POLICE IN A DEMOCRATIC SYSTEM, a report of proceedings of the ACNIS Seminar, October, in Armenian and English

2000

Monograph Series

- VALUE-RELATED PROCESSES AND TRENDS IN ARMENIA, 1991-1998, Aghasi Tadevosian, February, in Armenian
- ECONOMIC SYSTEMS IN THE MIDDLE EAST REGION AT THE THRESHOLD OF THE 21ST CENTURY, Vrezh Jijian, March, in Armenian
- SOCIAL INEQUALITY-SOCIAL MOBILITY-SOCIAL CONFLICT: ISSUES OF CORRELATION AND DYNAMICS IN ARMENIA, Mihran Galstian, April, in Armenian
- DEMOGRAPHIC PROCESSES IN THE SHIRAK REGION, 1989-1998, Nikol Margaryan, May, in Armenian
- ICHKERIA: INDEPENDENCE WITH NO DEMAND, Alexander Grigoryan, June, in Russian
- THE BORDERS AND CONTENT OF NATIONAL IDEOLOGY, Aghasi Tadevosyan, July, in Armenian
- THE BASES AND OPPORTUNITIES OF CIVIL SOCIETY IN ARMENIA, Aghasi Tadevosyan, July, in Armenian
- NUMISMATIC PAPERS, Mkrtich Zardaryan, September, in Armenian
- THE FORMATION AND SOCIAL PROCESSES OF POLITICAL CONSCIOUSNESS IN ARMENIA IN THE LAST YEARS, Aghasi Tadevosyan, October, in Armenian

Occasional Paper

- STATE AND NATION: THEIR ROLES AFTER INDEPENDENCE, Raffi K. Hovannisian, Number Twenty, April, in English or Armenian

Articles

- THE CRYSTALLIZATION AND DEVELOPMENT OF THE VLADIMIR PUTIN PHENOMENON, Sergey Shakariants, October 22, in Russian
- ASPECTS OF RUSSIAN-IRANIAN COOPERATION: THE MILITARY COMPONENT, Sergey Shakariants, August 29, in Russian
- IS A SPEEDY REGULATION OF THE NAGORNO KARABAGH CONFLICT POSSIBLE? Alexander Grigoryan, August 22, in Russian

Special Publications

- THE CAUCASUS AND ITS GEOPOLITICAL NEIGHBORHOOD: HORIZONS FOR PEACE AND SECURITY, Raffi K. Hovannisian, September, in English
- PROSPECTS FOR REGIONAL AND TRANSREGIONAL COOPERATION AND THE RESOLUTION OF CONFLICTS, a report of proceedings of the ACNIS International Conference, September, in Armenian, Russian, and English

1999

• **CENTER NEWS**

Monograph Series

- RULES OF THE GAME DURING THE 1988-1989 RALLIES, Aghasi Tadevosian, January, in Armenian
- THE ABSENCE OF FOREIGN POWERS IN THE REGION AS A GUARANTEE OF ARMENIA'S STABLE DEVELOPMENT, Manvel Sargsian, May, in Armenian
- THE BASES AND OPPORTUNITIES FOR CIVIL SOCIETY IN ARMENIA, Aghasi Tadevosian, July, in Armenian
- THE ECONOMIC SYSTEMS OF THE MIDDLE EAST AT THE THRESHOLD OF THE 21ST CENTURY, Vrezh Jijiyan, March, in Armenian
- THE KARABAGH PROBLEM IN THE MASS MEDIA OF THE CONFLICTING AND THIRD PARTIES: A JOURNALIST'S THOUGHTS, Alexander Grigorian, August, in Armenian or Russian
- AUTHORITY AND OPPOSITION IN AZERBAIJAN: TRADITIONS, INTERRELATIONS, AND PROSPECTS, Alexander Grigorian, August, in Russian
- CONFLICTS AND MEDIATIONS FOR THEIR SETTLEMENT: A LOOK AT THE INTERMEDIATORY ATTEMPT, 1992-1999, TO REGULATE THE KARABAGH CONFLICT, Manvel Sargsian, September, in Russian
- THE TURKISH-ISRAELI STRATEGIC COOPERATION AND ITS IMPACT ON THE POLITICAL SITUATION IN THE SOUTH CAUCASUS AND THE MIDDLE EAST, Gayane Novikova, September, in Russian
- ARMENIA'S MONETARY CIRCULATION IN THE CONTEXT OF ECONOMIC REALITIES OF THE MIDDLE EAST (VI B.C. - A.D. XIII), Mkrtich Zartarian and Armine Zohrabian, October, in Russian
- THE SOCIETAL ROOTS OF NATIONAL IDEOLOGY, Aghasi Tadevosian, December, in Armenian
- THE SECURITY SYSTEM OF THE MIDDLE EAST, Vrezh Jijiyan, December, in Armenian

Articles

- LISBON-ISTANBUL: FROM DEFENSIVE POLICY TO DIPLOMATIC OFFENSIVE? Alexander Grigorian, November 23, in English

Special Publications

- THE CENTER AT A GLANCE, 5th Anniversary publication, in Armenian
- ARMENIA AND THE CENTER, 5th Anniversary publication, October, in Armenian
- THE GEOPOLITICAL SELF-PERCEPTION OF ARMENIA, Mkrtich Zardarian
- THE SOCIOPOLITICAL, ECONOMIC, AND CULTURAL LIFE IN ARMENIA BETWEEN 1991 AND 1999, Aghasi Tadevosian
- THE NATIONAL POLICY OF ARMENIA, Alexander Grigorian, Manvel Sargsian, and Gayane Novikova
- THE ECONOMY OF ARMENIA, Vrezh Jijiyan

1998

Monograph Series

- AN ARMENIA-BASED CONCEPTION OF NATIONAL SECURITY, Nerses Mkrtchian, Bagrat Sadoian, Mkrtich Zardarian January-March, in Armenian
- THE UNITED STATES AND THE ARAB-ISRAELI CONFLICT: THE DYNAMIC OF APPROACHES, Gayane Novikova, April, in Russian
- THE STRATEGY OF SURVIVAL IN THE CONTEXT OF PUBLIC COOPERATION; SOCIETAL STRATIFICATION AND THE EMERGENCE OF POVERTY IN ARMENIA, 1991-1997, Aghasi Tadevosian, April-May, in Armenian
- EMPLOYMENT-RELATED EMIGRATION FROM THE REPUBLIC OF ARMENIA, Mihran Galstian, May, in Armenian

- EPISODES FROM THE HISTORY OF ARMENIAN MILITARY ART, Mkrtich Zardarian, June, in Armenian
- THE SILK ROAD IN THE CONTEXT OF THE HISTORIC-CULTURAL PAST AND POLITICAL PRESENT OF THE REGION, Mkrtich Zardarian, June, in Armenian
- THE KEY POLITICAL ISSUES OF THE CAUCASUS AND ARMENIA, Manvel Sargsian September, in Russian
- CHANGES IN THE ETHNO-PSYCHOLOGICAL COMPLEXES DURING THE LAST DECADE; THE EXPRESSIONS, ROOTS, AND FORMS OF SOCIAL FEAR IN ARMENIA, 1991-1998, Aghasi Tadevosian, October, in Armenian

1997

• **CENTER NEWS**

Monograph Series

- THE CHARACTERISTICS AND PRINCIPLES OF EDUCATIONAL PROGRAMMING IN POST-SOVIET ARMENIA, Anahit Mkrtchian, February, in Armenian
- THE GENERAL LOGIC OF THE DEVELOPMENT OF ARMENIAN-TURKISH RELATIONS, Hakob Chakrian, April, in Armenian
- SOME ASPECTS OF THE EVOLUTION OF A UNITED EUROPE: NATIONAL AND TRANSNATIONAL APPROACHES, Nerses Mkrtchian, May, in Armenian
- MILITANT ISLAM: THEORY AND PRACTICE, Gayane Novikova, June, in Russian
- THE VILLAGE TAK AND THE TRANSFORMATION OF ARTSAKH'S ARMENIAN NATIONAL DWELLING, Manvel Sargsian, July, in Armenian
- THE LOGIC OF POLITICAL THINKING OF AZERBAIJAN'S POWER STRUCTURE IN THE CONTEXT OF THE LEGAL-POLITICAL DEVELOPMENT OF THE KARABAGH PROBLEM, Alexander Grigorian, August, in Armenian or Russian
- THE NEGOTIATION OF "THE CONTRACT OF THE CENTURY" AND THE POLITICAL BACKGROUND TO THE REVIVAL OF AZERBAIJAN'S OIL INDUSTRY, Ara Sanjian, September, in English
- THE PROBLEM OF NATIONAL UNITY: ASPECTS OF INTEGRATION AND DISINTEGRATION IN DIFFERENT SEGMENTS OF ARMENIAN SOCIETY, Anahit Mkrtchian, September, in Armenian
- AZERBAIJAN AND MOUNTAINOUS KARABAGH: THE DIALECTIC OF THE DEVELOPMENT OF TWO STATE SYSTEMS, Alexander Grigorian, November, in Armenian or Russian
- SOME ASPECTS REGARDING THE STUDY of World Wars: RETROSPECTIVE AND PROSPECTIVE, Aghavni Karakhanian, December, in Armenian

Analyses

- THE BLACK SEA FLEET, Karapet Kalenchian, Number Sixteen, March, in Russian
- THE RUSSIAN MODEL OF PRIVATIZATION: STAGES, PECULIARITIES, PEOPLE, Bagrat Sadoian, Number Seventeen, September, in Armenian
- THE GEOPOLITICS OF THE CAUCASUS AND IMPLICATIONS FOR EUROPEAN AND MEDITERRANEAN SECURITY, Matthew Der Manuelian, Number Eighteen, December, in English

HAYATSK YEREVANITS Year 3

- Number 1, March, in Armenian
- Number 2, Regional Communications, June, in Armenian
- Number 3, Special Russian-language issue, September, in Russian
- Number 4, Armenian Studies, December, in Armenian

Special Publications

- MOUNTAINOUS KARABAGH: A WHITE PAPER, ACNIS, April, in English

1996

Monograph Series

- ECOPOLIS "ZANGEZUR", Evgeni Khvatkov, January, in Russian
- SHUSHI: THE BUILDING OF A CITY, Manvel Sargsian, March, in Armenian or Russian
- ARMENIA IN THE CONTEXT OF GLOBAL CHANGES, Manvel Sargsian, July, in Russian
- THE PALESTINIAN PROBLEM: ORIGINS, TRANSFORMATIONS, AND SOLUTIONS, Gayane Novikova , July, in Russian
- THE BEAR AND OTHER HEROES OF ARMENIAN MYTHOLOGY, Felix Ter Martirosov, July, in Russian
- POLITICAL PARTIES IN TURKEY, Hakob Chakrian, August, in Armenian
- UKRAINE IN THE GEOPOLITICAL INTERESTS OF RUSSIA AND THE WEST, Karapet Kalenchian, August, in Russian

Analyses

- PROSPECTS FOR SECURITY AND PEACE IN TRANSCAUCASIA AND ITS GEOPOLITICAL NEIGHBORHOOD, Raffi K. Hovannisian, Number Fifteen, May, in English

HAYATSK YEREVANITS Year 2

- Number 1, Elections 1996, March, in Armenian
- Number 2, The Caucasus, June, in Armenian
- Number 3, Russia, September, in Armenian
- Number 4, December, in Armenian

1995

• **CENTER NEWS**

Monograph Series

- MIGRATION PATTERNS IN SHIRAK, 1926-1927, Lilia Vardanian, Hamlet Sargsian, in Armenian
- ARMENIA-IRAN RELATIONS: PROBLEMS AND PROSPECTS, Emma Begijanian, January, in Armenian
- THE TEMPLE AT GARNI FORTRESS: SILENT TESTIMONY: DEDICATED TO THE 1700th ANNIVERSARY OF ARMENIA'S ACCEPTANCE OF CHRISTIANITY AS A STATE RELIGION, Felix Ter Martirosian, January, in Armenian
- INTERPARTY STRUGGLE IN TURKEY AND THE ARMY, 1960-90's, Hakob Chakrian, April, in Armenian
- THE ISSUE OF WATER IN THE MIDDLE EAST, Emma Begijanian, May, in Armenian
- GLOBAL WARS: A HISTORICAL RETROSPECT AND PROSPECTS, Aghavni Karakhanian, December, in Armenian
- THE CRYSTALLIZATION OF IDEOLOGY: COMPARING THE BYZANTINE AND SOVIET EMPIRES, Nazeni Gharibian, May, in Armenian
- GENERAL PRINCIPLES OF MANAGEMENT OF TECHNICAL, BIOLOGICAL AND SOCIOPOLITICAL SYSTEMS, Karapet Kalenchian, August, in Armenian, Russian, or English
- ARMENIA AT THE BEGINNING OF SIXTH CENTURY, BC: THE FORMATION OF THE ARMENIAN KINGDOM IN THE CONTEXT OF HISTORICAL RECORDS AND HISTORIC MEMORY, Felix Ter Martirosov, September, in Russian

Analyses

- THE INDUSTRY OF THE REPUBLIC OF ARMENIA, Movses Aristakesian, Number eight, March, in Armenian
- ARMENIA: ECONOMIC CRISIS AND MEETING THE CHALLENGE OF REFORM, Matthew Der Manuelian, Number nine, March, in English
- FUNDAMENTALISM IN THE ARABIAN EAST: THEORY AND PRACTICE, Gayane Novikova, Number five, April, in Armenian and in Russian

- FRANCO-AMERICAN COMPETITION IN AFRICA: GENOCIDE AS A MEANS OF INTER-POLITICAL REGULATION, Nerses Mkrtchian, Number Six , April, in Armenian
- RUSSIA'S MILITARY DOCTRINE, Aghasi Yenokian, Number ten, May, in Armenian
- THE IRANIAN NUCLEAR PROJECT IN THE CONTEXT OF BIG-POWER GEOPOLITICS, Emma Begijanian, Number eleven, July, in Armenian
- THE PROBLEM OF BRAIN DRAIN IN ARMENIA, Anahit Mkrtchian, Number twelve, August, in Armenian
- ALGERIAN DEVELOPMENTS IN THE LIGHT OF ARAB AND WESTERN POLICIES, Gayane Novikova, Number thirteen, August, in Russian
- FUNDAMENTAL ISSUES OF ECOLOGY IN ARMENIA, Karine Danielian, Number fourteen, September, in Armenian

HAYATSK YEREVANITS (*THE VIEW FROM YEREVAN*), the Center's quarterly journal, Year 1

- Number 1, January, in Armenian
- Number 2, March, in Armenian
- Number 3, Special Issue on the 80th Anniversary of the Armenian Genocide, June, in Armenian
- Number 4, Special Issue on the 10th Anniversary of "Perestroika", November, in Armenian

Special Publications

- ON THE 80TH ANNIVERSARY OF THE ARMENIAN GENOCIDE, Raffi K. Hovannisian, April, in Armenian
- CONSTITUTION OF THE REPUBLIC OF ARMENIA, ACNIS, Translation from Armenian, May, in English

1994

Monograph Series

- ADDRESSING TURKEY AND ITS BLOCKADE OF ARMENIA: THE DOUBLE-EDGED SWORD OF THE TREATIES OF MOSCOW AND KARS, Raffi K. Hovannisian, Number One, Autumn, in English, Armenian or Russian
- THE SOURCES OF THE NATIONAL QUESTION IN TURKEY, Hakob Chakrian, December, in Armenian
- UNITED NATIONS PEACEKEEPING: HELPLESS IN ITS OWN MISSION, Aghasi Yenokian, December, in Armenian
- THE BLACK SEA ECONOMIC COOPERATION: AN ARMENIAN PERSPECTIVE, Raffi K. Hovannisian, Number Two, Winter 1994-1995, in English or Armenian

The international domain, Analysis

- THREATENING THE OLD WORLD: THE TURKISH-GREEK CONFLICT OVER THE AEGEAN, Aghasi Yenokian, Number Three, Winter 1994-1995, in Armenian
- THE EUROPEAN UNION: THE PROSPECTS OF PROGRESS, Nerses Mkrtchian, Number Four, Winter 1994-1995, in Armenian

Special Publications

- A REFLECTION ON KEY ISSUES OF STRATEGY, The Armenian Center for National and International Studies, Unnumbered (in English or Armenian), Summer
- PROGRAM FOR RESEARCH AND ANALYSIS, The Armenian Center for National and International Studies (in Armenian, Russian, or English), November

OUR STRATEGIC PARTNERS

The Armenian Center for National and International Studies extends its deep appreciation to its old and new supporters around the world. Please join (or rejoin) the institutions and individuals who have contributed to the Center's activities between 1994 and 2014.

ՄԵՐ ՌԱԶՄԱԿԱՐԱԿԱՆ ԳՈՐԾԸՆԿԵՐՆԵՐԸ

Ռազմավարական եւ ազգային հետազոտությունների հայկական կենտրոնը խորին շնորհակալություն է հայտնում իր հին ու նոր աջակիցներին: Միացե՛ք (կամ կրկին արձագանքե՛ք) 1994-2014 թվականներին Կենտրոնի աշխատանքներին աջակցություն ցուցաբերած հաստատություններին եւ անհատներին:



2013-2014

Akian, Zaven and Sonia, Los Angeles, CA
Darakjian, Nazareth and Ani, La Canada, CA
Dombalagian, Vahe and Hasmig, Glenview, IL
Hazarabedian, Shavarsh, Moraga, CA
Hovannisian, David and Linda, Fresno, CA
Hovannisian, Richard and Vartiter, Los Angeles, CA
Kasper and Siroon Hovannisian Family Cultural Foundation, Los Angeles, CA
Kazanjan, Michael and Virginia, Los Angeles, CA
Kelegian, Haig and Argine, Newport Coast, CA
Kohler, Haigoush, Long Beach, CA
Koobatian, Gregor and Nadine, Madison, CT
Manjikian, Haig and Hilda, Pasadena, CA
Matossian, Jesse and Silvia, Woodland Hills, CA
Sarrafian, Raffi, Chicago, IL
Shrikian, Movses and Michelle, Newport Beach, CA
Simonian, Vicken, Pasadena, CA
Tina and Richard V. Carolan Foundation, Bernardsville, NJ
Tozbikian, Haig and Carmelita, Centerville, OH
Tramblian, Ara and Shoghig, Annandale, VA
Vartany, Armen and Alina, Los Angeles, CA

2011-2012

Aginian, Aram and Sibil, Encino, CA
Aivazian, Gia, Los Angeles, CA
Akian Foundation, Valencia, CA
Akpulat, Edna, Los Angeles, CA
ALG and Associates, Glendale, CA
Andonian, Mouchegh and Grace, Millbrae, CA
Andonian, Zohrab and Armenouhi, Millbrae, CA
Anjargolian, Sara, Pasadena, CA
Apkarian, Berj and Arpi, Clovis, CA
Arakelian, Barrett and Caroline, Clovis, CA
Arshagouni, Hagop and Marilyn, Northridge, CA
Artinian, Gary and Annie, Long Grove, IL
Artinian, Vasken and Margaret, Los Angeles, CA
Artinian, Vatche, Long Beach, CA
Artounians, Aris and Karine, Glendale, CA
Artounians, Artoom and Sedik, Glendale, CA
Asadoorian, Alan and Michelle, Fresno, CA
Bagerdjian, Haig, Bel Air, CA
Baghdasarian, Sarkis and Aline, Fresno, CA
Baghdassarian, Sahag and Kathleen, Glendale, CA
Baladjanian, Levon, Fresno, CA
Baloian, Randy, Fresno, CA
Barseghian, Akop and Yerjanik, Los Angeles, CA
Barseghian, Harry and Alvard, Los Angeles, CA
Barseghian, Hermine, Los Angeles, CA
Bedikoglu, Aydin, Los Angeles, CA
Bedirian, Sara, Beverly Hills, CA
Berberian, Jack and Annie, Sierra Madre, CA
Berberian, Sako and Becky, Glendale, CA
Berksanlar, Kurken and Talin, Woodland Hills, CA
Boyadjian, Khajag and Lisa, Glendale, CA
Bznouni, Vahagn and Ani, Fresno, CA
Cabraloff, Albert and Diane, Whittier, CA
Carolan, Tina, Mendham, NJ
Chakrian, Nazaret and Alice, Los Angeles, CA

Chalian, Armen and Maro, Whittier, CA
Chenian, Mark and Juliette, Los Angeles, CA
Cherkezian, Edward, Glendale, CA
Corbett, Ara and Lina, Glendale, CA
Davtian, Arakel and Astrik, Glendale, CA
Demirjian, Rafi and Nora, Encino, CA
Der Mugrdchian, Barlow, Fresno, CA
Dergevorkian, Emil and Arpineh, Montrose, CA
Dersahakian, Henrik and Karolin, Chicago, IL
Der-Sarkissian, Jack and Marie, Monterey Park, CA
Der-Tavitian, Harut, Sun Valley, CA
Dombalagian, Vahe and Hasmik, Glenview, IL
Doumanian, Greta, Chicago, IL
Doumanian, Heratch, Chicago, IL
Felikian, Gregory and Gina, Whittier, CA
Fidanian, Hovsep and Hilda, Glendale, CA
Gahvejian, Jack and Lucille, Fresno, CA
Gambourian, Ashkhen, Burbank, CA
Garboushian, Vahan and Armine, Torrance, CA
Gavoor, Mark and Judy, Lake Forest, IL
George Ignatius Foundation, Los Angeles, CA
Geyoghlian, Krikor and Lucy, Fresno, CA
Ghazarian, Garo and Talin, Glendale, CA
Ghazarian, Raffi and Satenig, Sherman Oaks, CA
Gold Depot, Inc., Los Angeles, CA
Gourjian, Nareg and Varand, Glendale, CA
Gureghian, Charles and Alice, Fresno, CA
Hacikyan, Hagop, Westmount, Ontario, Canada
Halici, Agop and Osanna, Woodland Hills, CA
Hatamian, Ara and Melineh, Glendale, CA
Hazarabedian, Shavarsh, Moraga, CA
Hoogasian, Amy, San Francisco, CA
Hoogasian, Claudia, Lake Forest, IL
Hovannisian Family Foundation, Fresno, CA
Hovannisian, Armen and Elizabeth, Sherman Oaks, CA
Hovannisian, David and Linda, Fresno, CA
Hovannisian, Garo and Arsineh, Los Angeles, CA
Hovannisian, John and Karen, Visalia, CA
Hovannisian, John and Vars, Visalia, CA
Hovannisian, Marian, Hanford, CA
Hovannisian, Ralph and Janet, Fresno, CA
Hovannisian, Richard and Vartiter, Los Angeles, CA
Hovannisian, Vernon and Carol, Fresno, CA
Jamushian, Paul, Fresno, CA
Jebejian, Aren, Elmwood Park, IL
Jierian, Ara and Shoghik, Fresno, CA
Kalfayan, Vicken and Sossi, La Crescenta, CA
Kaloosdian, Robert Aram, Watertown, MA
Karamanukyan, Gevork and Goar, Pasadena, CA
Kashian, Edward, Fresno, CA
Kazarian, Jackie, Chicago, IL
Kelegian, Haig and Argine, Newport Coast, CA
Kelikian, Armen, Chicago, IL
Keosian, Christopher and Melanie, Northridge, CA
Keosian, Greg and Talin, Sherman Oaks, CA
Kerkonian, Saro and Sylvia, Alta Dena, CA
Ketchoyan, Rose, Sherman Oaks, CA
Kevorkian, Armenio and Ani, Sherman Oaks, CA
Khachigian, Kenneth and Meredith, San Clemente, CA
Khatchikian, Garabet and Nouné, Fresno, CA
Khatchikian, Khatchik, Los Angeles, CA
Killian, Ari, Chicago, IL

Kirakosian, Melkon and Ani, Northridge, CA
 Kirakossian, Olga, Montebello, CA
 Knar, Randal, Seal Beach, CA
 Kohler, Haigoush, Long Beach, CA
 Kojababian, Vartan and Loucin, Los Angeles, CA
 Koobatian, Gregor and Nadine, Madison, CT
 Kouleyan, Armen and Adeena, Glendale, CA
 Krikorian, Greg and Christine, Glendale, CA
 Krioghlian, Hagop and Ashkhen, Fresno, CA
 Kurian, Dickran, Tarzana, CA
 Kurkciyan, Ara and Houry, Canoga Park, CA
 Kutnerian, Migran, Fresno, CA
 Labejian, Hagop and Ani, Montrose, CA
 Loos, William and Shushan Simon, Glendale, CA
 Lousin, Ann, Chicago, IL
 Lulejian, John, Glendale, CA
 M.M. Jewelry, Los Angeles, CA
 Makaryan, Armen and Marine, Sherman Oaks, CA
 Mangasarian, Arsen and Caroline, Glendale, CA
 Manoukian, Leonard and Marina, Glendale, CA
 Manoukian, Nigol and Lynn, Encino, CA
 Manoukian, Rafi and Zovig, Glendale, CA
 Manuelian, Raffi, Los Angeles, CA
 Marashlian, Levon, La Crescenta, CA
 Mardirossian, Garo, Los Angeles, CA
 Margarian, Hovanes, Sherman Oaks, CA
 Markarian, Christine, Chicago, IL
 Martirosyan, Edgar, Los Angeles, CA
 Matossian, Jesse and Sylvia, Woodland Hills, CA
 Mesropi, Frederick and Arpin, Tarzana, CA
 Messerlian, Aram and Rita, Granada Hills, CA
 Messerlian, Hrair and Diane, Fresno, CA
 Messerlian, Jack and Sheri, Torrance, CA
 Messerlian, Serpouhie, Clovis, CA
 Messerlian, Vahe and Rita, Northridge, CA
 Messerlian, Vartkes and Nazik, Fresno, CA
 Minasian, Michael and Lydia, Montebello, CA
 Minassian, Edvin, Glendale, CA
 Minassian, Guiragos, Tarzana, CA
 Mirza, Leona, Chicago, IL
 Mkrtichian, Meline, Glendale, CA
 Mouhibian, Knar, Los Angeles, CA
 Mousheghian, Rouben and Larissa, North Hollywood, CA
 Najarian, Louis and Elenne, Manhasset, NY
 Nazarian, Garen, San Bruno, CA
 Nishanian, Vahe, Clovis, CA
 Oruncakci, Bedros and Anna, Los Angeles, CA
 Ourfalian, Sarkis, Glendale, CA
 Panossian, Hagop and Ani, Tarzana, CA
 Papaian, Hrair and Anna, Simi Valley, CA
 Parnagian, Jeannette, Fresno, CA
 Parnagian, Philip and Florence, Fresno, CA
 Patanian, Celine, Granada Hills, CA
 Peroumian, Neshan and Roubina, Glendale, CA
 Petrossian, Vahak and Alice, Glendale, CA
 Petrosyan, Alen, Studio City, CA
 Pinedjian, Hagop and Anahid, Glendale, CA
 Plascencia, Felipe, Whittier, CA
 Poladian, Ara, North Hollywood, CA
 Rejebian, Gary, Evanston, IL
 Sadoian, Edvin, Fresno, CA
 Sahatjian, Sarkis and Iris, Madera, CA

Sanikian, Bedros and Ani, Fresno, CA
 Sarafoglu, Edi and Talin, Los Angeles, CA
 Saralou, Allen, Encino, CA
 Sarrafian, Armen and Agnieszka, Chicago, IL
 Sarrafian, Raffi, Chicago, IL
 Sarrafian, Shahan and Suzanne, Skokie, IL
 Savadyans, Erik and Maro, Pasadena, CA
 Sepetjian, Sarkis and Nune, Irwindale, CA
 Sevoian, Patricia, Fresno, CA
 Sezgin, Hagop and Kinar, Tarzana, CA
 Shamlian, Dennis, Fresno, CA
 Shirvanian, Hacob and Mina, Glendale, CA
 Shrikian, Movses and Michelle, Newport Beach, CA
 Sinanian, Vartkes and Marguerite, Montrose, CA
 Sinanian, Zaven and Armenia, Glendale, CA
 Stein, Joseph and Joyce, Indian Wells, CA
 Tatosian, Oscar, Evanston, IL
 Tchiloian, Patrick, Beverly Hills, CA
 Tchiloian, Salpi, Los Angeles, CA
 Terzian, Rouben, Malibu, CA
 Thomas, Nick and Mariette, Northridge, CA
 Tomassian, Albert and Sandra, West Hills, CA
 Torosian, John Ohannes, Porter Ranch, CA
 Tramblian, Ara and Shoghig, Annandale, VA
 Tufenkian, Ralph and Savey, Glendale, CA
 Vartany, Armen and Alina, Glendale, CA
 Wassilian, Vatche and Garine, Fresno, CA
 Youssefeyeh, David, Los Angeles, CA

2010

Akian, Zaven & Sonia, Los Angeles, CA
 Amirian, Dro & Violet, Studio City, CA
 Aprahamian, Berj, Abu Dhabi, UAE
 Artinian, Vasken & Margaret, Los Angeles, CA
 Asadoorian, Alan & Michelle, Fresno, CA
 Bagerdjan, Haig, Bel Air, CA
 Baladjarian, Levon, Fresno, CA
 Barseghian, Akop, Los Angeles, CA
 Barseghian, Harry & Alvard, Los Angeles, CA
 Boghosian, Philip, Fowler, CA
 Caroglanian, Eleanor Seda, Rockville, MD
 Chalian, Raffi & Anush, Calabasas, CA
 Chrissian, Maria, West Hills, CA
 Davis, Roger & Diana, Laguna Beach, CA
 Ferjulian Hendricks, Melvin & Barbara, Dana Point, CA
 Gavoor, Aram, Washington, D.C.
 Hazarabedian, Shavarsh, Moraga, CA
 Hovannisian, David & Linda, Fresno, CA
 Hovannisian, John & Vars, Visalia, CA
 Hovannisian, Vernon & Carol, Fresno, CA
 Hovsepian, Viken & Lucie, Studio City, CA
 Kabakian, Hrayr & Zaroug, Glendale, CA
 Kaloosdian, Robert, Watertown, MA
 Karadolian, Tamar, Glendale, CA
 Klanian, Charles, Singer Island, FL
 Kotcholosian, Grigor, Anaheim Hills, CA
 Marottoli, Vincent & Rosalind, New Haven, CT
 Parnagian, Philip & Florence, Fresno, CA
 Sadoian, Edwin, Fresno, CA
 Sarrafian, Raffi, Chicago, IL

Sinanyan, Zareh & Lori, Glendale, CA
The Lincy Foundation, Beverly Hills, CA
Tramblian, Ara & Shoghig, Annandale, VA
Yeghiayan, Vartkes & Rita, Glendale, CA

2009

Acilacoglu, Simon, Northridge, CA
Agamalian, George, Whittier, CA
Agbabian, Hrant, Los Angeles, CA
Akian, Zaven, Los Angeles, CA
Akpulat, Edna, Los Angeles, CA
Akpulat, Karabet, Encino, CA
Amirian, Dro and Violet, Studio City, CA
Anan, Hilda, Tarzana, CA
Apkarian, Berj, Clovis, CA
Arakelian, Eddie, Clovis, CA
Aroian, Ann, Whittier, CA
Artinian, Vasken, Los Angeles, CA
Artounians, Artoom, Glendale, CA
Avakian, Garo, Glendale, CA
Avanian, Sako, Los Angeles, CA
Avedikyan, Ohannes, West Hills, CA
Ayzavian, Ralph, Calabasas, CA
Bagerdjian, Haig, Bel Air, CA
Baghdassarian, Sahag, Glendale, CA
Baran, Arsen, Glendale, CA
Barsam, Charles and Peggy, Huntington Beach, CA
Barseghian, Akop, Los Angeles, CA
Barseghian, Harry, Los Angeles, CA
Bedikian, Hagop, Glendale, CA
Bedirian, Sara, Beverly Hills, CA
Bedrosian Coyne, Karen, Los Angeles, CA
Berberian, Sako, Glendale, CA
Berkaslanlar, Kurken, Woodland Hills, CA
Bezdiikian, Vahan, Glendale, CA
Biricik, Vahram, Palos Verdes Estates, CA
Bojalian Messerlian, Rita, Granada Hills, CA
Boyajian, David, Newton, MA
Cabrалoff, Al, Whittier, CA
Caroglian, Eleanor Seda, Rockville, MD
Carolan, Tina, Mendham, NJ
Catering, David, Los Angeles, CA
Celikian, Parunak, Northridge, CA
Chakrian, Nazaret, Los Angeles, CA
Chalian, Raffi, Calabasas, CA
Chalian, Toros, North Hollywood, CA
Dadaian, Steven, Encino, CA
Dombalagian, Vahe and Hasmik, Glenview, IL
Felikian, Martin, Whittier, CA
Garikian, Ani, Glendale, CA
Gavoor, Aram, Washington, DC
Ghazarian, Garo, Glendale, CA
Ghazarian, Raffi, Sherman Oaks, CA
Hagopian, Barbara, Sugar Land, TX
Hagopian, J. Michael, Thousand Oaks, CA
Hagopian, Samuel, Sr., Sugar Land, TX
Hampartzoum & Ovsanna Chitjian Foundation, Los Angeles, CA
Haratunian, Armen, Glendale, CA
Hazarabedian, Shavarsh, Moraga, CA

Hekimian, Stephen, Pasadena, CA
Hidirshah, Aghavni, Tarzana, CA
Hovannisian Family Foundation, Sherman Oaks, CA
Hovannisian, Armen, Sherman Oaks, CA
Hovannisian, David, Fresno, CA
Hovannisian, Garo, Los Angeles, CA
Hovannisian, John, Jr., Visalia, CA
Hovannisian, John, Sr., Visalia, CA
Hovannisian, Karen, Visalia, CA
Hovannisian, Kasper and Siroon, Los Angeles, CA
Hovannisian, Richard, Los Angeles, CA
Hovannisian, Vernon, Fresno, CA
Hovsepian, Viken and Lucie, Studio City, CA
Injejikian, Gabriel, Northridge, CA
Kachigian, George & Alice, Grants Pass, OR
Karagozian Sarafian, Theodore, Los Angeles, CA
Kassabian, Gerard, Tarzana, CA
Keghinian Kohler, Haigoush, Long Beach, CA
Kelegian, Haig, Newport Coast, CA
Kerkonian, Saro, Glendale, CA
Ketchoyan, Rose, Sherman Oaks, CA
Kevonian, Nazareth, North Hollywood, CA
Kevorkian, Armenio, Sherman Oaks, CA
Khachigian, Kenneth, San Clemente, CA
Khatchikian, Takouhi, Los Angeles, CA
Kirakossian, Olga, Montebello, CA
Kitsinian, Sarkis, Encino, CA
Klanian, Charles, Singer Island, FL
Koobatian, Gregor, Madison, CT
Kosker, Mark, Dr., Toluca Lake, CA
Krajian, Varouj, Glendale, CA
Krikorian, Greg, Glendale, CA
Kurkjian, Jacqueline, North Hollywood, CA
Malkasian, Zaven, La Habra Heights, CA
Manjikian, Haig, Pasadena, CA
Manoogian, Khachig, Los Angeles, CA
Mardirossian, Garo, Los Angeles, CA
Markarian, Pakrad, Glendale, CA
Markosyan Vrezh, Yerevan, Armenia
Matossian, Jesse, Woodland Hills, CA
Meketarian, Michael and Dalila, Alhambra, CA
Menzilcian, Ared, Encino, CA
Messerlian, Aram, Granada Hills, CA
Messerlian, Hrair, Fresno, CA
Messerlian, Jack, Torrance, CA
Messerlian, Serpouhie, Clovis, CA
Messerlian, Vahe, Northridge, CA
Messerlian, Vartkes, Fresno, CA
Mgrdichian, Ara, Glendale, CA
Minasian, Michael, Montebello, CA
Minassian, Edvin, Glendale, CA
Minassian, Michel, Encino, CA
Mouhibian, Arman, Los Angeles, CA
Mouhibian, Knar, Los Angeles, CA
Musurlian, Peter, Glendale, CA
Nazarian, Rafi, Encino, CA
Norhadian, Armen, Glendale, CA
Ornekian, Nubar, Chatsworth, CA
Oruncakciel, Bedros, Tarzana, CA
Papayans, Sheila, Palos Verdes Estates, CA
Parnagian, Philip, Fresno, CA
Pilavjian, Ashkhen, Santa Monica, CA

Pilavjian, Peklari, Encino, CA
 Pilavjian, Vahrij, Santa Monica, CA
 Pinedjian, Hagop & Anahid, Glendale, CA
 Pridjian, John, La Canada, CA
 Ring Balian, Lily, Bel Air, CA
 Safarian, Chris, Glendale, CA
 Sahnazoglu, Jirayir, Northridge, CA
 Sarrafian, Raffi, Chicago, IL
 Sezgin, Hagop, North Hills, CA
 Shakarian, Edward, West Hills, CA
 Shemmassian, Vahram, Granada Hills, CA
 Simon, Shushan, Glendale, CA
 Simonian, Hrand, Los Angeles, CA
 Simonian, Vicken, Glendale, CA
 Sinanian, Zaven, Glendale, CA
 Sinanyan, Zareh, Glendale, CA
 Stein, Joseph, Indian Wells, CA
 Suri, Kirkor, Chatsworth, CA
 Tashdjian, Abraham, Burbank, CA
 Tashjian, Deran, Pasadena, CA
 Tchilioian, Patrick, Beverly Hills, CA
 The Lincy Foundation, Beverly Hills, CA
 Toutlian, Anna, La Mirada, CA
 Tramblian, Ara, Annandale, VA
 Urun, Vahe, Northridge, CA
 Yeghiayan, Vartkes, Glendale, CA
 Zetlian, Gaidzag, Pico Rivera, CA
 Zorayan, Antranik, Anaheim, CA

2008

Abkarian, Albert, Glendale, CA
 Adourian, Robert, Toronto, Canada
 Agbabian, Mihran and Elizabeth, Los Angeles, CA
 Akerley, Scott, Glendale, CA
 Akian, Zaven and Sonia, Valencia, CA
 Akpulat, Edna, Los Angeles, CA
 Altounian, Stepan and Anita, Whittier, CA
 Alyanakian, Kurken and Armine, Los Angeles, CA
 Aprahamian, Berj, Abu Dhabi, UAE
 Arakelian, Eddie, Jr., Clovis, CA
 Aroian, Ann, Whittier, CA
 Artinian, Vasken and Garine, Los Angeles, CA
 Artinian, Vatche and Linda, Cerritos, CA
 Artounians, Artoom and Sedik, Glendale, CA
 Aslanian, Bedros and Rita, Dubai, UAE
 Avazian, Eric, Los Angeles, CA
 Avazian, Gia, Los Angeles, CA
 Avedian, Hrayr and Sona, Glendale, CA
 Babian, Mher, Tarzana, CA
 Baghdasaryan, Alek and Alenoush, Glendale, CA
 Baghdassarian, Hacop and Hilda, Glendale, CA
 Baghdassarian, Sahag and Kathy, Glendale, CA
 Barsamian, Harout, Mission Viejo, CA
 Barseghian, Akop, Los Angeles, CA
 Barseghian, Angela, Los Angeles, CA
 Barseghian, Harry and Alvard, Los Angeles, CA
 Bedrian, Sara, Beverly Hills, CA
 Bedrosian, Larry and Joan, Newport Beach, CA
 Berberian, Jack, Los Angeles, CA
 Boyadjian, Khajag and Lisa, Glendale, CA

Boyajian, David, Newton, MA
 Cabraloff, Al and Diane, Whittier, CA
 Carolan, Tina, Mendham, NJ
 Chakrian, Nazaret and Alice, Los Angeles, CA
 Chalian, Armen and Maro, Whittier, CA
 Chalian, Toros and Ani, North Hollywood, CA
 Chitjian, Sara, Los Angeles, CA
 Dadaian, Steven and Shaghig, Encino, CA
 Dakessian Der-Sarkissian, Jack and Marie, Monterey Park, CA
 Dalian, Dikran and Arpy, Pacific Palisades, CA
 Davtian, Hakob, Redlands, CA
 Der-Mesropian, Edward, Van Nuys, CA
 Der-Tavitian, Harout, Sun Valley, CA
 Deukmejian, Governor and George and Gloria, Long Beach, CA
 Dulgarian, Dick, Manhattan Beach, CA
 Elmedjian, Vatche and Silva, Los Angeles, CA
 Felikian, Charles and Victoria, Whittier, CA
 Felikian, Messrs. Martin and Greg, Whittier, CA
 Fidanian, Hovsep and Hilda, Glendale, CA
 Fundukian, Vartan and Sonia, Montebello, CA
 Gabriel, Ron and Goharik, Montebello, CA
 Garboushian, Vahan and Armine, Torrance, CA
 Ghazarian, Garo and Talin, Encino, CA
 Hagopian, Samuel and Barbara, Sugar Land, TX
 Hartwick, Kristen, Glendale, CA
 Harutunian, Armen, Glendale, CA
 Hovannisian Family Foundation, Los Angeles, CA
 Hovannisian, David and Linda, Fresno, CA
 Hovannisian, Garo, Hollyhock Hill LLC, Los Angeles, CA
 Hovannisian, John and Karen, Visalia, CA
 Hovannisian, John and Vars, Visalia, CA
 Hovannisian, Marian, Kingsburg, CA
 Hovannisian, Ralph and Janet, Fresno, CA
 Hovannisian, Richard and Vartiter, Los Angeles, CA
 Hovannisian, Vernon and Carol, Pinedale, CA
 Kachigian, George and Alice, Grants Pass, OR
 Kalemkarian, Paul and Rosemarie, Escondido, CA
 Kaloosdian, Robert, Watertown, MA
 Kamajian, George and Alice, Thousand Oaks, CA
 Karagozian, Ann, Los Angeles, CA
 Kelegian, Haig and Argine, Newport Coast, CA
 Kerkonian, Saro, Glendale, CA
 Keshishian, Onnik, Los Angeles, CA
 Kevorkian, Armenio and Ani, Sherman Oaks, CA
 Kirakossian, Olga, Montebello, CA
 Klanian, Charles, Singer Island, FL
 Kohler, Haigoush, Long Beach, CA
 Koobatian, Gregor and Nadine, Madison, CT
 Malkasian, Merujan and Anahid, Montebello, CA
 Malkasian, Zaven and Carol, La Habra Heights, CA
 Manoogian, Khachig and Sylvia Natalie, Los Angeles, CA
 Manoukian, Sam, Glendale, CA
 Marashlian, Levon, Professor, La Crescenta, CA
 Markarian, Pakrad and Katy, Glendale, CA
 Matossian, Jesse and Silvia, Woodland Hills, CA
 Melkonian, Mark and Cheri, Sanger, CA
 Messerlian, Hrair and Diane, Fresno, CA
 Messerlian, Jack and Sheri, Torrance, CA
 Messerlian, Vartkes and Nazik, Fresno, CA
 Mgrdichian, Ara, Glendale, CA

Michael Minasian Family, Montebello, CA
 Minasian, Norik and Zena, Montebello, CA
 Minassian, Edvin, Glendale, CA
 Mosikian, Kenny and Zefa, Montebello, CA
 Mouhbian, Arman and Lisa, Los Angeles, CA
 Musurlian, Peter and Szilvia, Glendale, CA
 Nashunian, Nina, Montebello, CA
 Nipiossian, Walter and Iskui, Glendale, CA
 Oruncakci, Bedros, Tarzana, CA
 Parnagian, Philip and Florence, Fresno, CA
 Peroomian, Neshan and Rubina, Glendale, CA
 Petrossian, Vahik and Alice, Glendale, CA
 Petrossian, Zarik and Jane, Montebello, CA
 Pezeshkian, Alan and Sabin, Glendale, CA
 Philibosian Foundation, Stein, Joe and Joyce, Indian Wells, CA
 Phillips, Gary and Arsine, Los Angeles, CA
 Phillips, George and Suzie, Los Angeles, CA
 Pridjian, John and Gayane, La Canada, CA
 Sadoian, Edwin, Fresno, CA
 Sahagian, Henry and Nora, Westlake Village, CA
 Sami and Anie Totah Family Fdn., Potomac, MD
 Sarabian, David and Siroon, Fresno, CA
 Sarafian, Theodore, Los Angeles, CA
 Sarkisian, Leon and Cheryl, Clovis, CA
 Sarkisian, Vasgen, Fresno, CA
 Sarkissian, Norik and Genia, Glendale, CA
 Shenian, Datev and Taline, Glendale, CA
 Shirvanian, Hacob and Mina, Glendale, CA
 Shrikian, Movses and Michelle, Newport Coast, CA
 Simonian, Vicken, Pasadena, CA
 Sinanian, Zaven and Armenia, Glendale, CA
 Sohigian, Ronald and Lisa, Beverly Hills, CA
 Stambouljian, Jim and Patricia, Northville, MI
 Sumian, Allen and Maggie, Porter Ranch, CA
 Taglyan, Yeghiya and Lusiya, Los Angeles, CA
 Tahmazian, Jilbert, Glendale, CA
 Tashdjian Family Trading Co., Los Angeles, CA
 Tatouljian, Ishkhan and Gayane, San Marino, CA
 Tebelekian, Misak and Takouhi, Glendale, CA
 Tertzakian, Garo and Sylvie, Santa Ana, CA
 Tomassian, Al and Sandra, West Hills, CA
 Tramblian, Ara and Shoghig, Annandale, VA
 Tufenkian, Ralph and Savey, Glendale, CA
 Turpanjian, Gerald, Rancho Palos Verdes, CA
 Turpanjian, Gerald, T.F. Educational Fdn., Rancho Palos Verdes, CA
 Urun, Vahe and Armav, Northridge, CA
 Vartany, Armen and Alina, Los Angeles, CA
 Voskanian, Gevorg and Arax, Glendale, CA
 Yacoubian, Elise, La Crescenta, CA
 Yacoubian, Vahe and Nora, Glendale, CA
 Yeghiayan, Varkes and Rita, Glendale, CA
 Zorayan, Antranig and Virginia, Anaheim, CA

2006-2007

Aghajanian, Artin and Anny, North Wales, PA
 Ajemian, David and Lisa, Whittier, CA
 Ajemian, Harutun and Mariam, Montebello, CA
 Akian, Zaven and Sonia, Brentwood, CA

Alemian Bentley, Susan, West Chester, PA
 Almedjian, Vatche, Los Angeles, CA
 Altounian, Stepan and Anita, Whittier, CA
 Alyanakian, Kurken, Los Angeles, CA
 Amirian, Dro and Violet, Studio City, CA
 Andonian, Mouchehgh and Grace, Millbrae, CA
 Apkarian, Berj and Arpi, Clovis, CA
 Aprahamian, Berj, Abu Dhabi, UAE
 Aroian, Ann, Whittier, CA
 Arounians, Artoom and Sedik, Glendale, CA
 Arshagouni, Hagop and Marilyn, Northridge, CA
 Arshagouni, Robert and Many, Northridge, CA
 Artinian, Vasken and Margaret, Los Feliz, CA
 Aslanian, Bedros and Rita, Sharjah, UAE
 Avanness, Henrik and Celin, Glendale, CA
 Bagerdjian, Haig, Bel Air, CA
 Baghdassarian, Armik and Annette, Glendale, CA
 Baghdassarian, Gevik and Paola, Glendale, CA
 Baghdassarian, Hagop and Hilda, Glendale, CA
 Baronian, Antranig and Lorig, Drexel Hill, PA
 Barseghian, Akop, Los Angeles, CA
 Bashmakian, Hagop and Alissa, Montebello, CA
 Bedrosian, Ed and Alice, Fresno, CA
 Benlian, Garo and Hera, Yerevan, Armenia
 Cannuscio, Robert and Karen, West Chester, PA
 Carolan, Tina, Mendham, NJ
 Chalian, Ara, Philadelphia, PA
 Chalian, Armen and Maro, Whittier, CA
 Chalian, Garo, Castle Rock, CO
 Chalian, Toros and Ani, North Hollywood, CA
 Dadaian, Steven and Shaghig, Encino, CA
 Deravedisian, Jack and Thelma, Watertown, MA
 Der-Gevorkian, Vahe, Glendale, CA
 Derghazarian, George, Lilit and Eric, Glendale, CA
 Der-Mesropian, Edward, Van Nuys, CA
 Dickranian, Eleanor, Beverly Hills, CA
 Dilanchian, Heros and Katy, Sydney, Australia
 Dombalagian, Vahe and Hasmik, Chicago, IL
 Fidanian, Hovsep and Hilda, Glendale, CA
 Ghazarian, Garo and Talin, Glendale, CA
 Ghazarian, Raffi and Satenik, Sherman Oaks, CA
 Guiragossian, Zaven, Glendale, CA
 Hadjinian, Jack, Montebello, CA
 Hagopian, Samuel and Barbara, Sugar Land, TX
 Hagopian, Varoojan and Denise, Montebello, CA
 Hartwick, Kristen, La Canada, CA
 Harutunian, Armen, Glendale, CA
 Harutunian, Daniel, Valencia, CA
 Hawatmeh, Leah, West Valley City, UT
 Hawatmeh, Raed, Los Angeles, CA
 Hazarabedian, Shavarsh, Moraga, CA
 Hovannisian, David and Linda, Fresno, CA
 Hovannisian, John and Karen, Visalia, CA
 Hovannisian, John and Vars, Visalia, CA
 Hovannisian, Marian, Kingsburg, CA
 Hovannisian, Ralph and Janet, Fresno, CA
 Hovannisian, Richard and Vartir, Los Angeles, CA
 Hovannisian, Vernon and Carol, Fresno, CA
 Injekian, Gabriel and Rose, Northridge, CA
 Ispirian, Arthur and Madlene, Yerevan, Armenia
 K. and S. Hovannisian Family Cultural Foundation, Fresno, CA

Kabakian, Sevan and Claris, Yerevan, Armenia
 Kalognomos, Alex and Medea, Sunland, CA
 Kaloosdian, Robert, Watertown, MA
 Kanian, Nick and Mary, Walnut, CA
 Kelegian, Haig and Argine, Newport Coast, CA
 Kerkonian, Salpy, Los Angeles, CA
 Kerkonian, Saro, Eagle Rock, CA
 Keshishian, Onnik, Los Angeles, CA
 Kevorkian, Armenio and Ani, Los Angeles, CA
 Kirakossian, Olga, Montebello, CA
 Klianian, Charles and Alice, Singer Island, FL
 Koobatian, Gregor and Nadine, Madison, CT
 Kotoyan, Saro and Aida, Tarzana, CA
 Kovacs, David and Salpie, Sherman Oaks, CA
 Krikorian, Gregory and Christine, Glendale, CA
 Krikorian, Jean-Marc, Princeton, NJ
 Krikorian, John and Elsie, Glendale, CA
 Krioghlian, Hagop and Ashkhen, Fresno, CA
 Kzirian, James, Burlington, NJ
 Larian, David, La Canada, CA
 Manoukian, Vatche and Haytayan, Linda, Nashua, NH
 Mardirossian, Garo, Los Angeles, CA
 Markarian, Nigol and Maral, La Canada, CA
 Markarian, Pakrad and Katy, Glendale, CA
 Matossian, Jesse and Silvia, Woodland Hills, CA
 Meketarian, Mike, City of Industry, CA
 Melikian, Armen and Denise, Mountain Lakes, NJ
 Messerlian Vartkes and Nazik, Fresno, CA
 Messerlian, Hrair and Diane, Fresno, CA
 Messerlian, Jack and Sheri, Torrance, CA
 Messerlian, Vahe and Rita, Northridge, CA
 Messerlian, Vartkes and Nazik, Fresno, CA
 Microsoft Corporation, Princeton, NJ
 Minasagarian, Annik, Whittier, CA
 Minasian, Michael and Family, Montebello, CA
 Minasian, Norik and Azniv, Montebello, CA
 Minasian, Thomas and Christine, Newport Coast, CA
 Mooradian, Ashod, Montebello, CA
 Moradkhan, Klara, Tujunga, CA
 Mosesian, Charles, Watertown, MA
 Mosikian, Kenny and Zephyr, Montebello, CA
 Nigon, Kenneth and Maroush, Radnor, PA
 Ohanesian, Harout and Haigan, Sharjah, UAE
 Onanian, Charleen, Weston, MA
 Paboojian, Warren, Fresno, CA
 Papazian, Jack and Armine, Ambler, PA
 Parnagian, Philip and Florence, Fresno, CA
 Perumean, Vart, La Habra Heights, CA
 Petrossian, Vahak and Alice, Glendale, CA
 Pezeshkian, Alan and Sabin, Glendale, CA
 Pridjian, John and Gayane, La Canada, CA
 R. and M. Family Group, Kingsburg, CA
 Sadoian, Edwin, Fresno, CA
 Sadorian, Nazareth and Choghik, Montebello, CA
 Sarafian, Ted and Karagozian, Ann, Los Angeles, CA
 Sarkissian, Anahid, New York, NY
 Sarrafian, Raffi, Chicago, IL
 Sedrakian, Garo and Sonia, Orinda, CA
 Shamlan, Michael and Karine, Radnor, PA
 Shirvanian, Hacop and Mina, Glendale, CA
 Shrikian, Movses and Michelle, Newport Beach, CA
 Simonian, Vicken, Glendale, CA

Simonian, Wayne, Yorba Linda, CA
 Sinanian, Zaven and Armenia, Glendale, CA
 Soghomonian Brothers, Yerevan, Armenia
 Stambouljian, Jim and Patricia, Northville, MI
 Sumian, Allen and Maggie, Porter Ranch, CA
 Tahmazian, Jilbert, Glendale, CA
 Torosian, Karl, Fresno, CA
 Tramblian, Ara and Shoghig, Annandale, VA
 Tufenkian Family Foundation, Glendale, CA
 Vogel, Anita, Tarzana, CA
 Yacoubian, Elise, La Crescenta, CA
 Zarokian, Pedro, Burbank, CA

1994-2005

A.S. Associates, Campbell, CA
 Abedian, Armen and Clara Djarahian, Burbank, CA
 Abrahamian, Aramazd and Jasmen, Glendale, CA
 Adourian, Armen, Waltham, MA
 Adourian, Robert, Toronto, Canada
 Afeyan, Bedros and Marine, Pleasanton, CA
 Aftandilian, Sirarpie, Weston, MA
 Agbabian, Mihran and Elizabeth, Los Angeles, CA
 Agonian, Setrak, Woodside, NY
 Agopian and Sasaki, Torrance, CA
 Agopian, G. K., Irvine, CA
 Agopian, Gregore, Oxnard, CA
 Aharonian, Haiganoush, Irvine, CA
 Aintablian, Rostom and Hourig, San Bruno, CA
 Ajemian, David, Whittier, CA
 Ajemian, Rasmik and Emily, Whittier, CA
 Akian, Zaven and Sonia, Los Angeles, CA
 Alexanian, Vahan, Alexandria, Egypt
 Altoon, Ronald and Joyce, Los Angeles, CA
 Amerian, Justice Richard, Sherman Oaks, CA
 Amirian, Dro and Violet, Studio City, CA
 Andonian, Moushegh and Grace, Millbrae, CA
 Andonian, Zohrab and Armenouhi, Millbrae, CA
 Ani Associates, Richmond, VA
 Anivian, Vartkes and Alice, San Francisco, CA
 Anonymous, Belgium
 Apelian, Megerdich, Dubai, UAE
 Apkarian, Berj and Arpi, Clovis, CA
 Apple Computers, Kuwait, Kuwait
 Aprahamian, Berj, Abu Dhabi, UAE
 Arakelian, Eddie and Lynn, Clovis, CA
 Arakelian, Haig and Alice, Los Angeles, CA
 Aranosian, Isabel, Northville, MI
 Armen, Garo, New York, NY
 Aroustamian, Tevan and Clarice, Burbank, CA
 Arshagouni, Hagop and Marilyn, Northridge, CA
 Arshagouni, Paul, La Habra, CA
 Arshagouni, Robert, Northridge, CA
 Arslanian, Don and Carolyn, Bloomfield Hills, MI
 Arslanian, Esteban and Norma, Tarzana, CA
 Artinian, Vasken and Margaret, Los Angeles, CA
 Artounians, Aris and Karine, Glendale, CA
 Artounians, Artoom and Sedik, Glendale, CA
 Arzerounian, Abraham and Asdghig, Montebello, CA
 Arzoomanian, Gregory, Providence, RI
 Arzoomanian, Suren, Tarzana, CA

Asadoorian, Alan and Michelle, Fresno, CA
 Asadoorian, Charlotte, Fresno, CA
 Asadoorian, James and Charlotte, Fresno, CA
 Aslanian, Bedros and Rita, Sharjah, UAE
 Astourian, Stephan and Ani, Los Angeles, CA
 Atamian, Manoug, Eu, France
 Atdjian, Martin and Celina, Cordoba, Argentina
 Autian, John, Germantown, TN
 Avakian, Ann, Arlington, MA
 Avakian, Barkef, New Port Richey, FL
 Avakian, Maral, Phoenix, AZ
 Avanian, Sarkis and Azniv, Los Angeles, CA
 Avedian, Hrayr and Sona, Glendale, CA
 Aydabirian, Robert, Paris, France
 Ayzazian, Ralph and Louise, Calabasas, CA
 Babayan, Richard and Sonya, Weston, MA
 Babikian, Hagop and Silva, Fountain Valley, CA
 Bacon, Daniel and Armen, Fresno, CA
 Bagdalian, Diana, San Leandro, CA
 Baggie Farms, Fresno, CA
 Baghdasarian, Armik and Annette, Glendale, CA
 Baghdasaryan, Alek and Alenoush, Glendale, CA
 Baghdassarian, Garbis, Orinda, CA
 Baghdassarian, Hagop, Glendale, CA
 Baghdassarian, Levon and Hourig, Paris, France
 Baghdassarian, Ruben and Cheryl, Huntington Beach, CA
 Baghdassarian, Sahag and Kathleen, Glendale, CA
 Baghdassarian, Stepan, Encino, CA
 Baladjanian, Levon, Fresno, CA
 Balakian, Larry, Selma, CA
 Balian, Vartkess and Rita, Arlington, VA
 Bandazian, Bedros, Richmond, VA
 Bandazian, Walter, Woodcliff Lake, NJ
 Bardizbanian, Garabet, Madrid, Spain
 Baronian, John, Medford, MA
 Barsam, Paul and Joyce, Belmont, MA
 Barsamian, Anthony and Nancy, Wellesley, MA
 Barsamian, Harut, Mission Viejo, CA
 Barseghian, Akop, Los Angeles, CA
 Barseghian, Harry and Alvard, Los Angeles, CA
 Basmajian, Nishan, Sharjah, UAE
 Bassenian, Aram and Terez, Laguna Beach, CA
 Bastian, Tony and Araxi, San Francisco, CA
 Bayrakdarian, Carlo, White Plains, NY
 Bedikian, Aram, Holmdel, NJ
 Bedikian, Armand, Holmdel, NJ
 Bedoyan, Hagop and Rozine, Fresno, CA
 Bedoyan, Shant and Christine, Fresno, CA
 Bedrosian, Bryan and Rosie, Fowler, CA
 Bedrosian, Ed and Alice, Fresno, CA
 Bedrosian, George, Westwood, NJ
 Bedrosian, Janice, Fresno, CA
 Bedrosian, Karen Richardson, Long Branch, NJ
 Bedrosian, Larry and Joanie, Fresno, CA
 Bedrossian, Norayr and Takouhy, Bronx, NY
 Benlian, Garo and Hera, La Canada, CA
 Berberian and Kazarian Family Foundation, Modesto, CA
 Berberian, Alexan, Kuwait, Kuwait
 Berberian, Everett, Hillsborough, CA
 Berberian, John and Esther, Beverly Hills, CA
 Berberian, Sako and Becky, Glendale, CA
 Boghosian, Harriet, Tulare, CA
 Boghosian, Philip, Fowler, CA
 Boghossian, Krikor, Newark, CA
 Boyadjian, Khajag and Lisa, Glendale, CA
 Boyajian, David, Newton, MA
 Boyajian, Jirire and Jeannette, Los Angeles, CA
 Bronozian, Harout, Glendale, CA
 Broussalian, Jim and Beth, Laguna Hills, CA
 Broussalian, Vartkes and Marie, Granada Hills, CA
 Bruce and Toni Corwin Foundation, Beverly Hills, CA
 Bulbulian, Berge and Alice, Fresno, CA
 Burger Continental, Pasadena, CA
 Burmayan, Sargis, Mission Hills, CA
 Cabraloff, Albert and Diane, Whittier, CA
 Candan, Hrant, Elmhurst, NY
 Caprielian, Levon and Nevarte, Providence, RI
 Carlin, William and Vicki, Novi, MI
 Carolan, Richard and Tina, Malibu, CA
 Cazazian, Aram, Bayside, NY
 Chakalian, Hagop and Sirarpi, Hillsborough, CA
 Chakrian, Asatur and Takouhy, Los Angeles, CA
 Chakrian, Nazaret and Alice, Los Angeles, CA
 Chakrian, Nazo and Alice, West Hollywood, CA
 Chalian, Alice and Arthur Manoukian, Studio City, CA
 Chalian, Alice, Valley Village, CA
 Chalian, Armen and Maro, Whittier, CA
 Chalian, Raffi, Montebello, CA
 Chalian, Toros and Ani, Montebello, CA
 Charles Mosesian Foundation, Watertown, MA
 Chase Manhattan Bank, New York, NY
 Chekijian, Yervant, Boston, MA
 Chiloian, Patrick, Beverly Hills, CA
 Chitjian, Harry and Sara, Los Angeles, CA
 Chobanian, Aram and Jasmine, Natick, MA
 Cholakian, Ohanes and Ann, Brookville, NY
 Chopourian, Hagop, Glendale, CA
 Chorbadjian, H., Los Angeles, CA
 Chouldjian, Sarkis and Elizabeth, San Francisco, CA
 Chouldjian, Simon, San Francisco, CA
 Christianian, Kaloust and Aroussiag, Superior, CO
 Chukhyan, Sona, Glendale, CA
 Chuljian, Hovhannes, Paris, France
 Citicorp Foundation, New York, NY
 Dadaian, Steve, Sherman Oaks, CA
 Dadaian, Steven and Shaghig, Encino, CA
 Dalian, Dikran and Arpy, Pacific Palisades, CA
 Darian, Ken and Heidi, Huntington Station, NY
 Davidian, Aramazd, Glendale, CA
 Davidian, David and Grace, Hastings On Hudson, NY
 Davidian, David, Cambridge, MA
 Davidian, Mrs. Harry, Cutler, CA
 Davutyan, Nurhan, Houghton, MI
 Demirjian, Vartan, Noubar and Yester, San Francisco, CA
 Der Bedrossian, Steve, Sydney, Australia
 Der Garabedian, Seda, Las Vegas, NV
 Der Ghazarian, Dickran, Glendale, CA
 Der Megerdichian, Hagop and Varsenig, Burbank, CA
 Der Sarkissian, Viken, Paris, France
 Der Simonian, Varoujan, Fresno, CA
 Derderian, Nishan and Ruby, San Clemente, CA
 Derian, James, Oxford, MI
 Dermugerdichian, Shahan, Montrose, CA
 Design Jewelers, San Francisco, CA

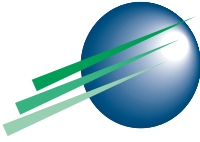
Devecyan, Nisan, Buenos Aires, Argentina
 Dikranian, Hagop and Lucy, Montebello, CA
 Dilanchian, Heros and Katy, Sydney, Australia
 Dilanchian, Noric and Lusine, Sydney, Australia
 Diran Associates, Richmond, VA
 Doumanian and Associates, Pasadena, CA
 Doumanian, Heratch, Merrillville, IN
 Ekchian, Leon and Vivian, Northridge, CA
 Ekizian, George and Karen, Irvine, CA
 Elmedjian, Vatche and Silva, Glendale, CA
 Esperian, Dorothy, Needham, MA
 Evanian, Aris and Anahid, West Pymble, Australia
 Fakjian, Jack and Jackie, Tustin, CA
 Farsakian, John and Lucille, Thousand Oaks, CA
 Felegian, Peter and Marian, Lincoln, MA
 Felikian, Gregory and Gina, Whittier, CA
 Felikian, Martin, Whittier, CA
 Fidanian, Hovsep and Hilda, Glendale, CA
 Fowler Packing Company, Fowler, CA
 Gakavian, Haig, Silver Spring, MD
 Galfayan, Levon and Rasmik, Ontario, CA
 Galoustian, Flora, Balmain, Australia
 Galstaun, Arshak, Sydney, Australia
 Galstian, Gagik and Kenarik, Glendale, CA
 Ganson, James and Jenny, Fresno, CA
 Garikian, George and Ani, Glendale, CA
 Gasparian, Akop, Sherman Oaks, CA
 Gavoor, Aram and Violet, Livonia, MI
 Gavoor, Mark and Judy, Wilton, CT
 Gavoor, Rosemarie, Rye, NH
 George Ignatius Foundation, Los Angeles, CA
 German Embassy, Yerevan, Armenia
 Gertmenian, Seb and Alice, Pasadena, CA
 Geukjian, Ohannes, Beirut, Lebanon
 Geuvdjelian, Avedis and Arpi, Reseda, CA
 Gewenian, Wartan, Whittier, CA
 Ghailian, Charles and Julia, Encino, CA
 Ghazarian, Garo and Taline, Encino, CA
 Ghazarian, Raffi and Satenig, Sherman Oaks, CA
 Ghazarian, Sarkis, Van Nuys, CA
 Gigliotti, Mary, Fresno, CA
 Givelekian, Bedros, New York, NY
 Granville Homes, Fresno, CA
 Greek Embassy, Yerevan, Armenia
 Greene, Iva Petrossian, Beverly Hills, CA
 Guenkian, Antranig, Buenos Aires, Argentina
 Gulvartian, Asadour and Alice, Tujunga, CA
 Gulvartian, Nar and Lar, Tarzana, CA
 Gulvartian, Vicken and Lucy, Tarzana, CA
 Guzel, Pascal, Cincinnati, Ohio
 Guzelian, Michael and Gail, Needham Heights, MA
 Guzelian, Nancy, Brookline, MA
 Hagopian, Mayel, Kuwait, Kuwait
 Hagopian, Samuel and Barbara, Sugar Land, TX
 Hagopian, Stephen, Granite City, IL
 Haig, Helen, Carmichael, CA
 Haig, Pierre and Alice, Dana Point, CA
 Hairapetian, Armen and Aida, La Canada, CA
 Hairapetian, Armond, Glendale, CA
 Hairapetian, Shahren, Glendale, CA
 Hajian, Berge and Tamar, Needham, MA
 Halvajian, Arthur, Paramus, NJ
 Hamalian, Sona, Glendale, CA
 Hanna, Arousiag and Tanios, Glendale, CA
 Hanna, Tony and Arous, Los Angeles, CA
 Haroutunian, Shahren, Los Angeles, CA
 Harutiunian, Aram, Glendale, CA
 Harutunian, Arlet, Glendale, CA
 Harutunian, Armen, Glendale, CA
 Harutunian, Daniel, Stevenson Ranch, CA
 Hatzbanian, Hovig, Glendale, CA
 Hazarabedian, Gregory, Roseburg, OR
 Hazarabedian, Shavarsh and Lala, Moraga, CA
 Hekimian, Kenneth, Huntington Beach, CA
 Herculian, Mardiros, Newport Beach, CA
 Herculian, Talar and Varant, Mission Viejo, CA
 Horoupian, Mark and Grace, Huntington Beach, CA
 Housepian, Edgar, New York, NY
 Hovanessian, Raffi and Vicki, Munster, IN
 Hovannisian Family Foundation, Fresno, CA
 Hovannisian, Armen and Elizabeth, Sherman Oaks, CA
 Hovannisian, David and Linda, Fresno, CA
 Hovannisian, Garo and Arsineh, Los Angeles, CA
 Hovannisian, Gary, Tulare, CA
 Hovannisian, John and Karen, Visalia, CA
 Hovannisian, John and Vars, Visalia, CA
 Hovannisian, Marian, Kingsburg, CA
 Hovannisian, Ralph and Janet, Fresno, CA
 Hovannisian, Ralph and Mariam, Kingsburg, CA
 Hovannisian, Richard and Vartiter, Los Angeles, CA
 Hovannisian, Siroom, Fresno, CA
 Hovannisian, Vernon and Carol, Fresno, CA
 Hovnanian, Shant and Nina, New York, NY
 Hovsepian, Viken and Lucie, Studio City, CA
 HSBC, Yerevan, Armenia
 Hye Associates, Richmond, VA
 Hyrapetian, Arthur and Petrossian, Kristina, Glendale, CA
 Information Integration Group, Glendale, CA
 Injeikian, Gabriel and Rose, Northridge, CA
 Iranian Embassy, Yerevan, Armenia
 Jalalian, Armen and Souzan, San Francisco, CA
 Jamgotchian, Betty, Glendale, CA
 Jamushian, Paul, Arlington, VA
 Janian, Aspet, Chatswood, Australia
 Janigian, Charles and Barbara, San Mateo, CA
 Jerzyk, Nevart, Tucson, AZ
 Jololian, Berge, Acton, MA
 Josephine, Margaret, Fresno, CA
 Joulakian, Mike and Sonia, Buena Park, CA
 Juda, Tom and Nancy, Los Angeles, CA
 Julian, Suzanne, Northridge, CA
 Kabakian, Hrayr and Zaroug, Glendale, CA
 Kalemkarian, Paul and Rosemarie, Julian, CA
 Kalenchyan, Gevorg, Yerevan, Armenia
 Kalfayan, Garabed, Thessaloniki, Greece
 Kamajian, Steven, Montrose, CA
 Kapoian, Alison, Paramus, NJ
 Kaprielian, George and Elizabeth, Providence, RI
 Karadian, Stefan, West Bloomfield, MI
 Karageozian, Hampar and Sima, San Juan Capistrano, CA
 Karageuzian, Levon, Watertown, MA
 Karagozian, Freddy, Cairo, Egypt
 Karajerian, Ara and George, Encino, CA
 Karakashian, Meline, Morganville, NJ

Karamardian, Garbis, Tustin, CA
 Karapetian, Vahe, Los Angeles, CA
 Karoeglian, Viken and Arsho, Chatswood, Australia
 Kasarian, Ara, Irvine, CA
 Kasparian Realty, San Francisco, CA
 Kassabian, Hagop, Abu Dhabi, UAE
 Kassardjian, Sarkis and Grace, Palos Verdes Estates, CA
 Katcherian, George, Newport Beach, CA
 Kay, George and Grace, Sunset Beach, CA
 Kazandjian, Vahe and Seta, Temple City, CA
 Kazandjian, Varoujan, Cairo, Egypt
 Kazanjian, John and Hermine, West Hollywood, CA
 Kazanjian, Michael, Beverly Hills, CA
 Kazarian, Jacqueline Papazian, San Francisco, CA
 Kazarian, Ralph, Jr., Fresno, CA
 Kazazian, Pakrad, Glendale, CA
 Kchikian, John and Sima, Southfield, MI
 Keghinian Kohler, Haigoush, Long Beach, CA
 Keheyan, Garo, Nicosia, Cyprus
 Kelyan, Armen, Fresno, CA
 Keoseyan, Talar, Philadelphia, PA
 Kerkonian, Saro and Sylvia, Pasadena, CA
 Keusseyan, Tony and Eileen, Moorpark, CA
 Keusseyan, Tony, Tarzana, CA
 Kevorkian, Armenio and Ani, Los Angeles, CA
 Kevorkian, Armenio and Ani, Sherman Oaks, CA
 Kevorkian, Bob and Linda, Bangkok, Thailand
 Khachadoorian, Rosemary, Watertown, MA
 Khanamirian, Noubar, Beirut, Lebanon
 Khatchaturian, Rafik, Glendale, CA
 Khatchikian, Anna and Garabet, Glendale, CA
 Khatchikian, Khatchik and Sarkis, Pomona, CA
 Khtaian, Steve, Huntington Woods, MI
 Kibarian, Mary Ann, Potomac, MD
 Kizerian, George and Margaret, Los Angeles, CA
 Klanian, Charles, Singer Island, FL
 Klein, Bernard and Anese, Vancouver, WA
 Kohler, Haigoush Keghinian, Long Beach, CA
 Komshian, Shahe and Ani, Los Gatos, CA
 Koobatian, Gregor and Nadine, Madison, CT
 Kostanian, Leon and Nina, San Francisco, CA
 Kostanian, Michael and Michelle, San Francisco, CA
 Kotcholosian, Grigor, Anaheim Hills, CA
 Kouchakdjian, Jacques, Silver Spring, MD
 Kouchakdjian, Michael and Hasmik, Lexington, MA
 Kouymdjian, Avo, Kuwait, Kuwait
 Kouyoumjian, Raymond and Annie, Huntington Beach, CA
 Kovacs, Dave and Salpie, Sherman Oaks, CA
 KPMG, Yerevan, Armenia
 Kradjian, Steven, San Diego, CA
 Kradjian, Viken and Maral, Glendale, CA
 Kredian, Armin, Cairo, Egypt
 Kricorian, David and Virginia, Costa Mesa, CA
 Krikorian, Greg and Christine, Glendale, CA
 Krikorian, Jean-Marc, Chicago, IL
 Krikorian, Richard and Maral, Harrington Park, NJ
 Krikorian, Rose, Belmont, MA
 Kubikian, Arthur and Luiz, Roslyn, NY
 Kumjian, Sarkis and Margaret, San Francisco, CA
 Kutnerian, Migran, Fresno, CA
 Lance-Kashian and Company, Fresno, CA
 Levon Travel, Los Angeles and Yerevan
 Magarian, V. Daniel and Liberty, Cincinnati, OH
 Majarian, Sarkis and Sahag, Tarzana, CA
 Makasdjian, Ara and Roxanne, San Francisco, CA
 Malayan, Diana, Berkeley, CA
 Malian, Michael and Martha, Alamo, CA
 Malkasian, Mark and Deana, Cranston, RI
 Malkasian, Zaven, Montebello, CA
 Mamourian, Victor and Sato, Ryde, Australia
 Manjikian, Haig and Hilda, Pasadena, CA
 Manoukian, Nigol, Sherman Oaks, CA
 Manoukian, Ohannes, Belrose, Australia
 Manoukian, Vatche and Linda Haytayan, Hollis, NH
 Manuelian, John and Lucille, Canton, MA
 Marashian, Onnic and Verjin, Oradell, NJ
 Marashlian, Levon, La Crescenta, CA
 Marcarian, Krikor, Douglaston, NY
 Mardi's Mediterranean Cuisine, Newport Beach, CA
 Mardirossian, Garo and Kathy, Los Angeles, CA
 Margosian, George and Rose Marie, Dinuba, CA
 Margosian, Lester, Salem, OR
 Markarian, Nikola and Maral, La Canada, CA
 Markarian, Pakrad and Katrin, Montrose, CA
 Markarian, Pakrad and Katy, Glendale, CA
 Markarian, Stepan and Yerdjanik, Los Angeles, CA
 Markosyan, Vrezh and Anahit, Yerevan, Armenia
 Marsan Industries, Pomona, CA
 Marsden, Pauline, New York, NY
 Mashikian, V., Santa Ana, CA
 Mason, George, New York, NY
 Master Builders Construction, Burbank, CA
 Matewosian, Ralph, Fresno, CA
 Matossian, Jesse and Silvia, Woodland Hills, CA
 Matossian, Joseph, Berkeley, CA
 Mazlounian, Armen, Manshiet El Bakri, Egypt
 Mazlounian, Noubar and Gina, Ryde, Australia
 Medzorian, Jack and Eva, Winchester, MA
 Megerian Brothers, New York, NY
 Mekjian, George and Helen, Los Angeles, CA
 Melkonian, Mark and Cheri, Sanger, CA
 Mesrobian, Antranig, Cairo, Egypt
 Messerlian, Aram, Granada Hills, CA
 Messerlian, Hagop and Shoghig, Torrance, CA
 Messerlian, Hrair, San Francisco, CA
 Messerlian, Serpouhie, Clovis, CA
 Messerlian, Vahe and Rita, Northridge, CA
 Messerlian, Vartkes and Nazeli, Fresno, CA
 Mgrdichian, Ara, Northridge, CA
 Mgrdichian, Jasmine, Commerce, CA
 Michaels, Paul, North Ryde, Australia
 Microsoft Corporation, Redmond, WA
 Microsoft Giving Campaign, Princeton, NJ
 Minasian Family Foundation, Montebello, CA
 Minasian, Michael and Arek, Montebello, CA
 Minassian, Haig and Sylvia, Los Angeles, CA
 Mirigian, M. Lee, Laguna Niguel, CA
 Missakian, Craig, Glendale, CA
 Misserlian, Edward and Vergine, San Francisco, CA
 Misserlian, Zareh and Lucik, Seoul, Korea
 Mkrtychyan, Akop and Angela, Los Angeles, CA
 Mooradian, George and Hasmik, Newport Beach, CA
 Mooradian, Hovig, Los Angeles, CA
 Mooradian, Setrag, London, England

Mooradian, Steve, London, UK
 Mooradian, Zorik, Glendale, CA
 Mosikian, Kenny and Zefa, Montebello, CA
 Mouradian, George and Marguerite, Milford, MI
 Movel, Robert and Nora, Los Angeles, CA
 Movsesian, Alice, Cliffside Park, NJ
 Musurlian, Peter and Szilvia, Glendale, CA
 Musurlian-Bauer, Sherry, San Clemente, CA
 Nahigian, Harold and Queenie, La Canada, CA
 Nalbandian, H., New York, NY
 Nashunian, John, Montebello, CA
 Nashunian, Sam, Montebello, CA
 Navasargian, Edward and Alice, Glendale, CA
 Nazarian, Khajak and Zvart Der Avanesian, Encino, CA
 Nercessian, Joseph, Morton Grove, IL
 Nersesian, Hamlet, Glendale, CA
 Nipiossian, Walter, Los Angeles, CA
 Norhadian, Armen and Aida, Glendale, CA
 Norian, Judge Kenneth and Cynthia, Beverly Hills, CA
 O'Connor, John and Carolyn Mugar, Cambridge, MA
 Ohannesian, Harout and Haigan, Sharjah, UAE
 Onanian, Charleen, Weston, MA
 Ordjanian, Nikit and Eleanora, Fresh Meadows, NY
 Ordoubegian, Aspet, Elk Grove, CA
 OSCE, Yerevan, Armenia
 Oshagan, Vahe and Arsine, Sydney, Australia
 Ouzounian, Jack and Hermine, Los Angeles, CA
 Ovian, Raffi, Belleville, IL
 Ozbag Zorayan, Antranik and Virginia, Anaheim, CA
 Ozbag Zorayan, Puzant, Anaheim, CA
 Paboojian, Armand, Watertown, MA
 Paboojian, Warren and Lesa, Fresno, CA
 Pailakian, A. and V., Montreal, Canada
 Pakradouni, Viken, Whittier, CA
 Palandjian, Gayzag and Eveline, Hohokus, NJ
 Pampanini, Ani, New York, NY
 Panoyan Brothers Jewelry, New York, NY
 Papazian, Bedros Arsever, Montreal, Canada
 Papazian, Dennis and Mary, Troy, MI
 Papazian, Garbis, Vienna, Austria
 Papazian, Pegor and Marylou, Glendale, CA
 Parnagian, Philip and Florence, Fresno, CA
 Perroomian, Neshan and Rubina, Glendale, CA
 Petrossian, Christopher, Glendale, CA
 Petrossian, Vahak and Alice, Glendale, CA
 Pezeshkian, Alan and Sabin, Glendale, CA
 Pilavian, Pierre and Melissa, Fresno, CA
 Pridjian, John and Gayane, La Canada, CA
 Proodian, Sam and Ruth, Huntington Beach, CA
 Ritz Jewelers, San Francisco, CA
 Saberatours Sevan, Paris and Yerevan
 Sabounjian, Nazaret, Beirut, Lebanon
 Sachakian, Colonel Harry, Sterling, VA
 Sadoian, Edwin, Fresno, CA
 Sadorian, Nazareth, Montebello, CA
 Sahagian, Henry and Nora, Westlake Village, CA
 Sahatdjian, Sarkis and Iris, Fresno, CA
 Sakalian, Harry and Flora, Huntington Beach, CA
 Samuelian, Joe and Nvair, Norwalk, CA
 Sarabian, David and Patti, Fresno, CA
 Sarafian, Theodore and Ann Karagozian, Los Angeles, CA
 Sarhadian, Arziv, Paris, France
 Sarian, Arax, South San Francisco, CA
 Sarkisian, Leon and Cheryl, Fresno, CA
 Sarkisian, Vasgen, Fresno, CA
 Sarkissian, Adrine, Montebello, CA
 Sarkissian, Alex Living Trust, Los Angeles, CA
 Sarkissian, Anahid, New York, NY
 Sarkissian, Antranig and Varsenne, Plandome, NY
 Sarkissian, Edward and Natasha, Whittier, CA
 Sarkissian, Khajag and Hildegard, San Francisco, CA
 Sarkissian, Khajag, St. Helena, CA
 Sarkissian, Nazareth and Suzy, Moraga, CA
 Sarkissian, Norair and Genia, Glendale, CA
 Sarkissian, Raffi, London, England
 Sassounian, Sam, Pasadena, CA
 Sedrakian, Armen and Ruth Alahydoian, San Francisco, CA
 Sedrakian, Garo and Sonia, Orinda, CA
 Sedrakian, K. and S., Orinda, CA
 Seferian, Edward, Buenos Aires, Argentina
 Sepetjian, Jack and Silva, Glendale, CA
 Shaghzo Trust, Beverly Hills, CA
 Shaghzoian, Vigen and Gohar, Kuwait, Kuwait
 Shahbazian, S. K., Orange, CA
 Shahinian, Armen and Brenda, Ridgewood, NJ
 Shahinian, Lee, Mountain View, CA
 Shahinian, Shahe and Sossy, West Hills, CA
 Shakarian, Jacques, Los Angeles, CA
 Shenian, Datev and Taline, Glendale, CA
 Sherenian, Manas, Dallas, TX
 Shirvanian, Hacob and Mina, Glendale, CA
 Shirvanian, Mina and Hacob, Glendale, CA
 Shishmanian, Manoug and Dirouhi, Middle Village, NY
 Shoushanian, Martin and Diana, Farmington Hills, MI
 Shrikian, Moses and Michelle, Newport Coast, CA
 Simoni, Marriette and Nick Thomas, Northridge, CA
 Simonian, David, Fowler, CA
 Simonian, Nubar, Cairo, Egypt
 Simonian, Vicken, Pasadena, CA
 Sinanian, Harry and Hilda, Tarzana, CA
 Sinanian, Zaven and Armenia, La Crescenta, CA
 Sisserian, Ara and Vera, Beirut, Lebanon
 Sisserian, Berdj and Suzanne, Paris, France
 Soghomonian, Hrayr, Dubai, UAE
 Sogoian Family, Detroit, MI
 Sohigian, Judge Ronald and Lisa, Beverly Hills, CA
 Sohigian, Michael, Los Angeles, CA
 Sohrabian, Sevak and Shakeh, Santa Ana, CA
 Stambouljian, Jim and Patricia, Northville, MI
 State Center Foods, Fresno, CA
 Stein, Joseph and Joyce, Indian Wells, CA
 Tachdjian, Ishkhan and Mary, San Francisco, CA
 Tadevosian, Razmik, Abu Dhabi, UAE
 Tahmasian, Haygaz and Ofik, Dubai, UAE
 Tanashian, Tony and Mary, North Hollywood, CA
 Tanielian, Haig, Racine, WI
 Tashdjian, Abraham and Nora, Burbank, CA
 Tashjian, Deran and Zovig, Pasadena, CA
 Tashjian, Hagop, Los Angeles, CA
 Tavoukjian, George and Vartouhi, Davidson, Australia
 Tchakerian, Sylvia and Hagop, Sherman Oaks, CA
 Tcherkezian, Margaret, Willoughby, Australia
 Tchorbajian, Avedis, Reseda, CA

Technocorp International, Industry, CA
 Tenjoukian, Adom and Sella, London, England
 Terterian, Kazar and Marina, Dearborn, MI
 Tertzakian, Garo and Sirvart, Santa Ana, CA
 Terzian, Berdj, Cairo, Egypt
 Terzian, Colonel Roger and Jean, Fairborn, OH
 Terzian, Rouben, Santa Barbara, CA
 Tevrizian, Judge Dickran and Geraldine, Pasadena, CA
 The Azadoutioun Foundation, Cambridge, MA
 The Cafesjian Foundation, Minneapolis, MN
 The Chayto Foundation, Beirut, Lebanon
 The Hovannisian Family Foundation, Fresno, CA
 The Izmirlian Foundation, Geneva, Switzerland
 The Kazarian Foundation, Providence, RI
 The Kechejian Foundation, Dallas, TX
 The Lincy Foundation, Beverly Hills, CA
 Titizian, John and Elizabeth, Los Angeles, CA
 Tomassian, Albert and Sandra, Northridge, CA
 Tomassian, Serge, Tustin, CA
 Tombalakian, Steven, Ridgewood, NJ
 Topouzian, Keri and Rita, Framington Hills, MI
 Torosian, Karl, Fresno, CA
 Torossian, Hrant, San Francisco, CA
 Toroyan, Kevork, New Canaan, CT
 Tramblian, Ara and Shoghig, Annandale, VA
 Truisi, Tony and Lisa, Tarzana, CA
 Tsouroukdissian, Vartkes and Azad, Miami, FL
 Tufenkian, Ralph and Savey, Glendale, CA
 Tumanjan, George, Palos Verdes Estates, CA
 Tumanyan, Lev, St. Louis, MO
 Turpanjian, Jerry and Pat, Torrance, CA
 Tusan, Robert and Cynthia, Laguna Niguel, CA
 Tutunjian, Zareh, Sharjah, UAE
 UK Embassy, Yerevan, Armenia
 United Armenian Fund, Glendale, CA
 United Nations Development Program, Yerevan, Armenia
 US Embassy, Yerevan, Armenia
 Varderessian, Araksia, Glendale, CA
 Varpetian, Lousine, Los Angeles, CA
 Vartany, Armen, Glendale, CA
 Vartany, Edward, San Francisco, CA
 Vartparonian, Jorge, Buenos Aires, Argentina
 Vesmadian, Eddie and Herosouhi, Ryde, Australia
 Victor Packing, Madera, CA
 Yacoubian, Elise, La Crescenta, CA
 Yeghiazarian, Vahe and Aida, Glendale, CA
 Yenikomshian, A. and R., Monte Sereno, CA
 Yenikomshian, Harout and Ollia, Sunnyvale, CA
 Yenikomshian, Shahe and Ani, Los Gatos, CA
 Yepremian, Dikran, South San Francisco, CA
 Yervant, John, Hendersonville, NC
 Yezeguelian, Karina, Cambridge, MA
 Yezeguelian, Raymond, Paris, France
 Youredjian, Jack and Zarig, Glendale, CA
 Zakari, Jeannette, Beverly Hills, CA
 Zakarian, Arthur, Industry, CA
 Zakarian, Vagharsh, Cairo, Egypt
 Zarounian, George and Jessie, Visalia, CA
 Zerdelian, Bedros, New York, NY





The **Armenian Center for National and International Studies (ACNIS)** is a leading independent strategic research center located in Yerevan, Armenia. Founded in 1994, ACNIS is the institutional initiative of Raffi K. Hovannisian, Armenia's first Minister of Foreign Affairs. Over the past eighteen years, ACNIS has acquired a prominent reputation as a primary source of professional independent research and analysis covering a wide range of national and international policy issues.

Ռազմավարական և ազգային հետազոտությունների հայկական կենտրոնը (ՌԱՀՀԿ) առաջատար անկախ ռազմավարական հետազոտությունների հաստատություն է, որը գտնվում է Երեւանում՝ Հայաստան: 1994 թվականին հիմնադրված ՌԱՀՀԿ-ն Հայաստանի արտաքին գործերի առաջին նախարար Րաֆֆի Կ. Հովհաննիսյանի հանրակարգային նախաձեռնությունն է: Որպես ազգային ու միջազգային բազմաթիվ հարցեր արծարծող հետազոտությունների և վերլուծությունների հիմնադրյալ՝ ՌԱՀՀԿ-ը նախորդ 18 տարիների ընթացքում մեծ համբավ է ձեռք բերել:

MISSION STATEMENT

The **Armenian Center for National and International Studies (ACNIS)** is an independent, objective institution committed to conducting professional policy research and analysis. The Center strives to raise the level of public debate and seeks to broaden public engagement in the public policy process, as well as fostering greater knowledge.

As a leading research institute or “think tank” in Armenia, the Center conducts a wide range of strategic research and analysis of significant public policy issues of specific relevance to Armenia. ACNIS strategic research and analysis covers five main program areas: public policy, economics, international & regional studies, national security studies, and global & regional trends.

Reflecting its unique position as a leading research institution in Armenia, the Center actively contributes toward the strengthening of the Armenian nation and its institutions and offers balanced policy recommendations to all segments of Armenian society and the Armenian diaspora.

One of the core longer-term goals of the Center centers on its role as a catalyst for creative, strategic and innovative analysis, based on strict standards of intellectual integrity and professional objectivity. In addition, ACNIS also produces a number of publications and reports and regularly holds conferences, seminars and roundtable meetings aimed at raising public awareness of pressing policy issues.

ՌԱՀՀԿ-Ի ԱՌԱՔԵԼՈՒԹՅՈՒՆԸ

Ռազմավարական և ազգային հետազոտությունների հայկական կենտրոնը (ՌԱՀՀԿ) անկախ և անկողմնակալ կառույց է, որի նպատակն է՝ իրականացնել արհեստավարժ հետազոտություն և վերլուծություն: Կենտրոնն իր առջեւ խնդիր է դրել հասարակությանը հուզող հարցերի վերհանման գործընթացում բարձրացնել հանրային քննարկումների մակարդակը և մեծացնել մասնակցային շենք, ինչպես նաեւ աջակցել առավել լայն ու համապարփակ հանրային գիտակցությանը: Որպես Հայաստանում առաջատար հետազոտական հաստատություն՝ Կենտրոնը կատարում է երկրի համար կենսահույզ նշանակության հանրային օրակարգի բազմաթիվ ռազմավարական հետազոտություններ և վերլուծություններ: Դրանք ներառում են մասնավորապես ծրագրային հետեւյալ 5 ոլորտները՝ հասարակությանը հուզող հարցեր, տնտեսություն, միջազգային և տարածաշրջանային հետազոտություններ, ազգային անվտանգությանն առնչվող խնդիրների ուսումնասիրություն և համաշխարհային ու տարածաշրջանային միտումներ:

Պահպանելով Հայաստանում առաջնակարգ հետազոտությունների հաստատության իր եզակի դիրքը, Կենտրոնը փութաջանորեն արժանի լուծում է ներդնում Հայոց պետականության ու նրա պետական մարմինների ուժեղացման գործում և հայ հանրության ու Սփյուռքի բոլոր հատվածներին առաջարկում է գործունեության հավասարակշռված ծրագրեր:

Կենտրոնի մշտական ու հիմնական նպատակներից մեկը նրա՝ ստեղծարար ռազմավարական և նորարար քննախուզության ներազդիչ դերն է, ինչի ընթացքում վերլուծությունը խարսխվում է մտավոր ազնվության և արհեստավարժ անաչառության սկզբունքների վրա: Ավելին՝ ՌԱՀՀԿ-ի կողմից թողարկվող մի շարք հրատարակությունների ու գեկույցների, պարբերաբար անցկացվող սեմինարների, խորհրդաժողովների ու »կլոր սեղանների« նպատակն է՝ ըստամենայնի բարձրացնել հանրային գիտակցությունը կառնտրագույն խնդիրների շուրջ:



www.acnis.am

**VISIT OUR
WEBSITE**

- About Us
- Full Activity
- Calendar
- Articles
- Publications
- Մեր մասին
- Գործունեություն
- Օրացույց
- Հոդվածներ
- Հրատարակություններ



JOIN THE CENTER'S STRATEGIC PARTNERS

**Ռազմավարական և ազգային
հետազոտությունների հայկական կենտրոն**

ՀՀ, Երևան 0033,

Երզնկյան 75

Հեռ.՝ +374 10 528780, 10 274818

Ֆաքս՝ +374 10 524846

Էլ.փոստ՝ root@acnis.am

info@acnis.am

Վեբկայք՝ www.acnis.am

**The Armenian Center for National
and International Studies**

75 Yerznkian Street

Yerevan 0033, Armenia

Tel: +374 10 528780, 10 274818

Fax: +374 10 524846

E-mail: root@acnis.am

info@acnis.am

Website: www.acnis.am